



# LE TÉLÉTRAVAIL BOULEVERSE-T-IL NOTRE MOBILITÉ ?

Analyses au travers des EMC<sup>2</sup>

19 mai 2022

Fabrice Hasiak, Cerema Hauts-de-France



D'après Wingz, juin 2021

# SOMMAIRE

- 1. Contexte et éléments de méthode
- 2. Etat des lieux du télétravail en France, avant Covid
  - Les télétravailleurs: qui sont-ils ?
  - En télétravail au domicile, une occasion pour les télétravailleurs de moins sortir de chez eux ce jour- là ?
  - Le télétravail réduit-il la fréquence des déplacements et les distances parcourues ?
- 3. Quelles évolutions du télétravail attendre ? et quels impacts sur la mobilité ?

# 1. Contexte Méthodologie d'analyse



# LE BOOM DU TÉLÉTRAVAIL

**COVID-19**



Le télétravail à 100% doit être mis en place dès que cela est possible



**#COVID19**

Télétravail en mode Covid-19  
On vous guide !



La crise sanitaire a profondément bouleversé nos façons de travailler

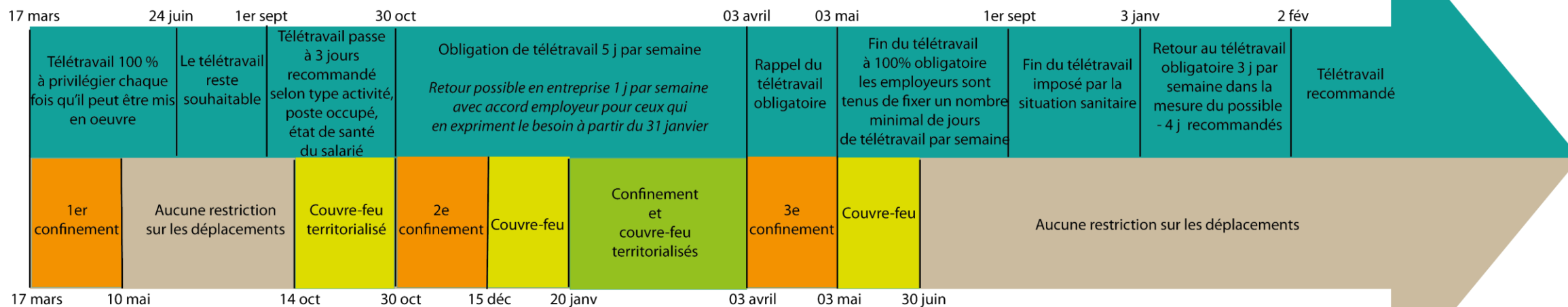


- Mise en place du télétravail de façon massive: imposé ou recommandé par le Gouvernement selon les pics épidémiques

**#COVID19**

Le télétravail doit être mis en place pour toutes les activités qui le permettent

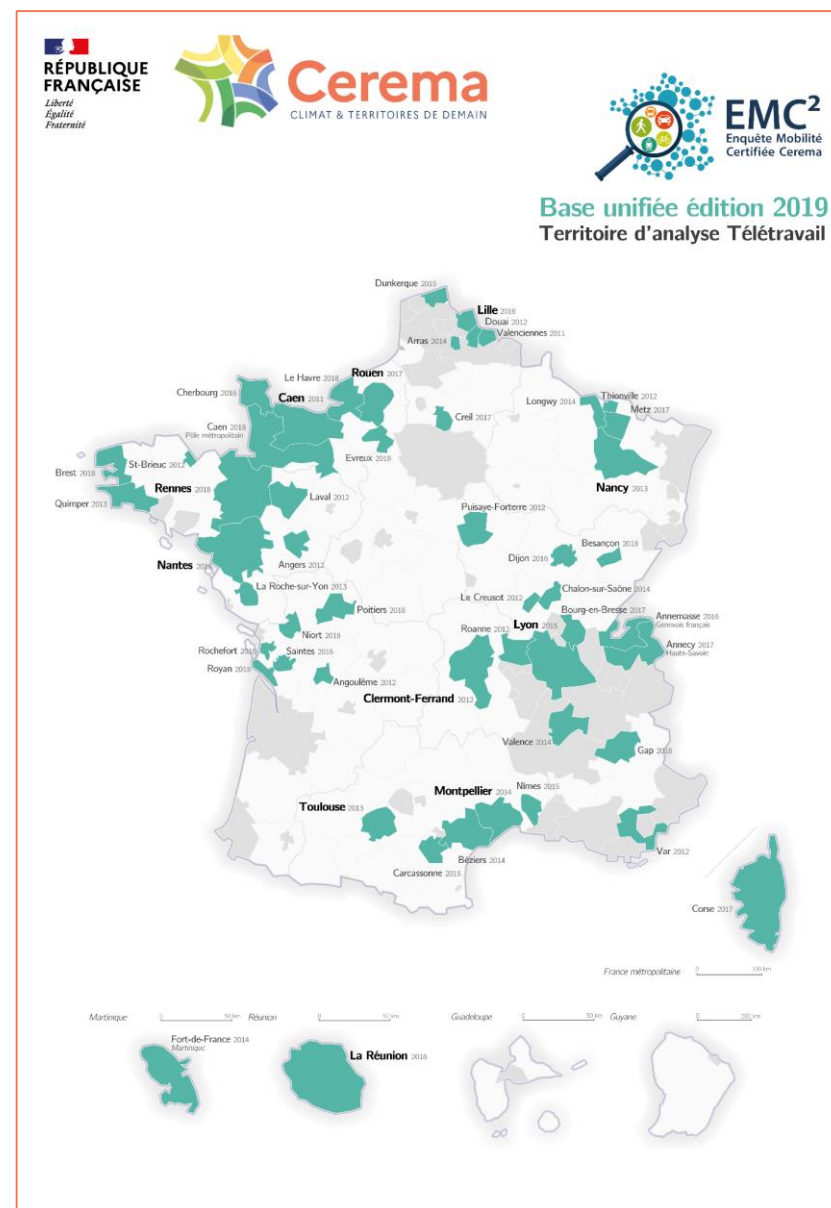




# QUELQUES ÉLÉMENTS DE MÉTHODE

## Une analyse de la mobilité au travers des EMC<sup>2</sup>

- Base Unifiée des EMC<sup>2</sup> (60<sup>aine</sup> d'enquêtes analysées simultanément, entre 2011 et 2019)
  - Car les échantillons de TT enquêtés trop faibles dans une seule EMC<sup>2</sup> (10-20 enquêtés)
  - BU = 20 millions de personnes (sur-représentation des Aire d'Attraction des Villes de plus de 200k hab)
- Analyses de la mobilité quotidienne
  - hors vacances et hors week-end,
  - mais y compris les déplacements professionnels (hors périmètre d'enquête)



# IDENTIFICATION DES TT DANS LES EMC<sup>2</sup>

**P26 (Pour les actifs) : hier, de 4h du matin à ce jour 4h du matin, avez-vous travaillé ?** (depuis les enquêtes de 2011-2012)

1. Oui, hors du domicile
2. Oui mais à domicile (travail toujours au domicile)
- 3. Oui mais à domicile – en télétravail**
4. Oui mais à domicile – autre (hors modalité 3 et 4)
5. Non, ne travaille jamais ce jour là
6. Non en raison de congés, grève ou maladie

**P13B (pour les actifs) : Vous arrive-t-il de télétravailler ?**  
(cette question est posée depuis les enquêtes de 2019)

1. Non, jamais
2. Oui, un ou plusieurs jours par semaine
3. Oui, plusieurs jours par mois
4. Oui, occasionnellement

- Effectif brut : **565** pers. enquêtées
- Analyses sur les **actifs en « TT au domicile »**
- Mesure d'un comportement moyen [2011-2019]

- Effectif brut : **600** pers. enquêtées
- Analyses sur les **actifs TT (réguliers ou non) hors TT = « TT au bureau »**
- Mesure d'un comportement moyen [2019]

# 3 PROFILS D'ACTIF

- Les télétravailleurs en télétravail à leur domicile
- Les télétravailleurs « à leur bureau »
- Les autres actifs (non télétravailleurs)

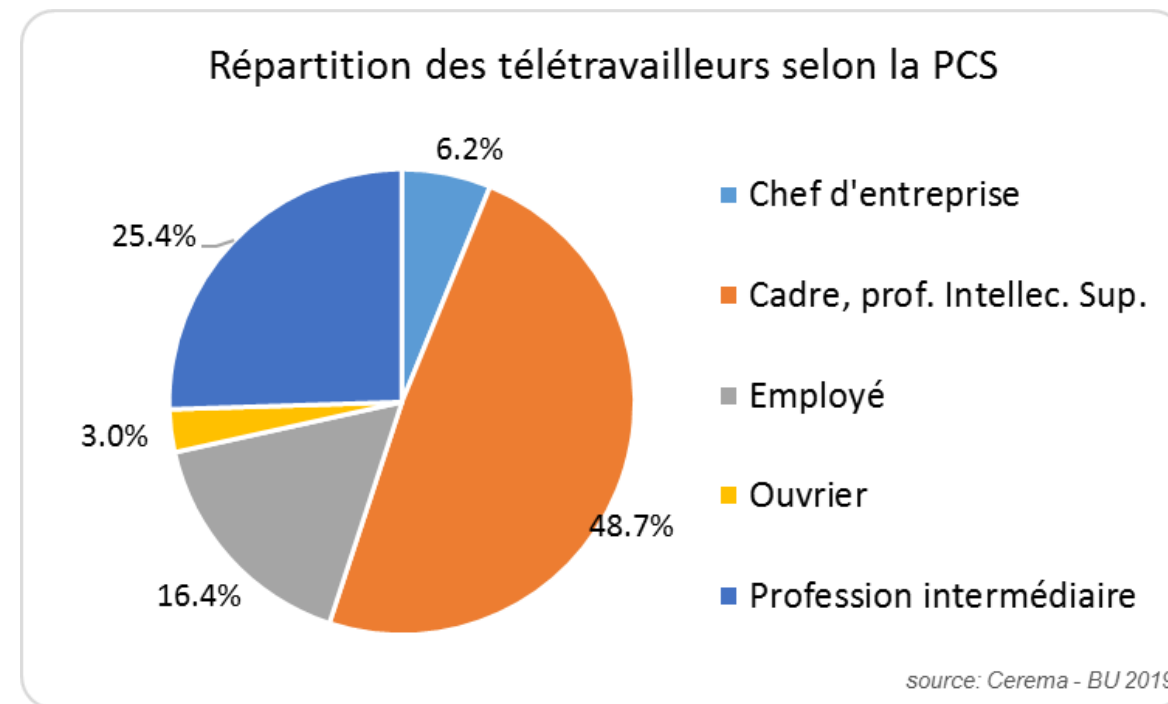
## 2a. Les télétravailleurs: qui sont-ils ?





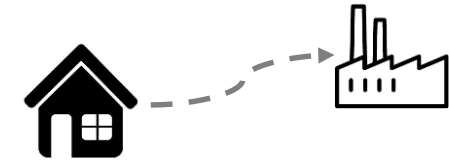
# AVANT LA CRISE COVID, 11% DES ACTIFS INTERROGÉS DANS LES EMC2 PRATIQUAIENT LE TÉLÉTRAVAIL

- La moitié pratiquaient le TT régulièrement
- Surtout des cadres (32% d'entre eux pratiquent le TT), les chefs d'entreprise (22%) et les professions intermédiaires (13%)
- La population de TT est donc pour moitié composée de cadres et professions intellectuelles supérieures et un quart de professions intermédiaires.



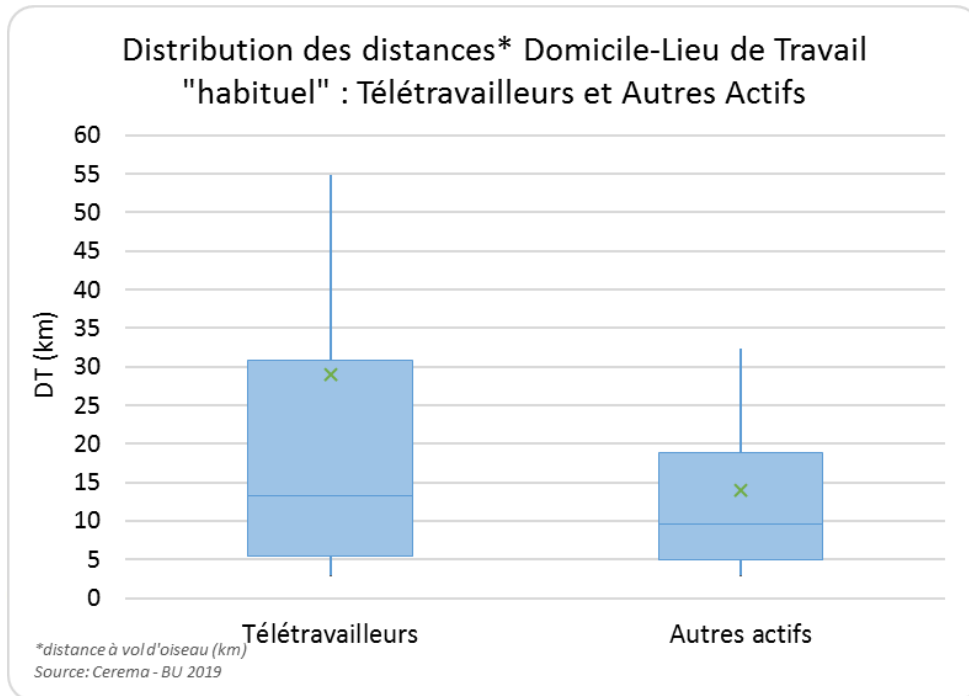
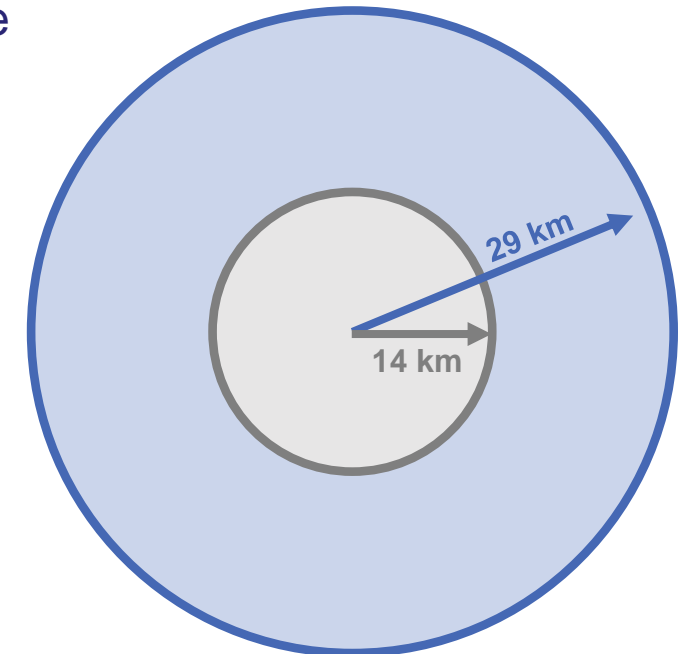
# DES TÉLÉTRAVAILLEURS QUI HABITENT PLUTÔT LOIN DE LEUR LIEU DE TRAVAIL HABITUEL

- Les télétravailleurs disposant d'un lieu de travail habituel hors du domicile travaillent en moyenne à **29 km** de chez eux soit deux fois plus loin que les actifs qui ne télétravaillent pas



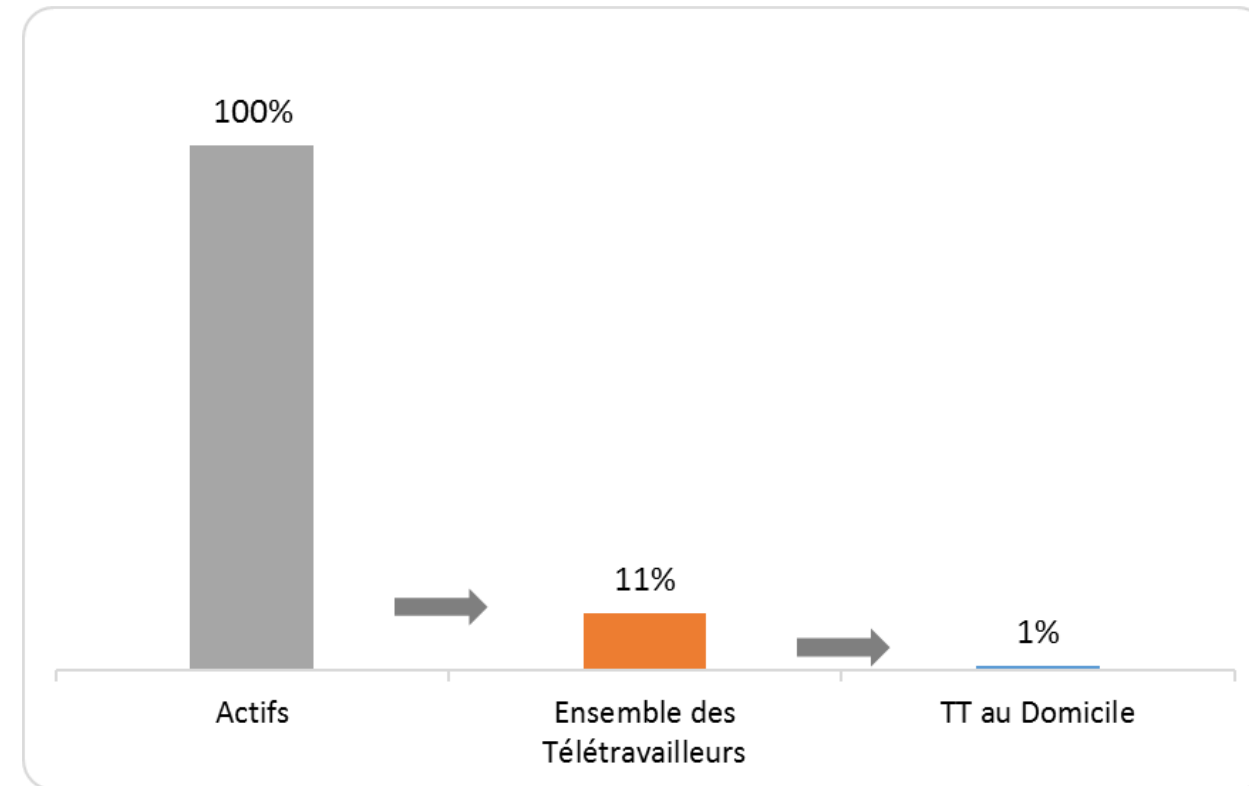
Distance moyenne Domicile-Travail

- Télétravailleurs
- Autres Actifs



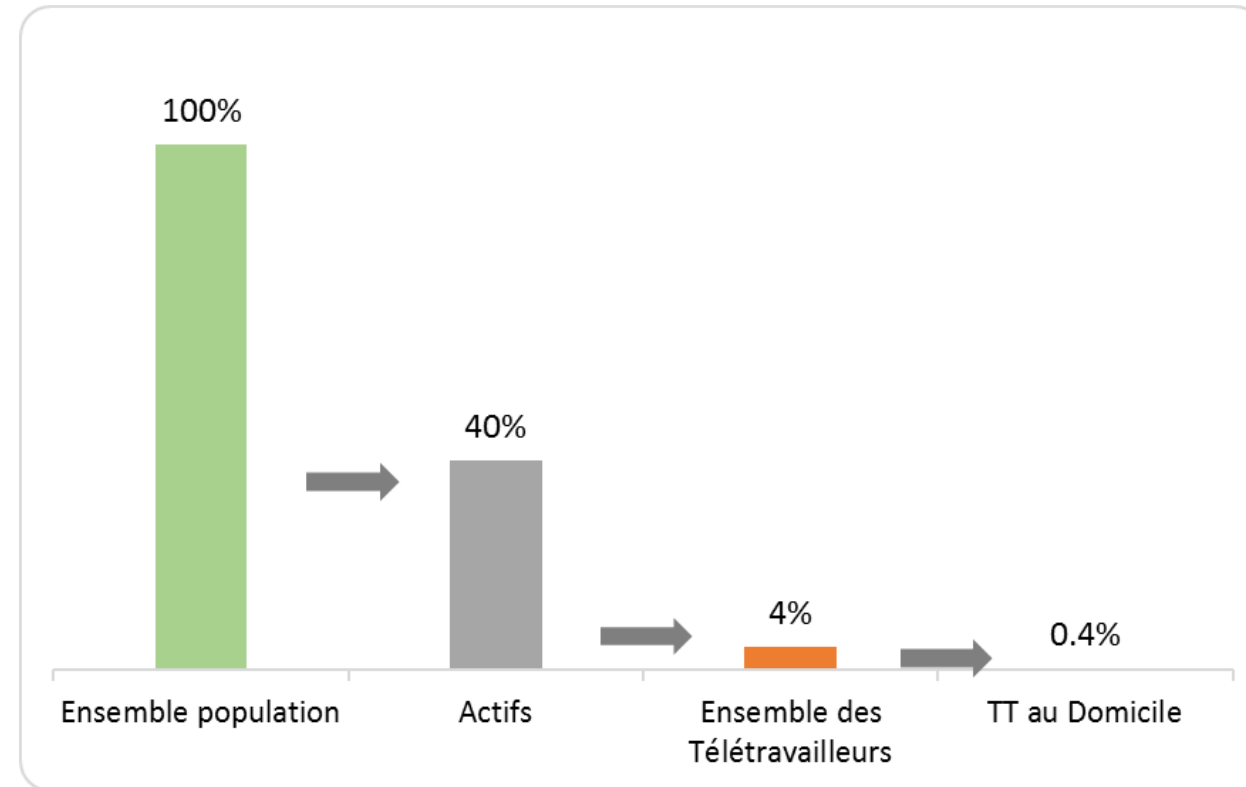
# TOUTEFOIS, UN JOUR MOYEN DE SEMAINE, À PEINE 1% DE L'ENSEMBLE DES ACTIFS SONT VÉRITABLEMENT EN SITUATION DE TÉLÉTRAVAIL À LEUR DOMICILE

- Sur l'ensemble des actifs, à peine **1%** en 2019 sont effectivement en télétravail à leur domicile (le jour de description des déplacements lors de l'EMC2). Ce chiffre a assez peu évolué depuis 10 ans.



# ... SOIT À PEINE 0.4% DE L'ENSEMBLE DE LA POPULATION

- Les actifs représentant environ 40% de la population totale, les TT au domicile ne représentent alors qu'à peine **0.4%** de l'ensemble de la population en 2019.

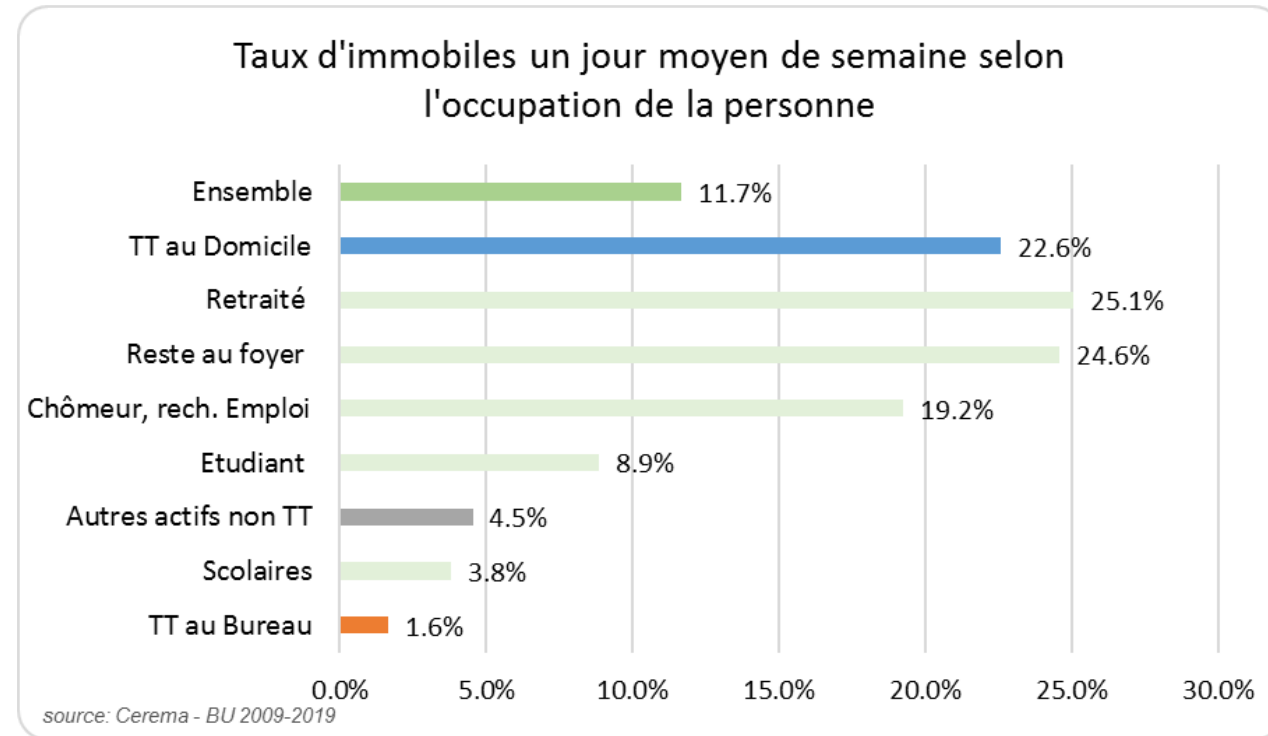


2b. En télétravail au domicile, une occasion pour les télétravailleurs de moins sortir de chez eux ce jour- là ?



# UNE FORTE IMMOBILITÉ CHEZ LES TÉLÉTRAVAILLEURS AU DOMICILE

- En moyenne, 4.4% des actifs (TT ou non) sont « immobiles » (le jour d'enquête des déplacements) c'est-à-dire qu'ils déclarent ne pas avoir quitté leur domicile.
- Ce taux atteint **23%** pour les actifs étant en télétravail chez eux
- Les autres TT ne travaillant pas à leur domicile (le jour d'enquête) ne sont que 1.6% à être immobiles.

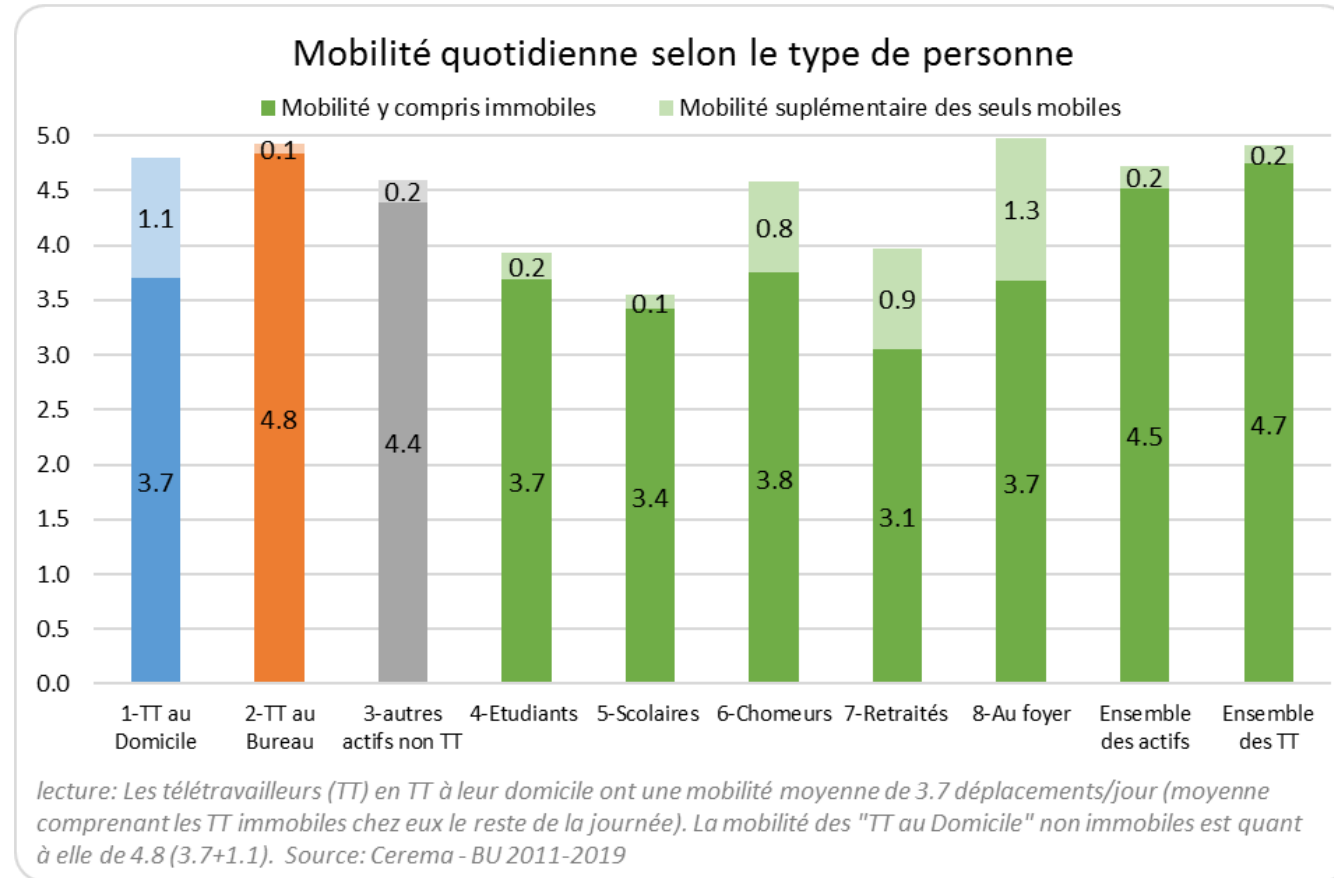


2c. Le télétravail réduit-il la fréquence des déplacements et les distances parcourues ?



# DES FRÉQUENCES DE DÉPLACEMENTS COMPARABLES ENTRE ACTIFS QU'ILS SOIENT EN TÉLÉTRAVAIL OU NON

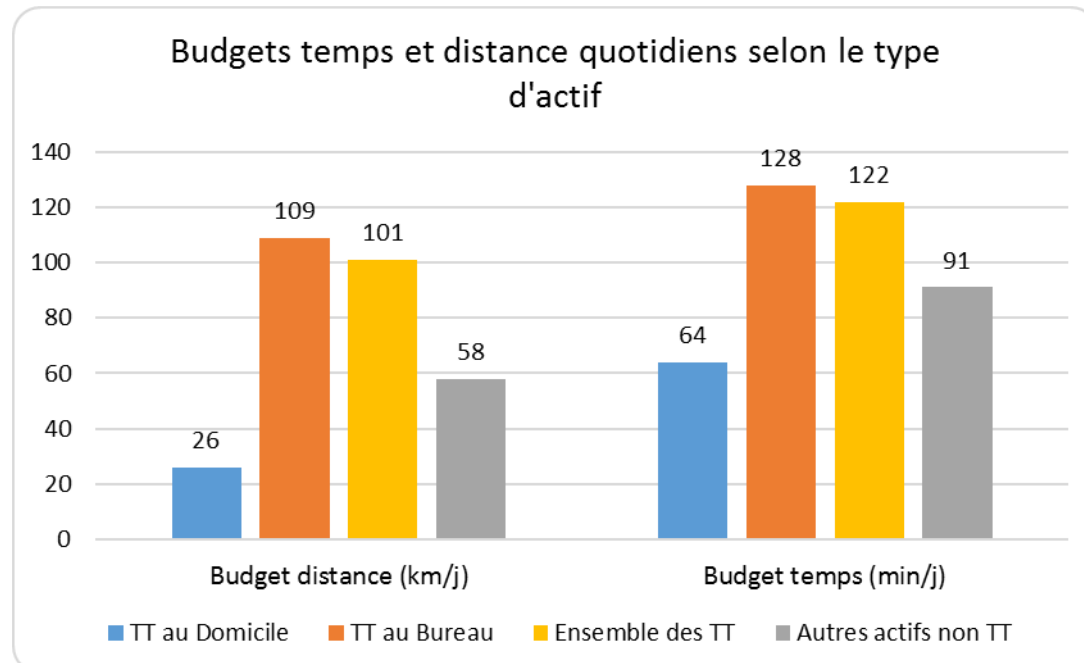
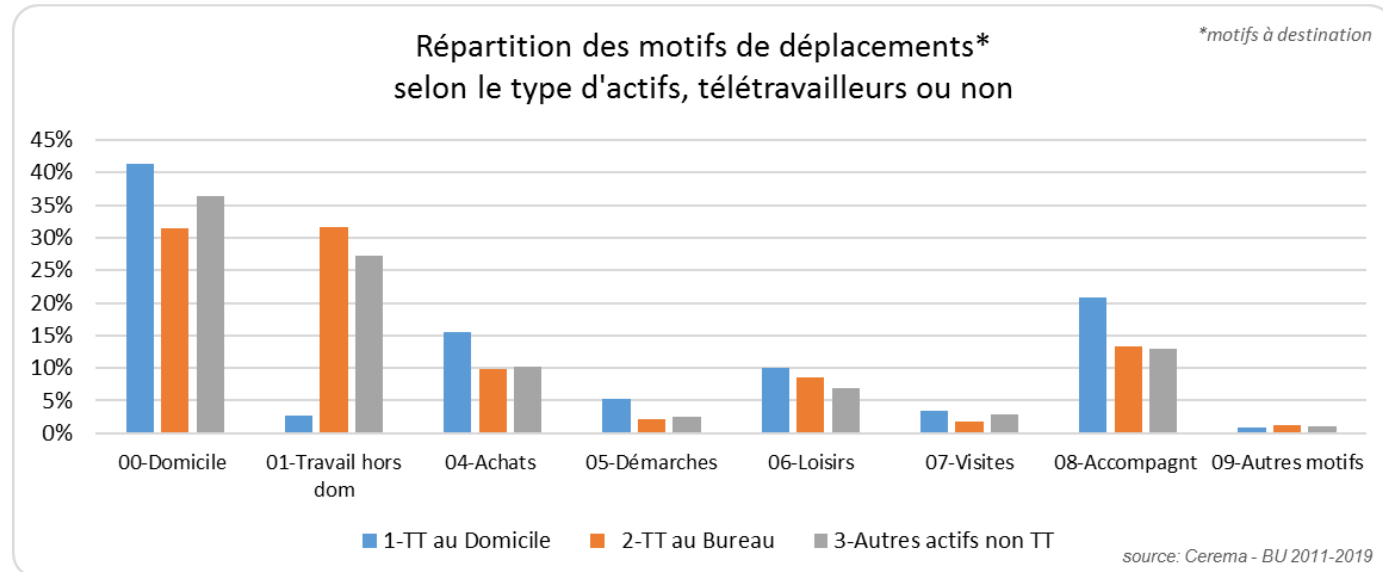
- Des niveaux de mobilités proches chez les actifs (mobiles), TT ou non: respectivement **4.8** déplacements par jour pour les TT en situation de télétravail, 4.9 pour les autres TT et 4.6 pour les autres actifs.





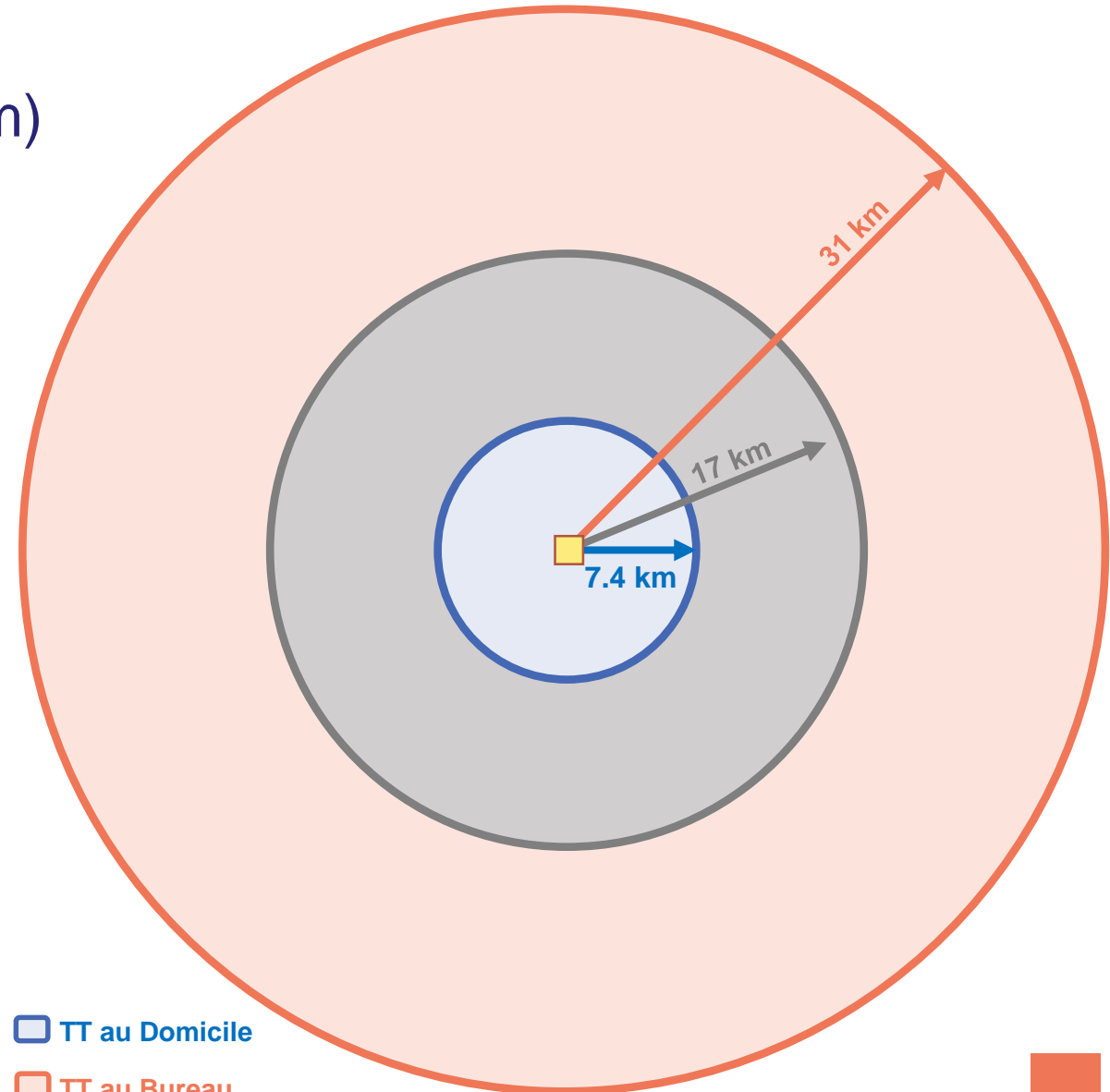
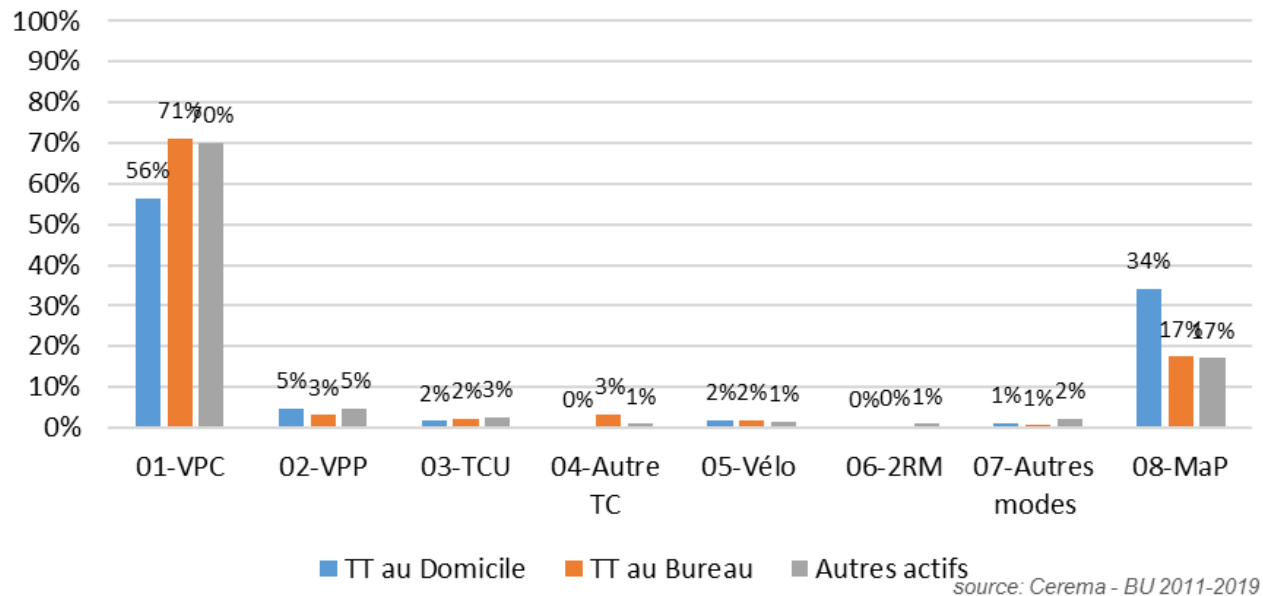
# MAIS DES DÉPLACEMENTS BIEN DIFFÉRENTS

- Moins d'activités hors du domicile chez les TT en TT : **2.8** activités contre 3.4 pour les autres TT et 2.9 pour les autres actifs.
- Des budgets temps et distances très différents : 2 fois moins de temps et 5 fois moins de km chez les TT en TT



- Davantage de déplacements proches du domicile pour les TT au Domicile (**7.4 km**)
- Avec un fort usage de la voiture

Répartition des modes de transport **par déplacement** selon le type d'actifs, télétravailleurs ou non



- TT au Domicile
- TT au Bureau
- Autres Actifs non TT

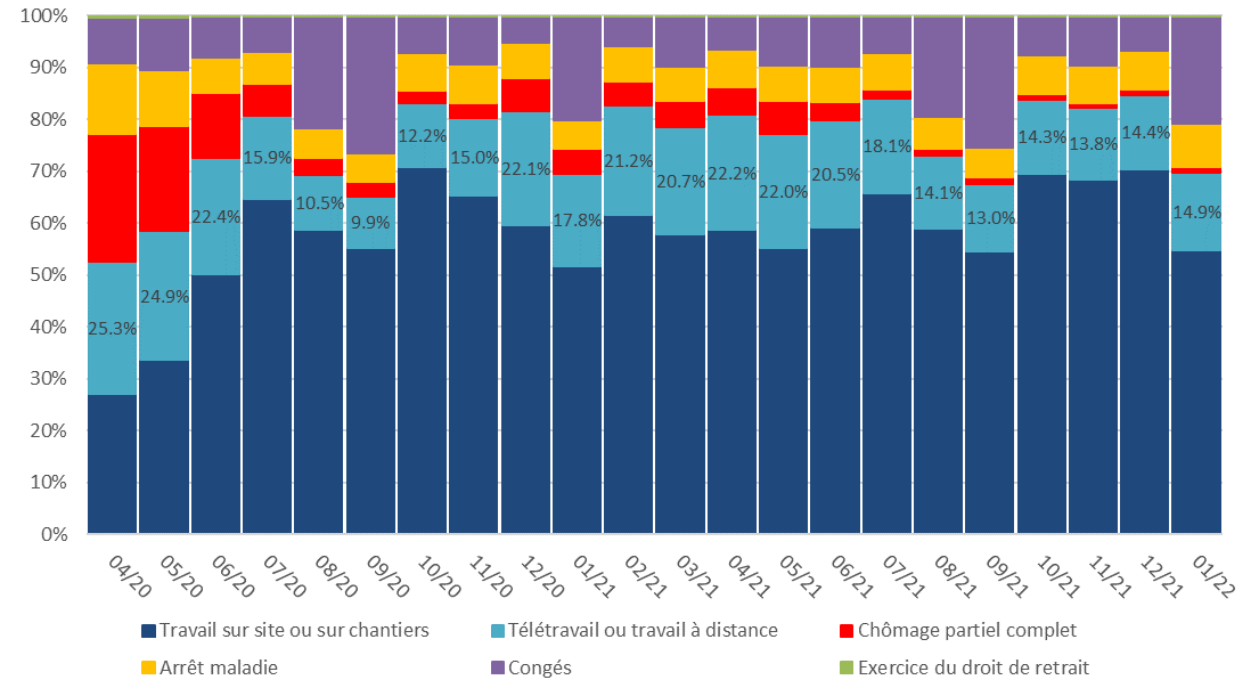
3. Quelles évolutions  
du télétravail attendre ?  
et quels impacts sur la  
mobilité ?



# UNE FORTE PRATIQUE DU TÉLÉTRAVAIL PENDANT LA CRISE SANITAIRE

- **Avant la crise sanitaire:** 5% des actifs étaient TT réguliers et 1 jour de TT / semaine → **1%** des actifs TT en TT un jour moyen de semaine
- **Pendant la crise :** des taux de TT compris entre 10% et 25%\* et avec un nombre de jours de TT variable entre [1 et 5] → en décembre 2021, **10%** des actifs TT en TT (\* enquête Acemo, Dares)

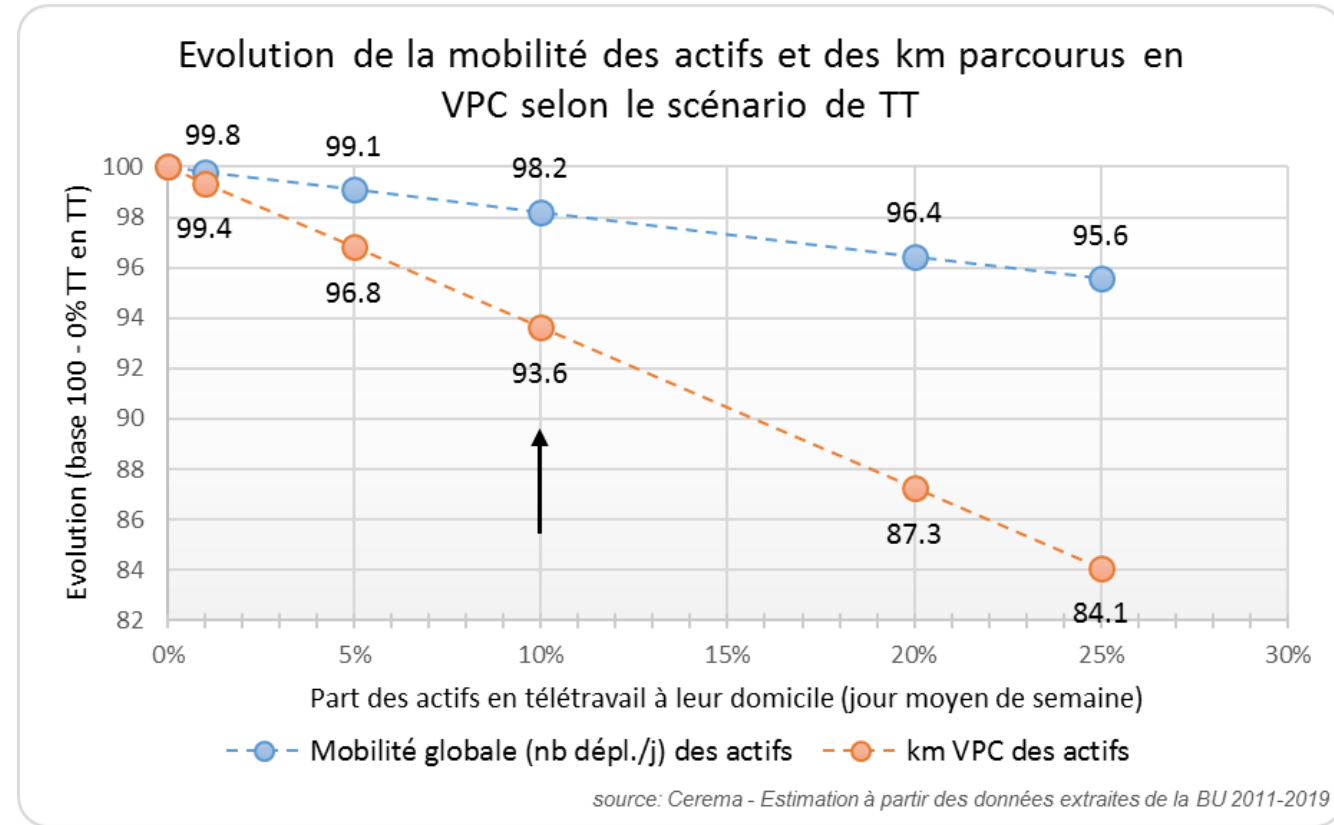
Répartition des salariés la semaine de référence de M-1



\* Note de lecture : en décembre 2021, 14.9% des salariés étaient en situation de télétravail (1 ou plusieurs jours).  
Source : Dares, enquêtes Acemo Covid, avril 2020 à janvier 2022  
Champ : salariés du privé hors agriculture, particuliers employeurs et activités extraterritoriales ; France (hors Mayotte)

# PROJECTION DU TT

- Hypothèse de travail: les « nouveaux » télétravailleurs auront les mêmes comportements de mobilité que les télétravailleurs d'avant la crise
- 10% d'actifs TT au Domicile un jour moyen → **-6.4%** sur les km parcourus en voiture des actifs (soit -5% des km totaux de l'ens. de la population)
- Le potentiel du TT en France serait de 36% (27% tout de suite + 9% sous réserve d'aménagement des postes de travail)



# Merci de votre attention



DELIGNE

D'après Deligne, mai 2020  
<https://www.communicante-eclectique.com/post/le-télétravail-en-questions>