

# Télétravail : quel impact demain sur les modes de transport et l'usage des gares ?

JEMU – 18 octobre 2022

**apur**

NOTE n°181  
JUILLET 2020

## TÉLÉTRAVAIL ET MOBILITÉ DANS LE GRAND PARIS

QUEL IMPACT DEMAIN SUR LES RÉSEAUX  
DE TRANSPORT ?



Après l'expérience du travail à distance imposé par la crise sanitaire, de nombreuses entreprises et salariés réfléchissent à la mise en place d'une forme de télétravail pérenne. Dans quelles proportions cette « non-mobilité » aura-t-elle des impacts sur les déplacements pendulaires à l'heure de pointe ?

**5,5 %**  
des salariés franciliens  
télétravaillaient  
avant le confinement...  
Demain, 10, 15 voir 20 % ?

Le contexte exceptionnel lié à la crise sanitaire du Covid-19 réinterroge nos manières d'habiter, de vivre, de travailler et de se déplacer dans le Grand Paris. Pendant deux mois, de nombreux franciliens ont été invités à rester chez eux pour ceux qui le pouvaient. Les personnels de santé et un certain nombre de « travailleurs essentiels », indispensables au fonctionnement de la ville, ont continué de se rendre au travail, qu'un cinquième environ des actifs cessaient toute activité.

Une grande partie de la population ne s'est ainsi plus ou quasiment plus déplacée, recourant au travail à distance lorsque leur travail s'y prêtait. Ainsi, 56 % des actifs Franciliens ont eu recours au télétravail pendant le confinement, selon les résultats de l'enquête portée par le « Collectif Covid-19 et Mobilité Ile-de-France », publiés en juin. Les entreprises se sont donc organisées pour mettre en place en quelques jours un travail à distance contraint avec pour

ATELIER PARISIEN D'URBANISME

apur.org

<https://www.apur.org/fr/nos-travaux/teletravail-mobilite-grand-paris-impact-demain-reseaux-transport>

**apur**

NOTE n°182  
JUILLET 2020

## LA MARCHÉ ET LE VÉLO PLÉBISCITÉS EN PÉRIODE DE CRISE SANITAIRE



Depuis le 11 mai, l'espace pour offrir plus de place. Comment ces aménagements tactiques accélèrent-ils du Grand Paris vers une

**210 km**  
de pistes cyclables  
temporaires réalisées  
et en projet  
dans la Métropole  
du Grand Paris

Les collectivités ont aménagé de nombreuses pistes cyclables temporaires pour répondre aux règles de distanciation sociale, organiser la mobilité et soutenir l'activité économique. Dans la métropole, des pistes cyclables temporaires ont été réalisées, donnant un coup d'accélérateur au développement du vélo. Des rues ont été fermées à la circulation ou transformées en allées piétonnes, des terrasses se sont ouvertes et l'espace public est devenu un lieu de rencontres renouvelées.

ATELIER PARISIEN D'URBANISME

<https://www.apur.org/fr/nos-travaux/la-marche-et-le-velo-plebiscites-periodes-crise-sanitaire>

**apur**

ÉTUDE

## ÉVOLUTION DES MOBILITÉS DANS LE GRAND PARIS

TENDANCES HISTORIQUES, ÉVOLUTIONS EN COURS  
ET ÉMERGENTES

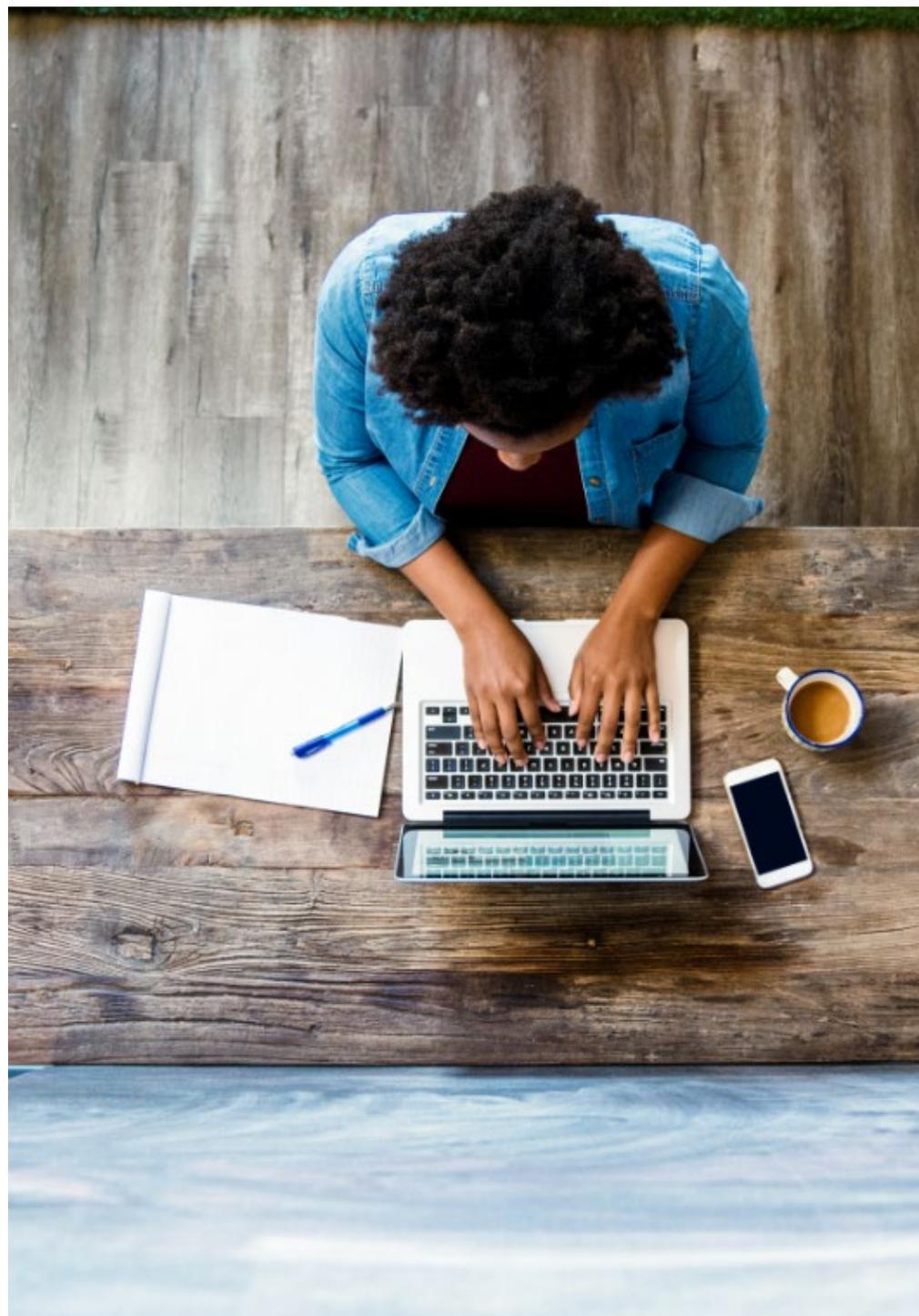
JAN 2015

ATELIER PARISIEN D'URBANISME

<https://www.apur.org/fr/nos-travaux/evolution-mobilites-grand-paris-tendances-historiques-evolutions-cours-emergentes>

# Télétravail et mobilité dans le Grand Paris :

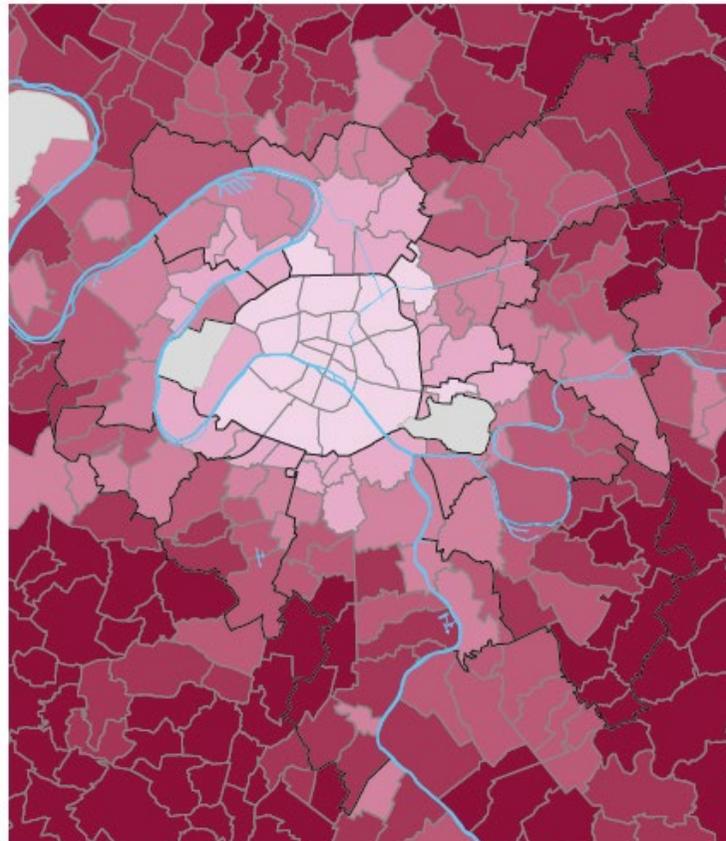
- Une étude publiée en juillet 2020 afin de tirer des enseignements de la crise sanitaire, suite à la pratique massive du télétravail en France
- Un exercice de projection sur le développement du télétravail et de mesure des impacts sur la mobilité du Grand Paris



# La mobilité domicile-travail dans le Grand Paris

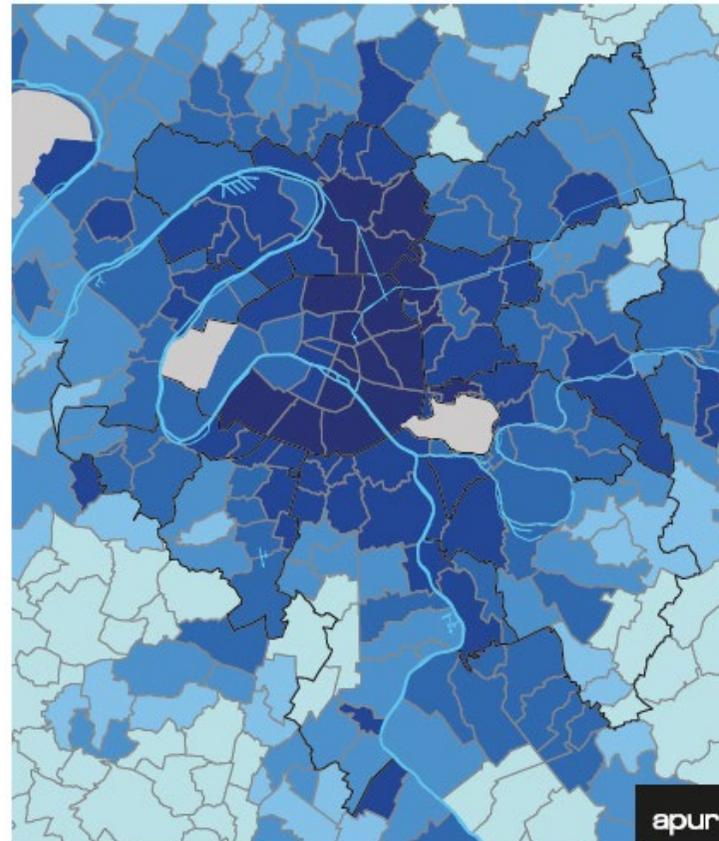
- 20,6 millions trajets par semaine des actifs habitant la metropole, soit 22% des déplacements quotidiens
- des trajets longs qui représentent 30% du budget-temps
- 54% des trajets réalisés en transports collectifs, 28% en voiture, et des usages variables/communes

En voiture



Source : Insee 2016

En transport en commun

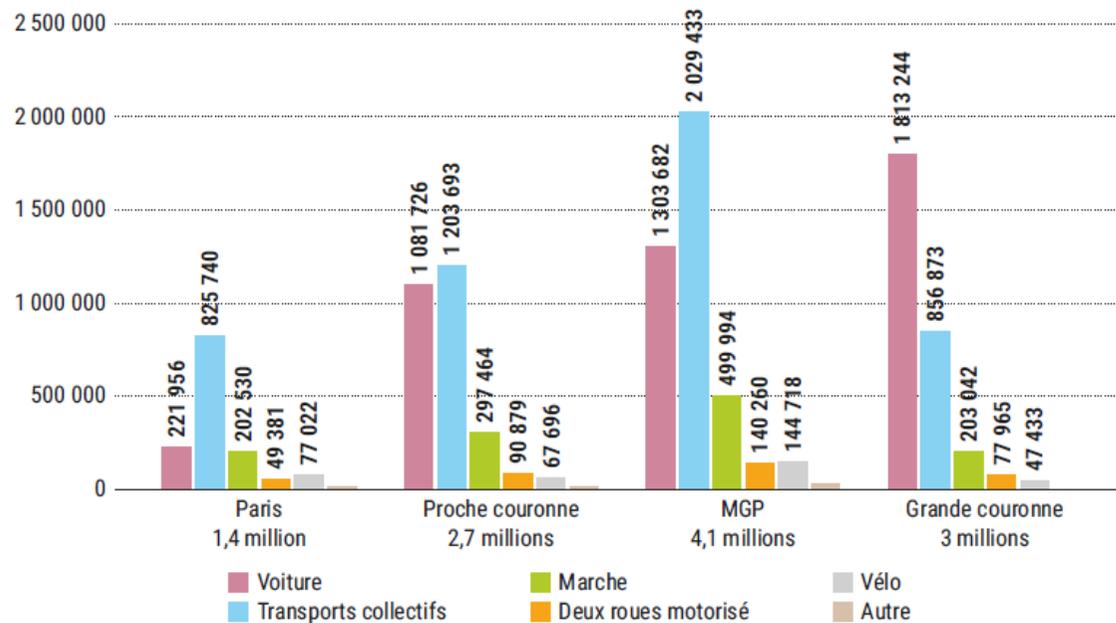


Source : Insee 2016

Part d'actifs se rendant au travail en voiture  
Ou en transport en commun  
selon leur commune de résidence

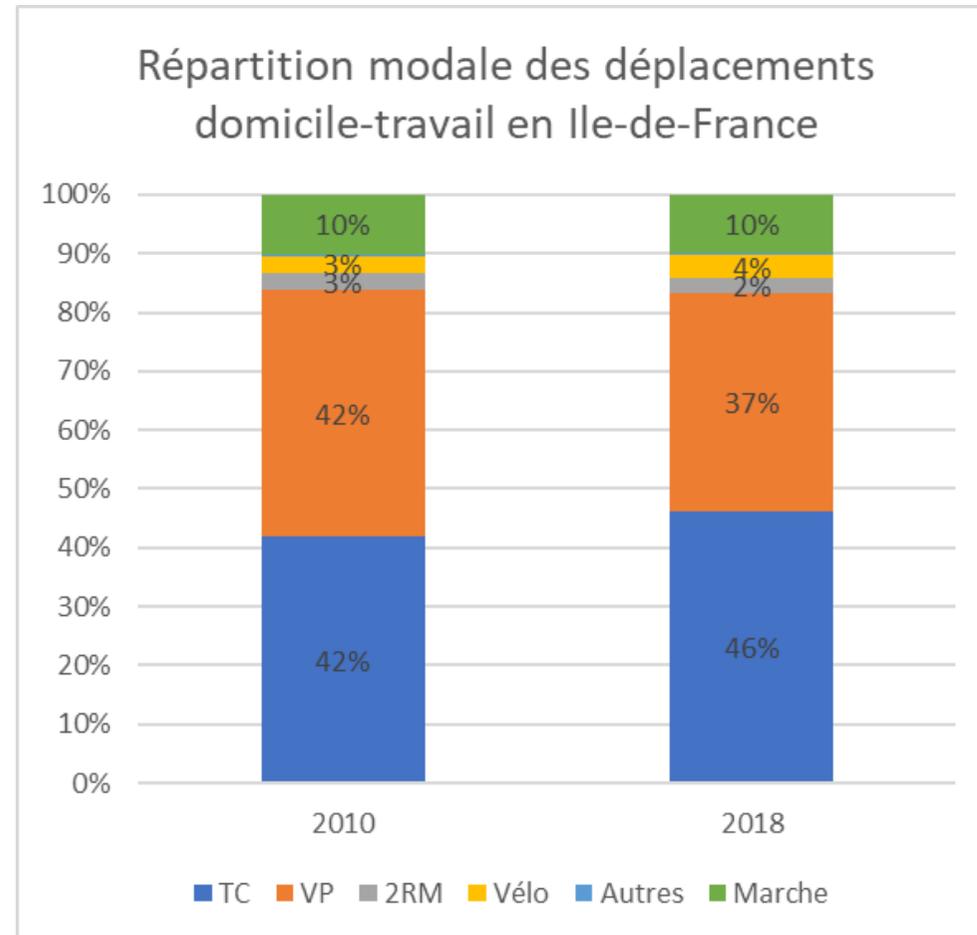
# La mobilité domicile-travail dans le Grand Paris en quelques chiffres

En 2018, le premier mode de déplacement pour aller travailler sont les transports en commun



Source : EGT 2010-STIF-OMNIL-DRIEA - Traitement Apur

## MODES DE TRANSPORT DOMICILE-TRAVAIL DES ACTIFS AU LIEU DE RÉSIDENCE EN NOMBRE DE DÉPLACEMENTS (EGT 2010)

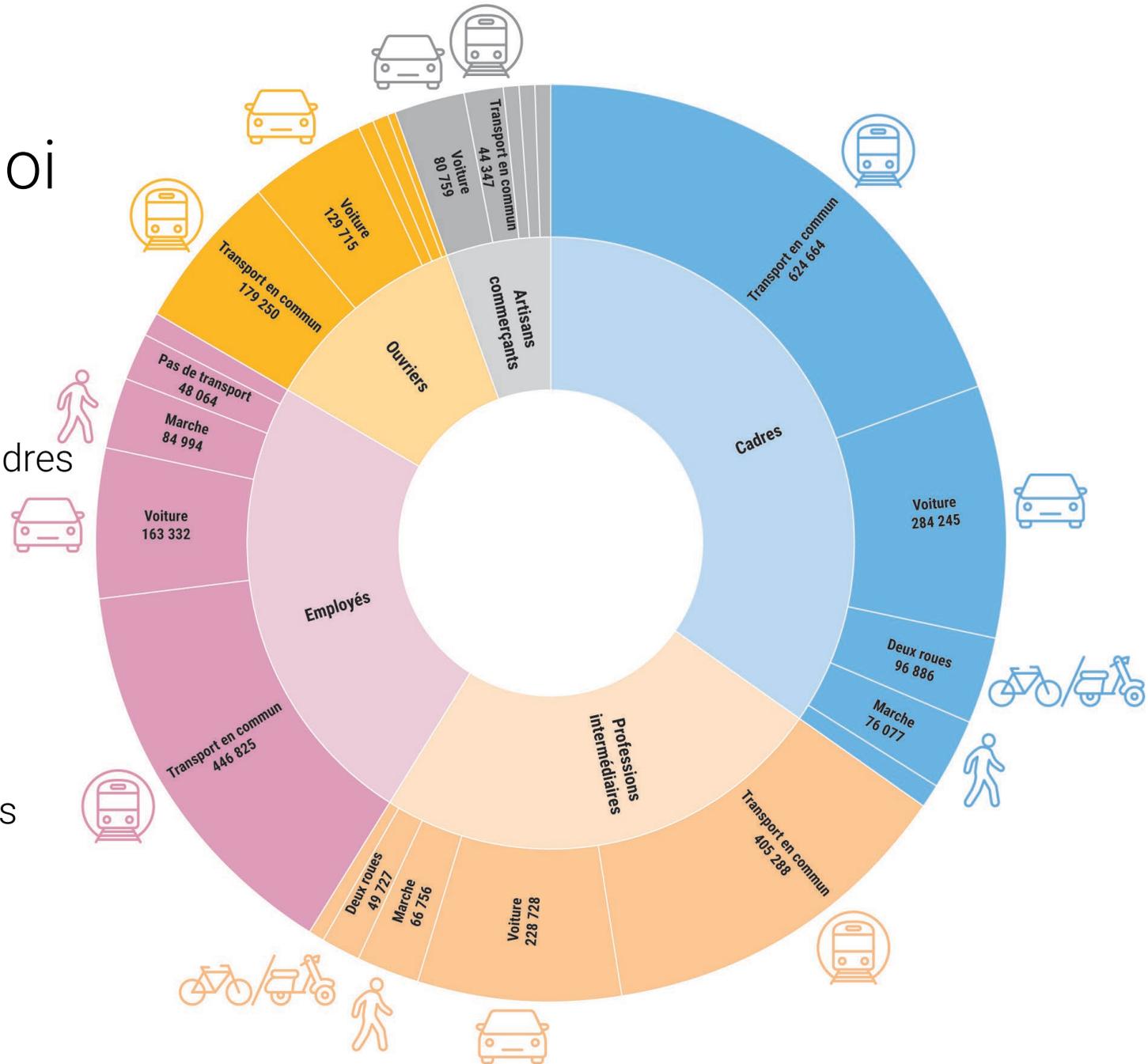


Source : EGT H2020-Île-de-France Mobilités-OMNIL-DRIEA / Résultats partiels 2018

# La mobilité et la structure de l'emploi

## Une structure d'emploi spécifique

- Une part très importante de cadres (35% des actifs) suivis des employés et des professions intermédiaires
- Les cadres réalisent 37% des déplacements pendulaires en transports collectifs et 32% des déplacements pendulaires en voiture

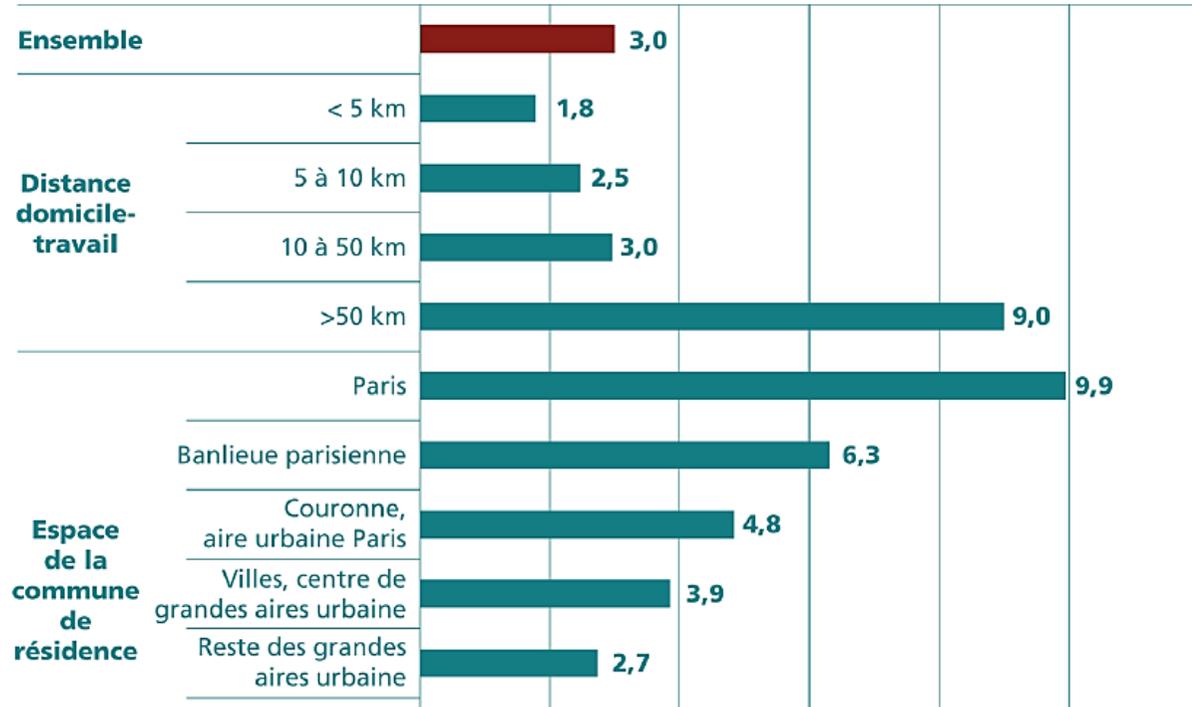


## Pratique du télétravail selon la commune de résidence

En % des salariés



La Cantine - Silicone Sentier Groupe, espace de coworking



# Le télétravail aujourd'hui

- 5,5 % de salariés en télétravail régulier
- dont 14% des cadres

(source Dares, 2019)

- Un facteur temps/distance important, avec 1h22 consacrées chaque jour aux trajets domicile-travail en Ile-de-France
- D'autres indicateurs importants : les filières d'emploi, les types de métier, l'accès au numérique...

# Quels scénarios du télétravail demain ?

Avant le confinement (source Dares, 2019)

- 5,5 % de salariés en télétravail régulier
- dont 14% des cadres

Demain 10, 15 voire 20% des actifs , dont 40% de cadres ?

## LES SCÉNARIOS DE DÉPLOIEMENT DE TÉLÉTRAVAIL DANS LA MÉTROPOLE DU GRAND PARIS

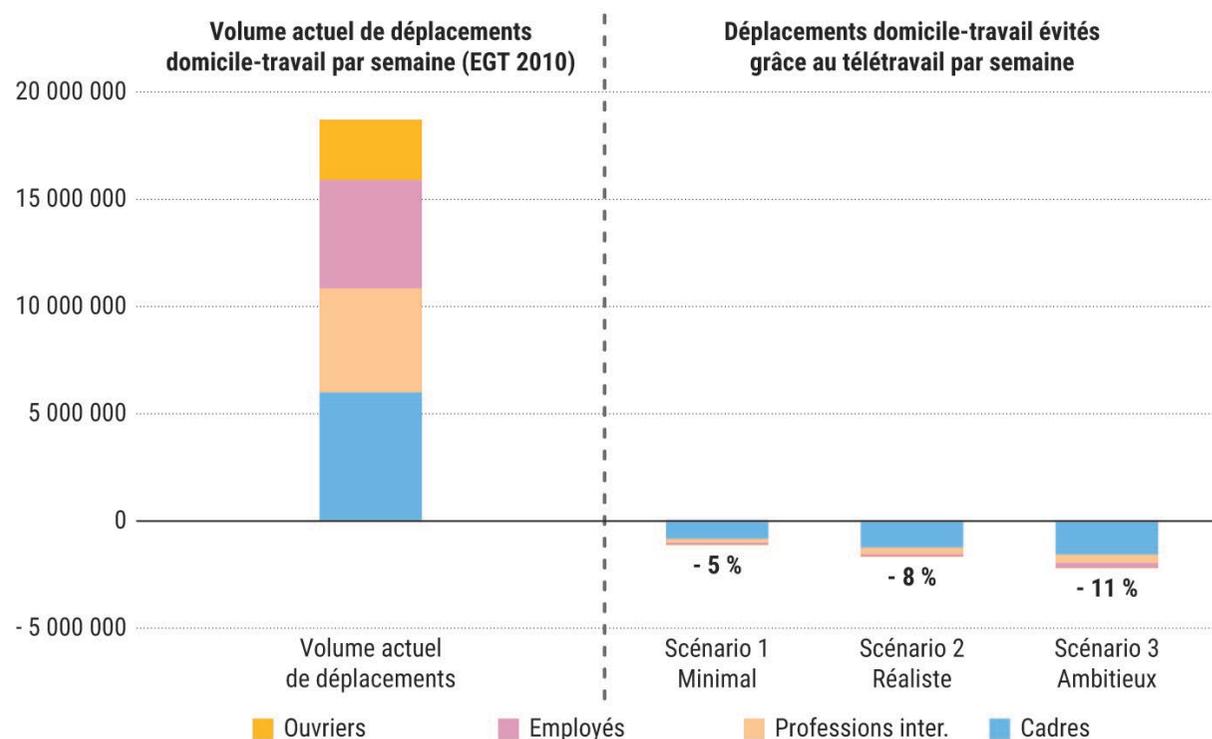
		Actuel			Scénario minimal		Scénario réaliste		Scénario ambitieux	
		Total actifs (Insee)	Actifs en télétravail (Dares)	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Cadres et professions intellectuelles supérieures		<b>1 109 661</b>	<b>156 462</b>	<b>14,1</b>	<b>221 932</b>	<b>20</b>	<b>332 898</b>	<b>30</b>	<b>443 865</b>	<b>40</b>
	1 j		66 250	6,0	93 971	8,5	140 957	12,7	187 943	16,9
	2 j		46 516	4,2	65 980	5,9	98 970	8,9	131 960	11,9
	3 j		43 697	3,9	61 981	5,6	92 972	8,4	123 962	11,2
Professions intermédiaires		<b>769 366</b>	<b>28 467</b>	<b>3,7</b>	<b>46 162</b>	<b>6</b>	<b>76 937</b>	<b>10</b>	<b>107 711</b>	<b>14</b>
	1 j		13 344	1,7	21 638	2,8	36 064	4,7	50 490	6,6
	2 j		5 337	0,7	8 655	1,1	14 426	1,9	20 196	2,6
	3 j		9 785	1,3	15 868	2,1	26 447	3,4	37 026	4,8
Employés		<b>769 005</b>	<b>15 380</b>	<b>2</b>	<b>30 760</b>	<b>4</b>	<b>46 140</b>	<b>6</b>	<b>61 520</b>	<b>8</b>
	1 j		7 690	1,0	15 380	2,0	23 070	3,0	30 760	4,0
	2 j		3 296	0,4	6 591	0,9	9 887	1,3	13 183	1,7
	3 j		4 394	0,6	8 789	1,1	13 183	1,7	17 577	2,3
Ouvriers		<b>357 468</b>	<b>715</b>	<b>0,2</b>	<b>715</b>	<b>0,2</b>	<b>715</b>	<b>0,2</b>	<b>715</b>	<b>0,2</b>
	1 j			0,2	715	0,2	715	0,2	715	0,2
<b>Total cadres - Professions intermédiaires</b>		<b>1 879 028</b>	<b>184 929</b>	<b>9,8</b>	<b>268 094</b>	<b>14,3</b>	<b>409 835</b>	<b>21,8</b>	<b>551 576</b>	<b>29,4</b>
<b>Total actifs (hors artisans)</b>		<b>3 005 500</b>	<b>165 303</b>	<b>5,5</b>	<b>299 569</b>	<b>10,0</b>	<b>456 690</b>	<b>15,2</b>	<b>613 811</b>	<b>20,4</b>

Source : DARES 2019 ; Insee 2016 – Traitement Apur

N.B. : Les scénarios ne tiennent pas compte des catégories socio-professionnelles de l'Insee ne pouvant pas télétravailler (artisans notamment, agriculteurs...).

# Quels impacts sur les mobilités dans le Grand Paris?

## TRAJETS DOMICILE-TRAVAIL ÉVITÉS GRÂCE AU TÉLÉTRAVAIL PAR SEMAINE SELON LES SCÉNARIOS

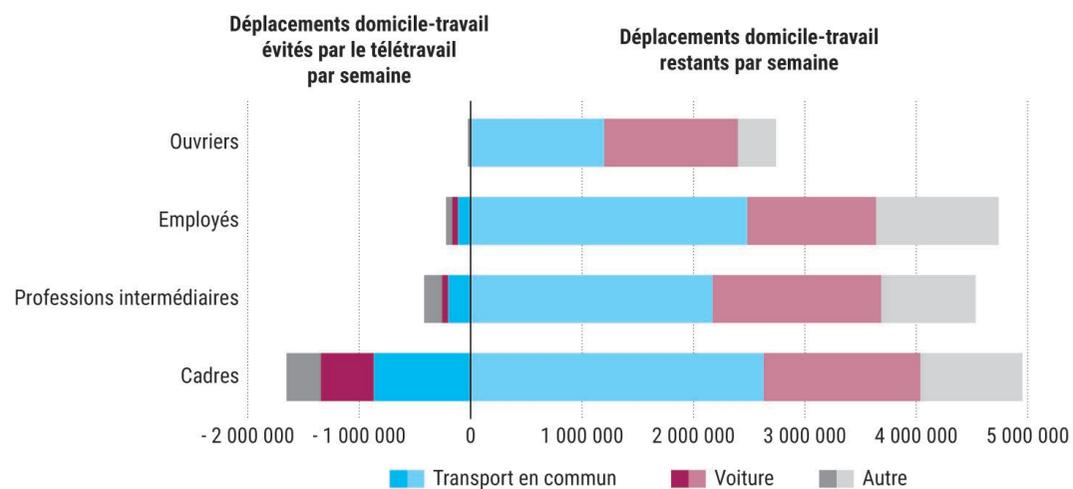


Sources : Dares 2019 ; Insee 2016 ; EGT 2010 - Traitement Apur

- Entre 1,1 millions et 2,27 millions de trajets évités grâce à un télétravail régulier plus développé chez les employés, les professions intermédiaires et les cadres.
- Un poids important des cadres, avec plus de 800 000 à 1,6 millions déplacements en moins.

# Un scénario ambitieux conforté...

## SCÉNARIO 3 « AMBITIEUX » - TRAJETS DOMICILE-TRAVAIL ÉVITÉS AVEC 20 % DES ACTIFS EN TÉLÉTRAVAIL PAR SEMAINE ET 40 % DE CADRES EN TÉLÉTRAVAIL PAR SEMAINE



Sources : Dares 2019 ; Insee 2016 ; EGT 2010 - Traitement Apur

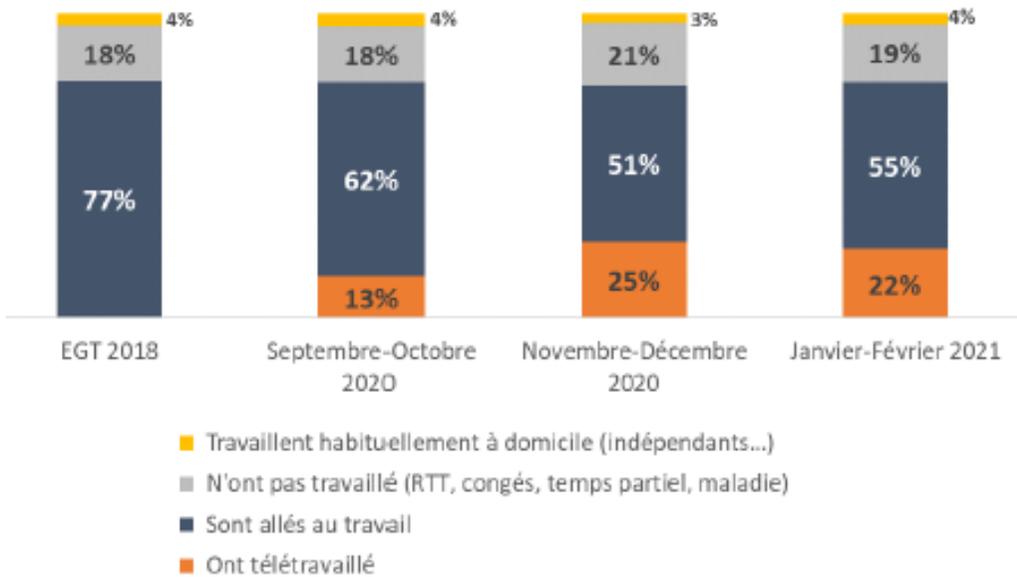


Télétravail à domicile

© istockphoto.com / Geber86

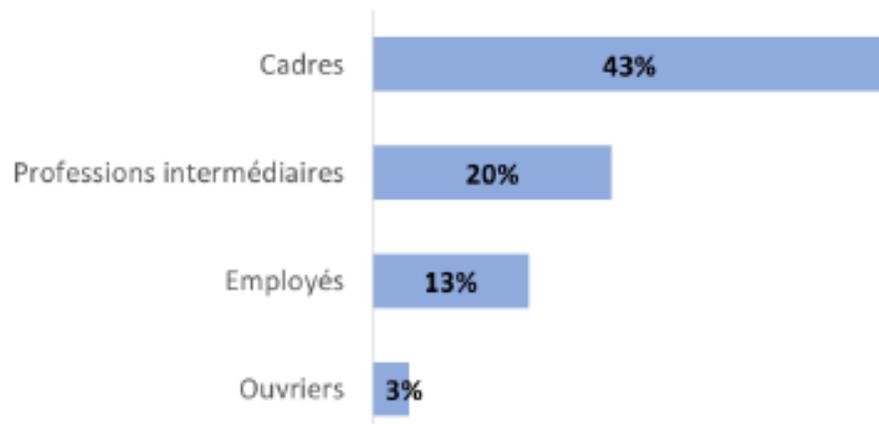
# Des hypothèses confortées par les enquêtes IDFM 2020/2021

Evolution du taux de télétravail

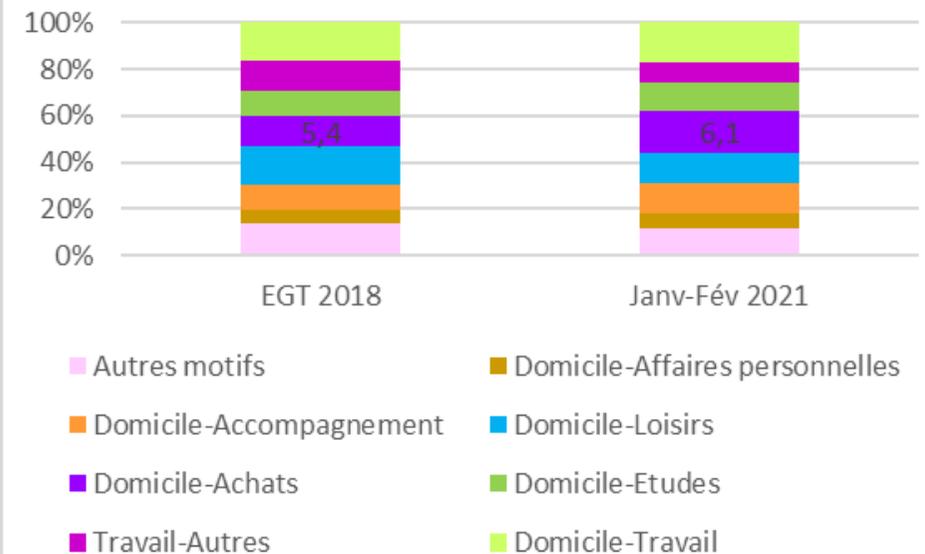


- 22% de télétravailleurs
- 43% de cadres en télétravail, 3% d'ouvriers
- Les déplacements domicile-achats sont les seuls à avoir augmenté en volume

Part des actifs en télétravail un jour donné selon les catégories socio-professionnelles (janv-février 2021)

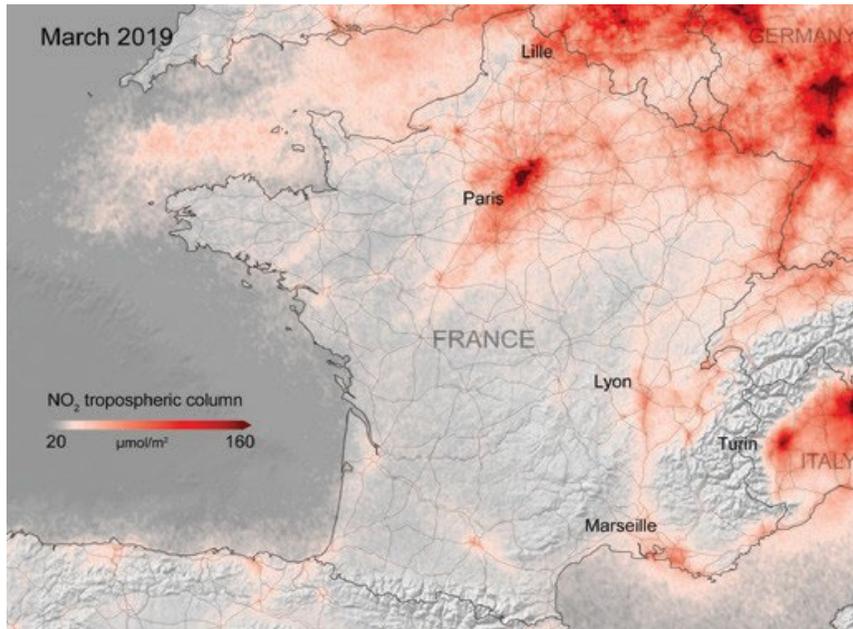


Répartition des déplacements par motif



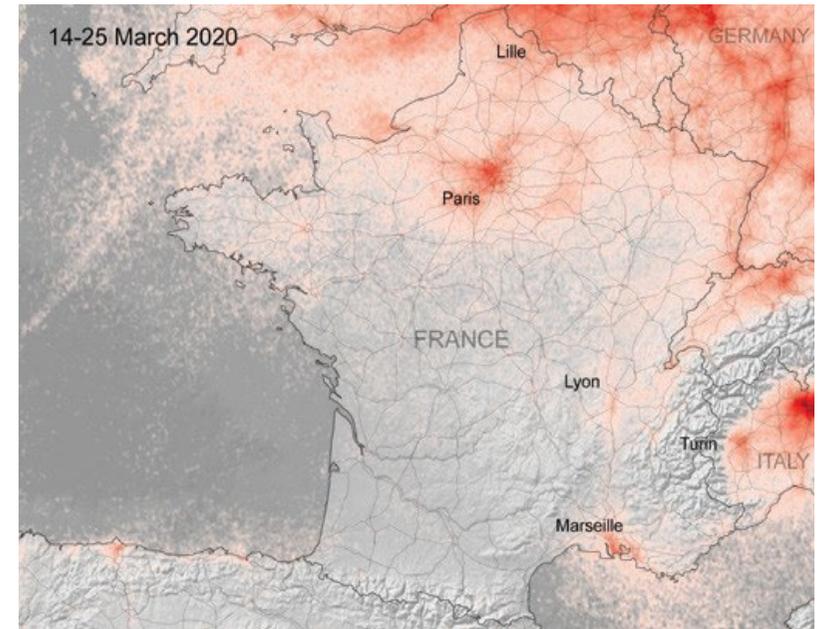
# Pollutions de l'air et sonores comparées

2019

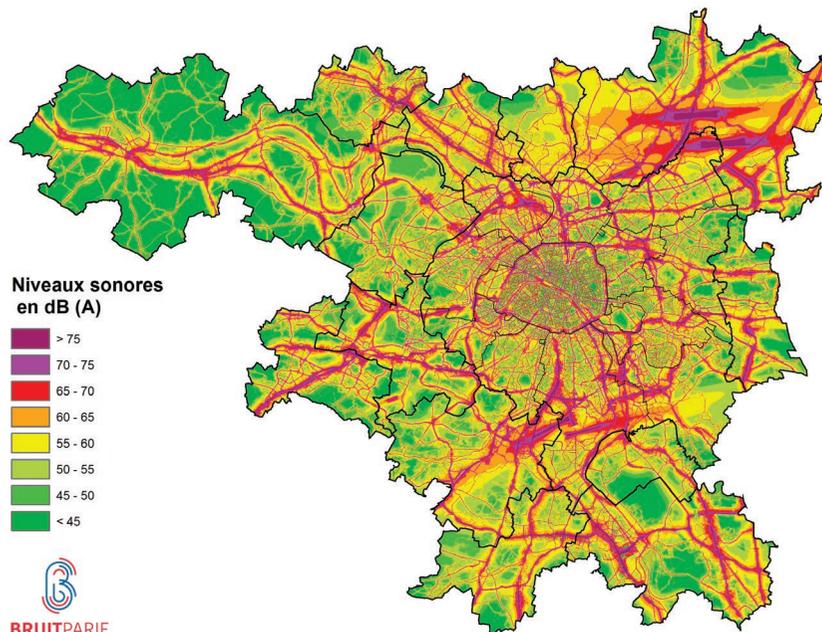


© Contains modified Copernicus Sentinel data (2019-20), processed by KNMI/ESA

2020

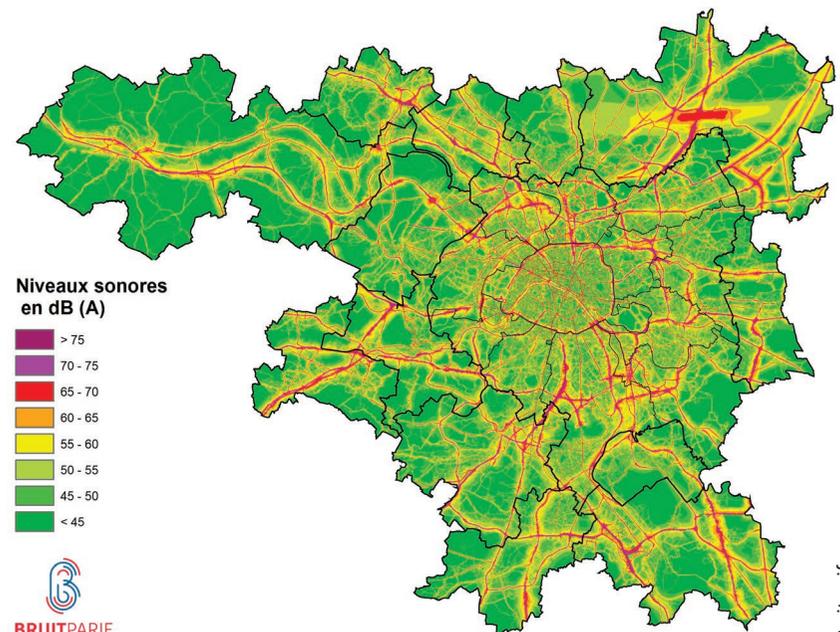


© Contains modified Copernicus Sentinel data (2019-20), processed by KNMI/ESA



Situation habituelle

© Bruitparif



Semaine 4 du confinement, du 8 au 14 avril 2020

© Bruitparif



Le CNIT et l'esplanade de La Défense pendant le confinement



Signalétique contre la Covid-19 et mesure d'évitement de l'heure de pointe.

## Des perspectives pour demain

Un impact significatif du télétravail et des réponses inédites quant aux mobilités :

Une accélération du télétravail (10 ans de gagné...) et un gain pour éviter certains déplacements en voiture et étaler les heures de pointe dans les transports

- entre 5 % et 11 % du volume hebdomadaire de trajets domicile-travail pourraient être évités, avec 10 à 20 % des actifs et 20 à 40 % des cadres en télétravail régulier (hors artisans)
- Une pratique à soutenir via les accords d'entreprise, en lien avec d'autres mesures (l'étalement de l'heure de pointe, le soutien aux modes actifs...)

# Après la crise sanitaire, quels migrations résidentielles ?

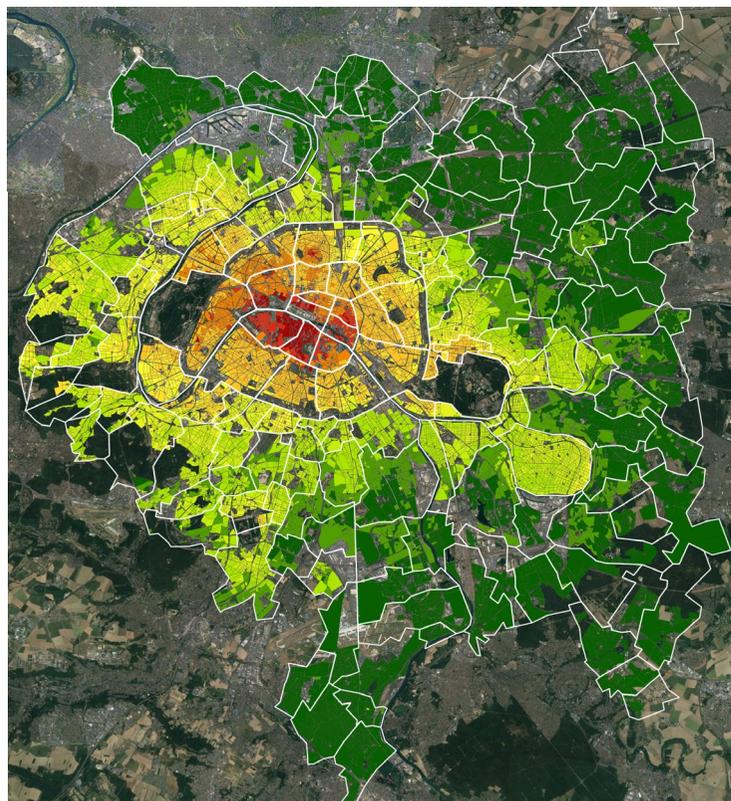
. le desserrement parisien au profit de la petite couronne en lien avec le GPE prévu ou bien en grande couronne voire en province ?

## . les prix de l'immobilier

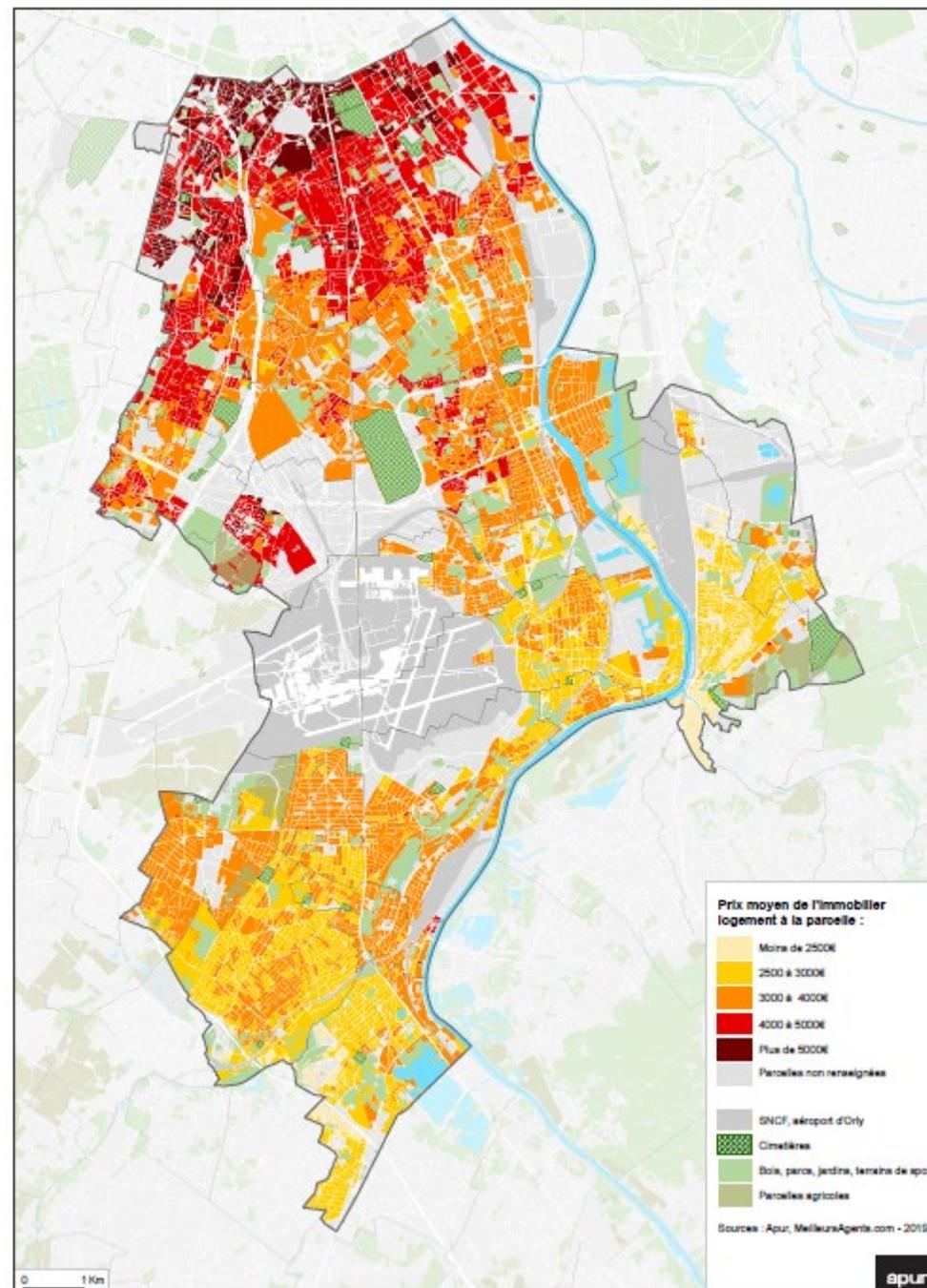
Accélération importante de la hausse des prix des maisons à fin aout 2021

70% des 35-49 ans recherchent une maison avec un jardin

Prix (€/m<sup>2</sup>) au 1er Septembre 2021

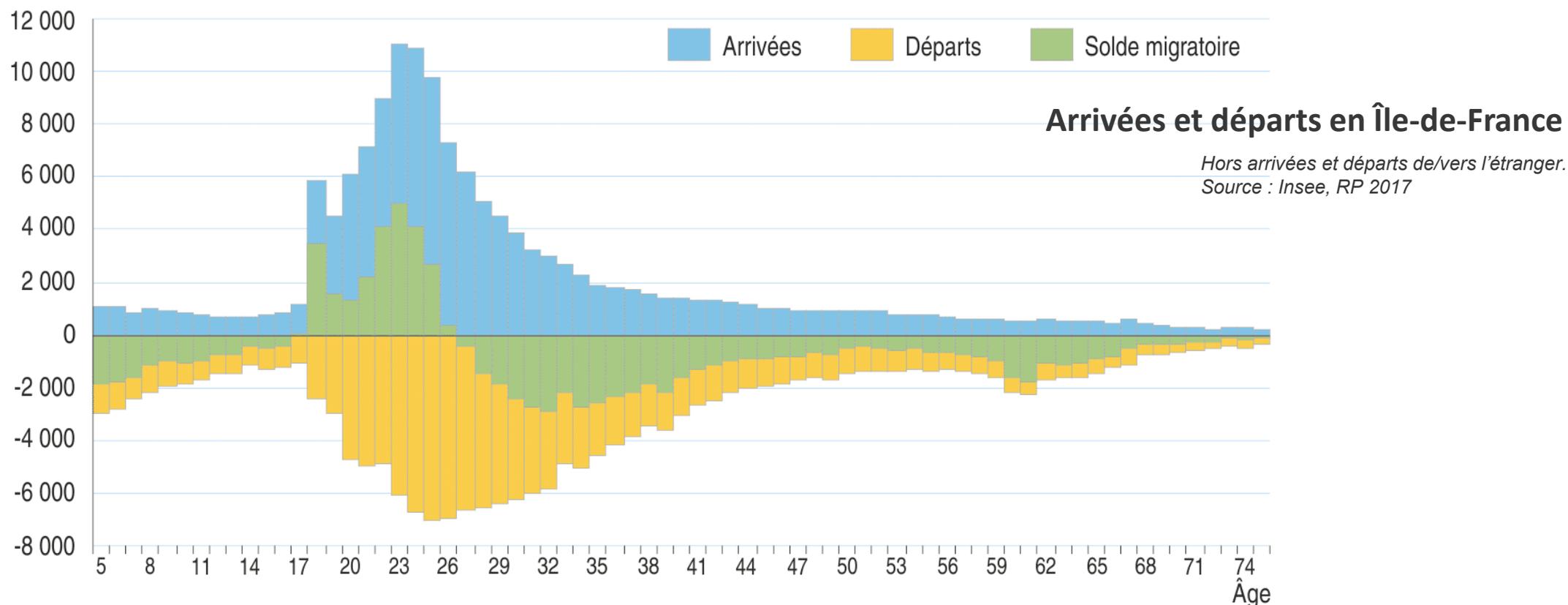


Cartographie du prix moyen de l'immobilier de logement



# Evolutions structurelles, conjoncturelles, nouvelles?...

Au cours de l'année 2017, 128 000 personnes ont déménagé de la capitale (pendant que 95 000 s'y installaient).



**200 000 Parisiens sont partis de leur ville à l'occasion du confinement.** Quitter Paris pour la campagne, rêve de citadin, n'est pourtant pas une réalité statistique, ou du moins pas encore.

C'est la réalité du marché du travail qui aujourd'hui s'impose pour l'INSEE.

**55 % des partants sont restés en Île-de-France, dont la majorité dans l'agglomération parisienne.**

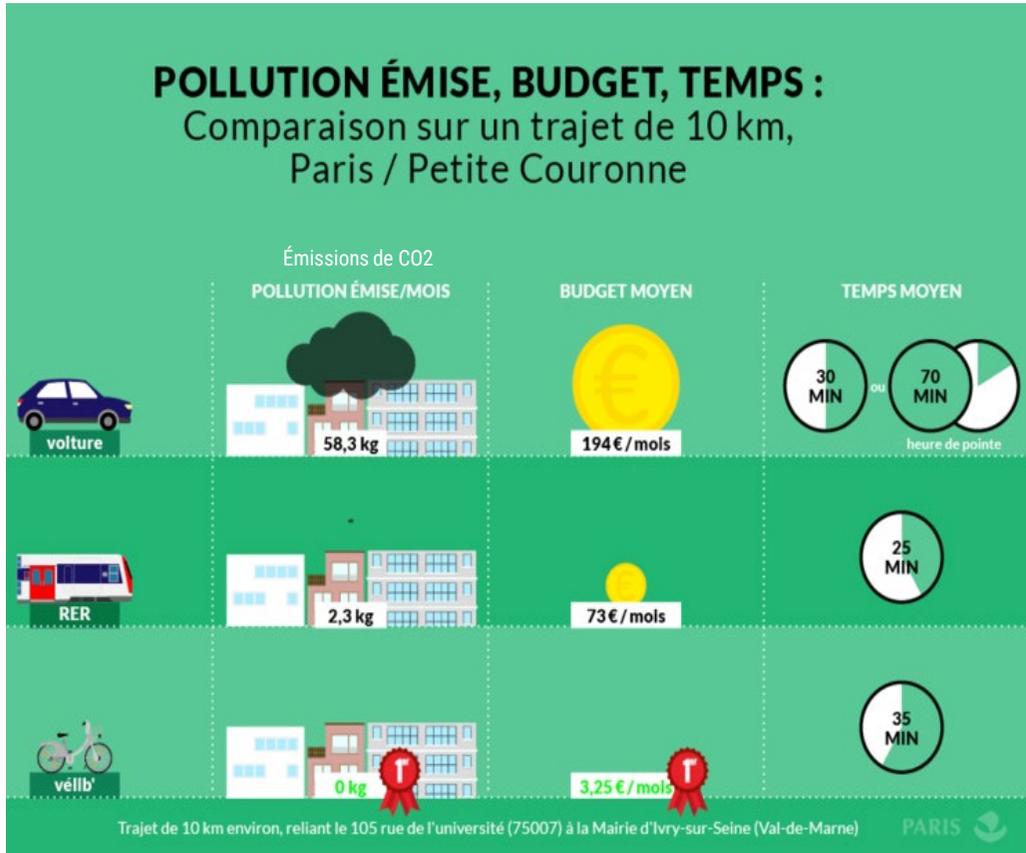
**Les autres se retrouvent pour moitié dans des grandes villes de province.**

**Les départs pour « la campagne » sont donc minoritaires, et souvent le fait de retraités.**

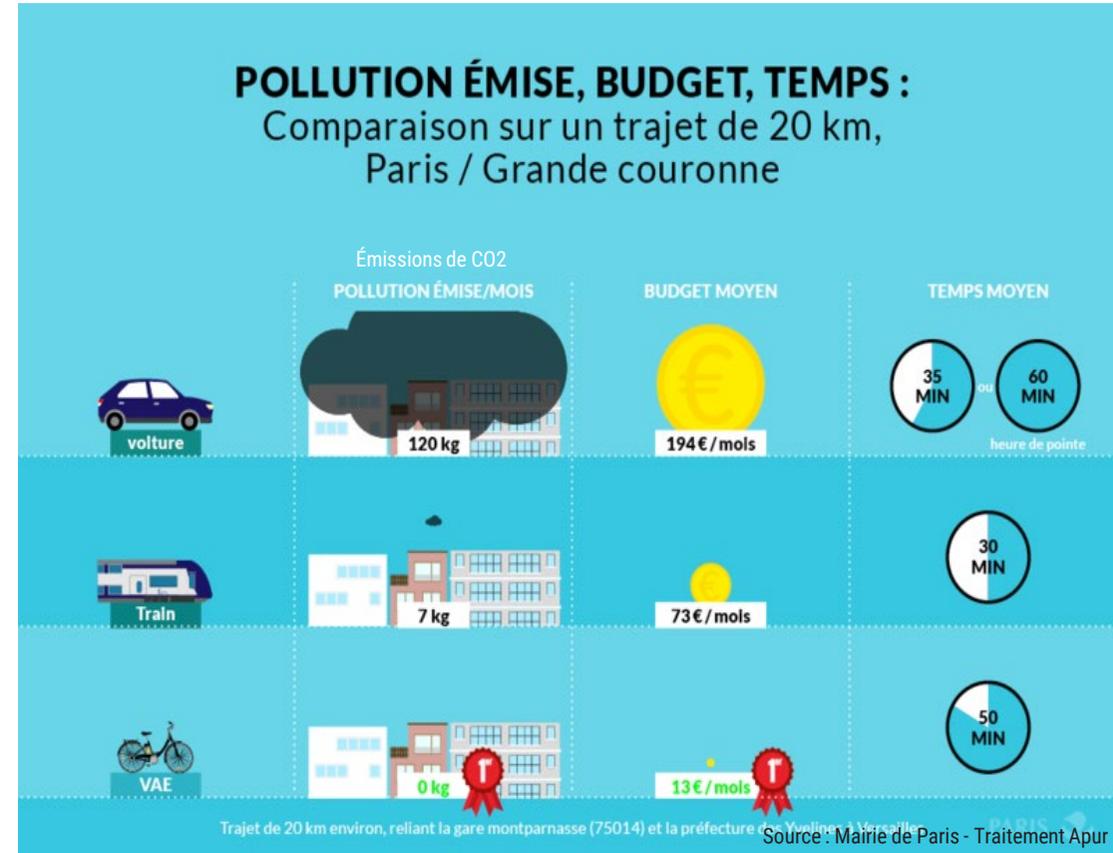
Les actifs en couple, avec ou sans enfant, continuent de travailler à Paris mais s'en éloignent pour un logement plus grand. Pour les habitants de l'agglomération parisienne, le même mouvement est à l'œuvre. À l'échelle de la région, les arrivées d'actifs sont presque aussi nombreuses que les départs.

# Un effet rebond sur la pollution....

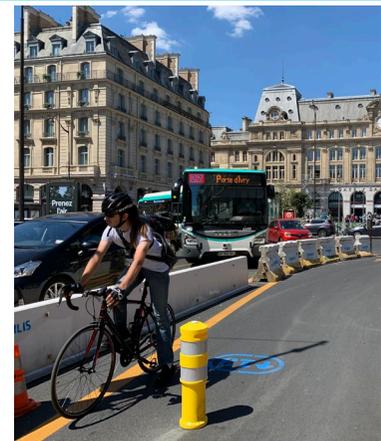
5j/semaine



3j/semaine

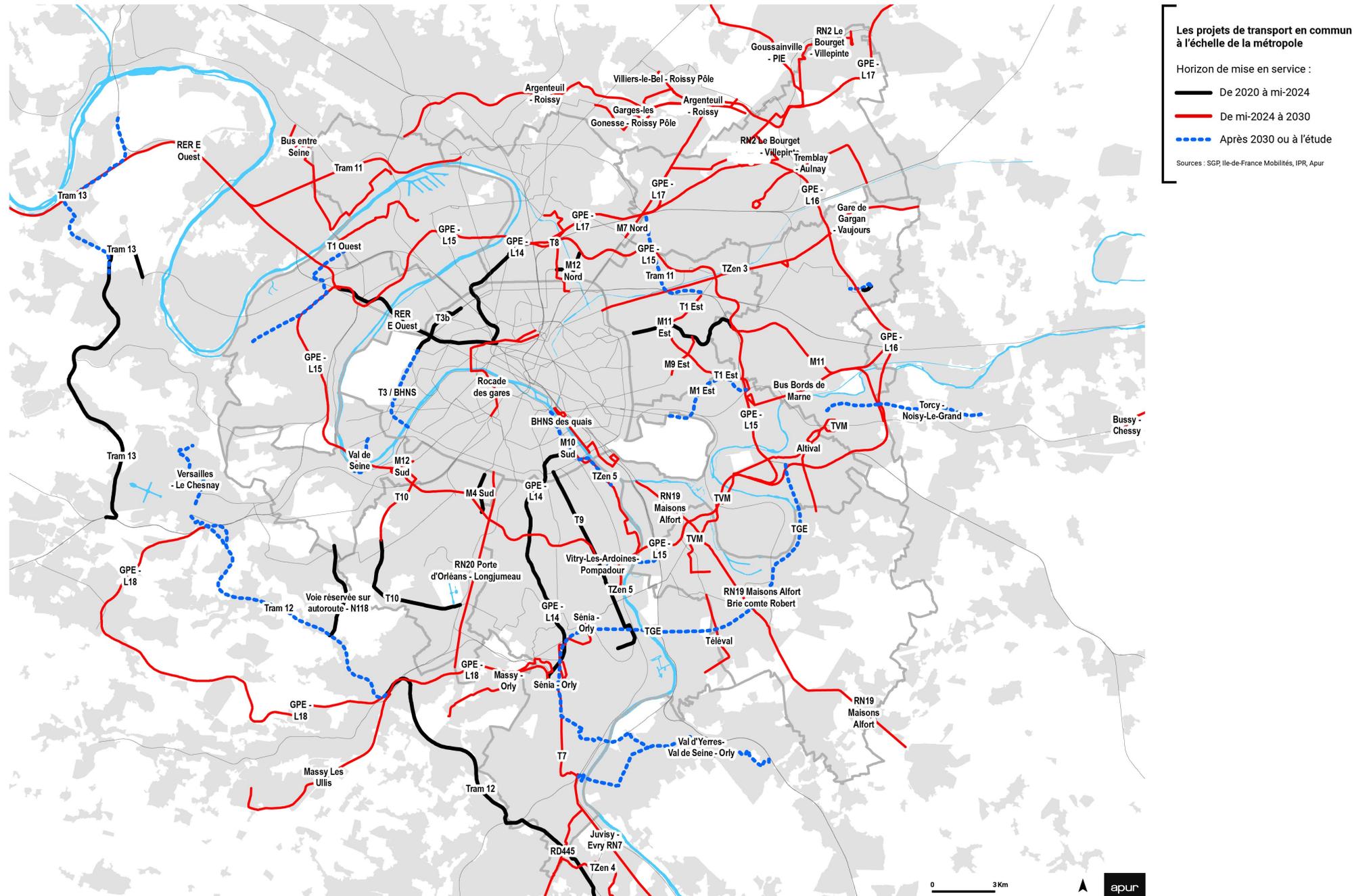


Source : Mairie de Paris - Traitement Apur



# La nécessité d'un rabattement vers les gares existantes, en projet accrue

## LES PROJETS DE TRANSPORT EN COMMUN DANS LA MGP



# Vers des modes moins spativores dans l'espace public ?



© SGP



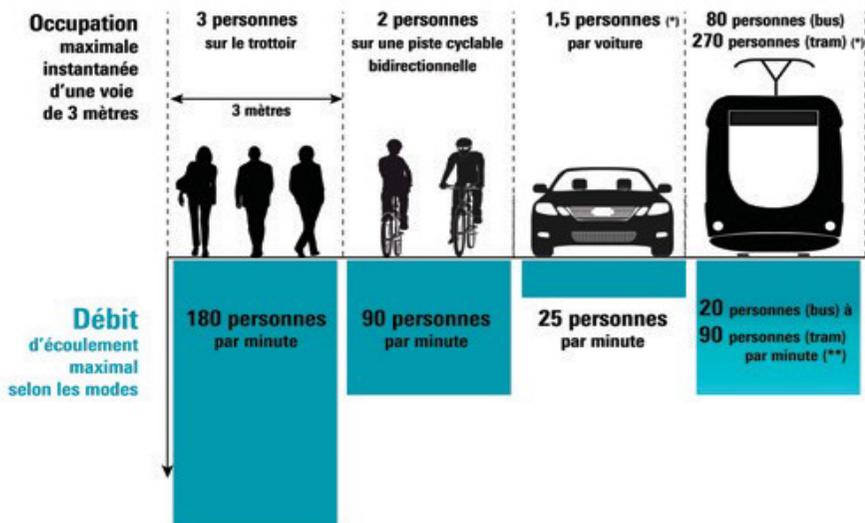
© SGP

La voiture individuelle transporte peu comparé aux autres modes.

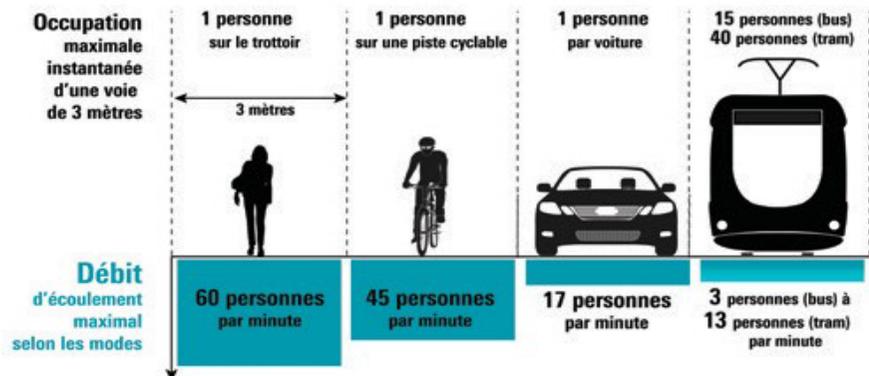
## CAPACITE D'UNE VOIE DE 3 MÈTRES EN MILIEU URBAIN SELON LES PRINCIPAUX MODES DE DÉPLACEMENTS



### SITUATION HABITUELLE SANS NORMES DE DISTANCIATION SOCIALE



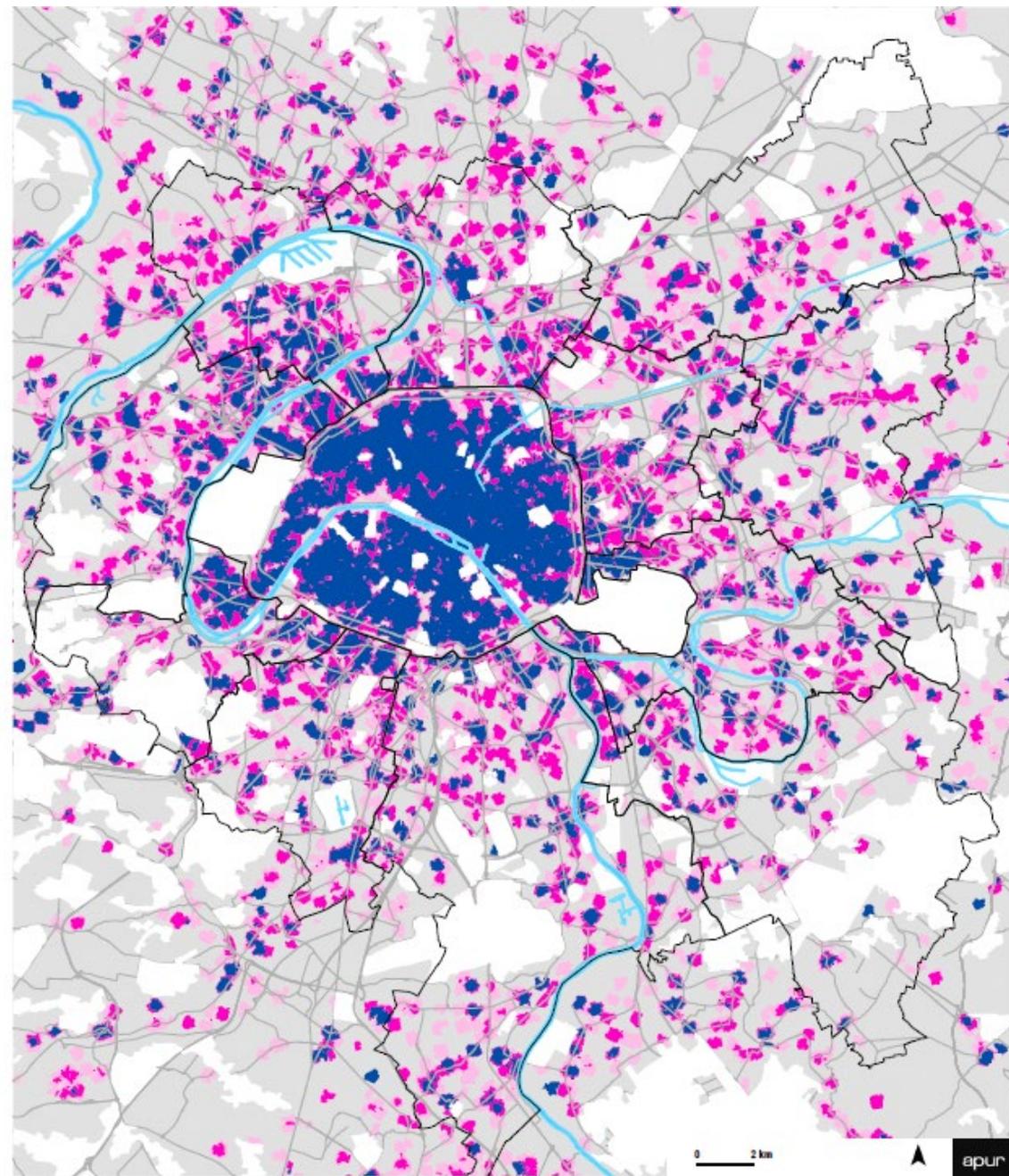
### SITUATION DE DECONFINEMENT AVEC NORMES DE DISTANCIATION SOCIALE



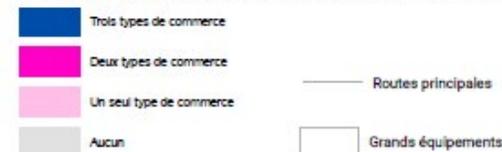
(\*) Taux d'occupation des véhicules généralement constatés en heure de pointe  
 (\*\*) Capacité calculée pour une fréquence de passage de 5 minutes

**et pour les jours télétravaillés,  
une opportunité à saisir pour une  
vie locale amplifiée**  
autour de chez soi avec  
des centres villes plus vivants,  
des pratiques de consommations et de  
loisirs de proximité....

40% des habitants de la MGP habitent à  
moins de 5 minutes à pied de 3 types de  
commerces de proximité



Marche de 5 minutes pour atteindre une boulangerie, une pharmacie et une librairie, papeterie, journaux



Sources : Base Permanente des équipements INSEE 2017,  
BDCom 2017, BDTopo IGN 2019

# Et ailleurs à Milan par exemple...

## Le nearworking : nouvelles spatialités du travail dans la ville du quart d'heure

En Italie, seulement 8 % de la population travaillait à domicile en 2019, alors que pendant le confinement, ce pourcentage a atteint 40 %.

Cette dynamique a été particulièrement forte à Milan, où à partir de mars 2020 et du début du confinement, les zones centrales de la capitale économique du pays se sont vidées de leurs travailleurs.

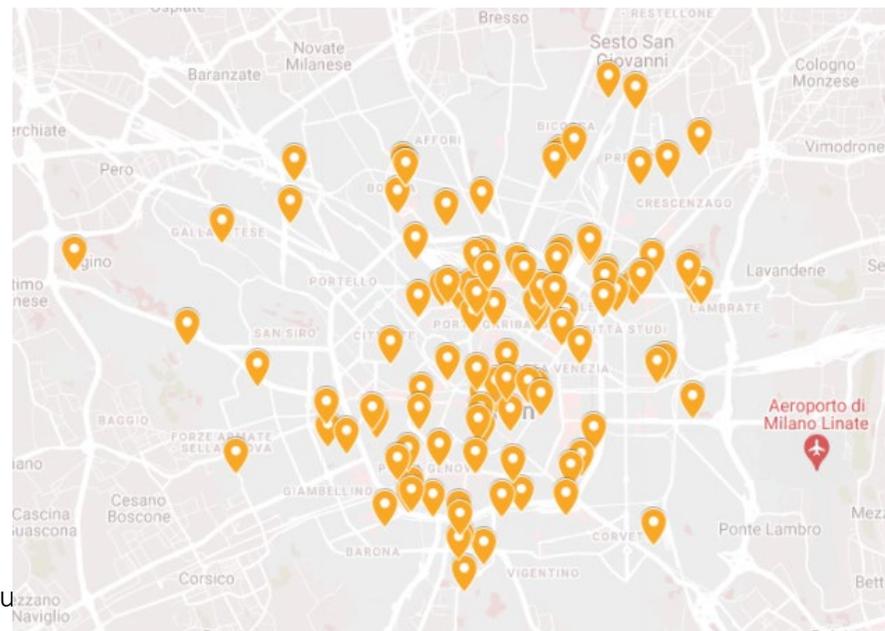
**35% des espaces de coworking à Milan ont noté une augmentation des demandes d'espaces de travail de la part de nouveaux clients** : des entreprises qui cherchent de nouveaux postes de travail ou de bureaux, mais aussi des particuliers qui, ayant fait l'expérience du travail à domicile pendant le confinement et ne pouvant ou ne voulant pas encore retourner au bureau, recherchent un espace de travail autre que leur domicile, pour un ou plusieurs jours par semaine.

À la lumière de ces évolutions, la municipalité a développé le concept de nearworking en imaginant une sorte de travail de proximité comme une alternative qui dépasse l'opposition traditionnelle entre travail au bureau et travail à domicile.

La pandémie semble ainsi faciliter le rôle que peuvent jouer les espaces collaboratifs dans les quartiers plus périphériques de Milan, où ces espaces sont actuellement moins présents et qui peuvent contribuer au développement et la régénération urbaine des zones les plus périphériques de Milan.

Pour concrétiser le concept, la municipalité explore deux types d'actions :

- 1/ Un appel aux espaces de coworking dans la ville afin qu'ils adhèrent au réseau d'espaces qualifiés accrédités par la municipalité.
- 2/ Le développement d'accords avec des entreprises publiques et privées pour permettre l'utilisation partagée d'espaces de travail.



**Les espaces de Coworking à Milan.**

<https://www.yesmilano.it/coworking-milano>



L'Apur, Atelier parisien d'urbanisme, est une association loi 1901 qui réunit autour de ses membres fondateurs, la Ville de Paris et l'État, les acteurs de la Métropole du Grand Paris. Ses partenaires sont :



EPAURIF



Service public de l'assainissement francilien



SIPPPEC  
ÉNERGIES ET COMMUNICATIONS



SNCF  
IMMOBILIER

