



# PRIORISER SES ACTIONS



## Introduction

- Pascal Berteaud, directeur général du Cerema
- Virginie Carolo – Lutrot, vice-présidente d'Intercommunalités de France
- Florence Bordère, directrice d'études Stratégies territoriales de transition, Cerema





# PRIORISER SES ACTIONS : INTRODUCTION

7 webinaires + fiches sur les outils pratiques et stratégiques



Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



# PRIORISER SES ACTIONS : INTRODUCTION

Quels enjeux à prioriser ses actions ?

Un **nombre d'actions très variable** dans les CRTE  Priorisées  
Non priorisées

Une première **mise en commun** de toutes les actions

Prioriser pour **cibler les financements et l'ingénierie** de projet sur les priorités

 Comment se mettre d'accord ?

 Quels rôles des élus et des techniciens ?

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



# PRIORISER SES ACTIONS : INTRODUCTION

## QUELS BÉNÉFICES POUR MON TERRITOIRE ?



Construire une **VISION D'ENSEMBLE** partagée des actions pour embarquer l'ensemble des acteurs et identifier les **COMPLÉMENTARITÉS** entre actions



Sélectionner un nombre d'**ACTIONS RÉALISABLES** avec les moyens humains, le temps et l'enveloppe disponibles grâce à des **CRITÈRES** cohérents à la fois avec les objectifs locaux et les objectifs de transition



Sélectionner des **ACTIONS STRUCTURANTES**, matures et pertinentes, vis à vis du projet de territoire et en termes de transition écologique, grâce à des **BASES TRANSPARENTES ET OBJECTIVES** qui créent de bonnes conditions d'arbitrage politique



**ORGANISER DANS LE TEMPS** la mise en œuvre concrète des projets grâce à une **FEUILLE DE ROUTE** de transition claire et structurante pour le territoire

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



# PRIORISER SES ACTIONS : INTRODUCTION

7 webinaires + fiches sur les outils pratiques et stratégiques



Les échanges se poursuivent sur Expertises.territoires  
[https://www.expertises-territoires.fr/jcms/j\\_6/fr/accueil](https://www.expertises-territoires.fr/jcms/j_6/fr/accueil)

Enregistrez-vous puis inscrivez-vous au groupe  
Territoires & transition – résilience – climat : outils pratiques  
[https://www.expertises-territoires.fr/jcms/pl1\\_23528/fr/territoires-transition-resilience-climat-outils-pratiques](https://www.expertises-territoires.fr/jcms/pl1_23528/fr/territoires-transition-resilience-climat-outils-pratiques)

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



**Merci de votre attention**

[florence.bordere@cerema.fr](mailto:florence.bordere@cerema.fr)

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

# PRIORISER SES ACTIONS



Témoignage de Bretagne Porte de Loire Communauté

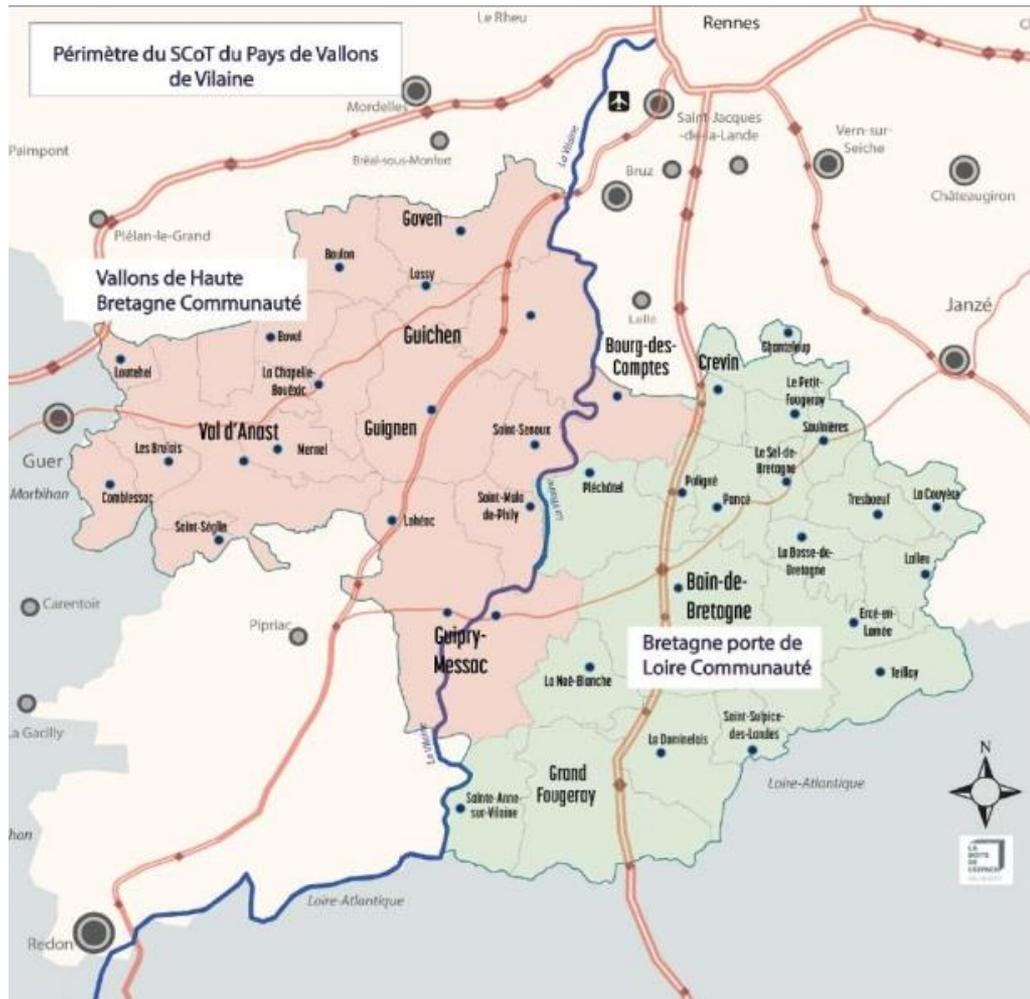


Frédérique Dindault, Directrice Générale des Services

Sébastien Saillenfest, délégué territorial DDTM35

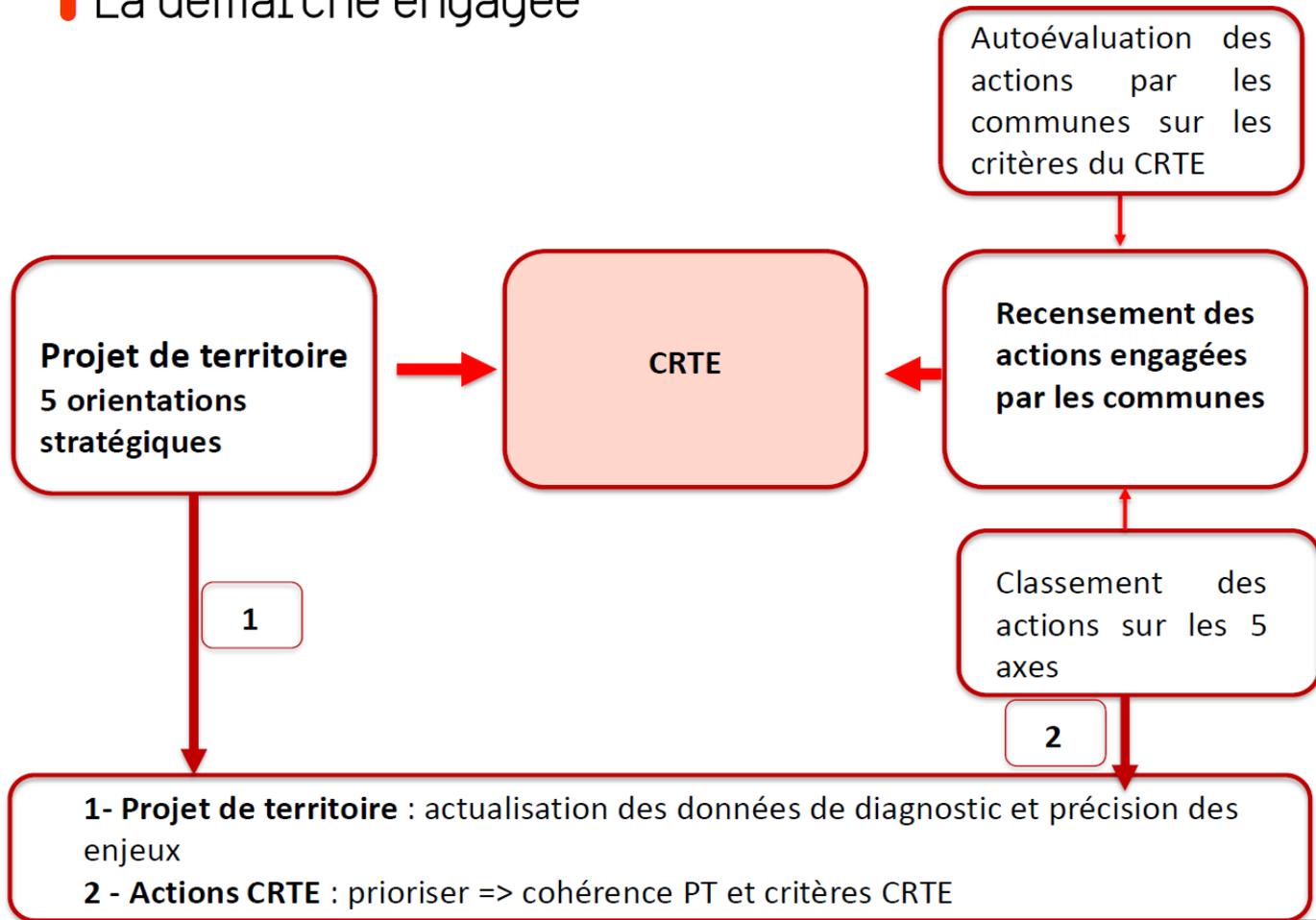


# BRETAGNE PORTE DE LOIRE COMMUNAUTÉ



Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

# La démarche engagée



CÉRUR\_

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

# Comment prioriser les actions communales ?



Un projet de territoire – 5 axes/orientations stratégiques

Un recensement des actions engagées par les communes et un classement de ces actions sur les 5 axes

Une autoévaluation par les communes sur les critères du CRTE

-BPLC : une **institution** connue et reconnue  
Un **cadre de vie** préservé et un territoire **économe**  
Une meilleur **maillage** de l'offre de services au bénéfice de tous  
Une **économie** diversifiée et générant plus de valeur ajoutée  
La **mobilité** pour un meilleur accès à l'emploi et aux services

- Une grande quantité d'actions recensées : 168
- Une couverture des axes partielle (4 des 5 axes)
- Des actions réparties sur la durée du mandat

- Un gros travail engagé
- Mais des notations variables sur des projets a priori proches

La nécessité de définir des critères pour hiérarchiser  
Retour sur les actions présentées par les communes : qu'est ce que ça dit des enjeux de territoire ?

CÉRUR\_

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

# 7 Quelles actions privilégier et quelle stratégie adopter?

- **Les grandes familles d'actions prêtes pour 2021 – CRTE Socle – à finaliser septembre 2021**
  - Transition énergétique (la quasi totalité des actions pour 2021)
  - Résilience sanitaire
  - Mobilités douces
  - Revitalisation des bourgs
  - Alimentation durable
- **Fixer quelques thématiques prioritaires croisant critères du CRTE et enjeux de territoire - à explorer au cours du mandat – à finaliser fin 2021**
  - Mobilités – articuler schéma de déplacements communautaires et projets communaux
  - Diagnostic et stratégie foncière
  - Agriculture et alimentation
  - Culture et patrimoine

=> construire une vision des projets mûrs 2022/2023 et projets structurants d'ici 2026

=> articuler projets communaux et projets intercommunaux

=> évaluation annuelle (dans l'idéal participative) pour élaborer la convention financière annuelle

CÉRUR\_

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022





**Merci de votre attention**

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022





## PRIORISER SES ACTIONS



### Témoignage du PETR Cœur de Lorraine

- Xavier PIERSON, président
- Laura DAUMAS, chargée de mission



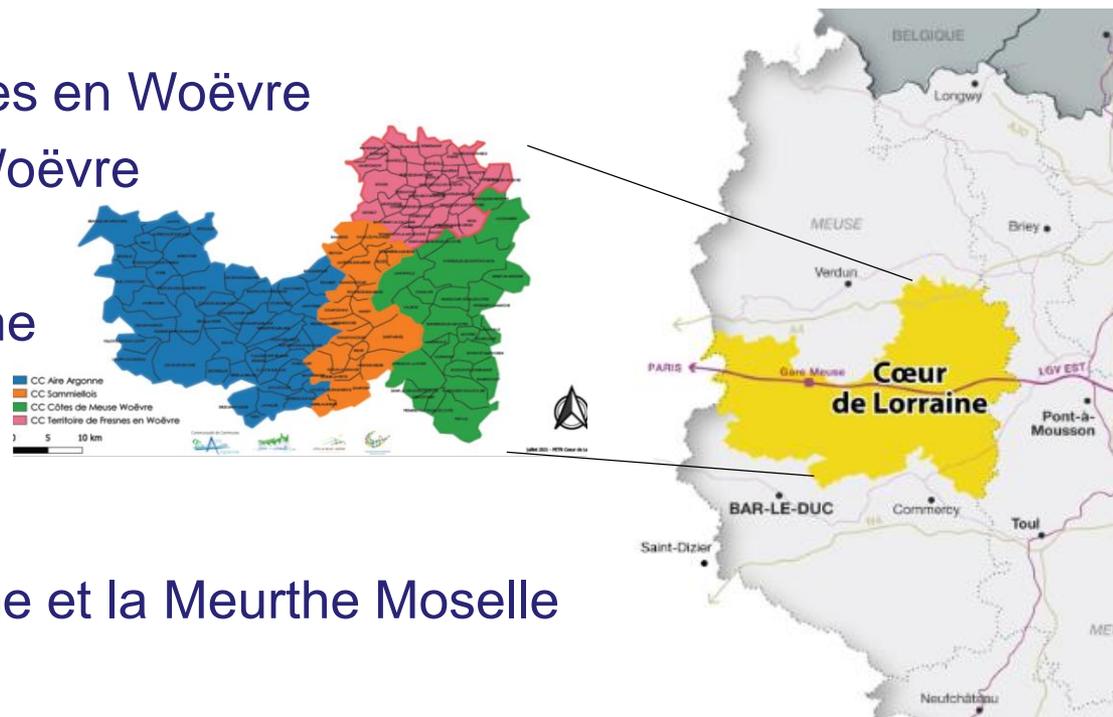
# PETR CŒUR DE LORRAINE



## Présentation du territoire

Espace de projet et de coopération composé de quatre communautés de communes :

- Territoire de Fresnes en Woëvre
- Côtes de Meuse-Woëvre
- Sammiellois
- De l'Aire à l'Argonne



Trait d'union entre la Marne et la Meurthe Moselle  
123 communes

Environ 1 600 km<sup>2</sup> et 27 000 habitants

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

# GOVERNANCE DU PTRTE



Le PTRTE, jumelage CRTE + contractualisation Région Grand Est

## Instances du PETR

- **Réunion techniques** : chargés de mission CRTE + chargés de développement des 4 intercommunalités
- **Conseil syndical** : 20 titulaires  
Bureau PETR : 9 titulaires

## Gouvernance du PTRTE

- **Comité technique** : techniciens PETR, EPCI, Département, Région, Etat, PVD, CCI, DDT...
- **Comité de gouvernance** : décideurs PETR, Département, Région, Etat, PVD...

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

# LES ETAPES DE PRIORISATION

Un aller-retour entre techniciens et élus



## Instances du PETR

Réunion techniques

Conseil syndical

Comité technique

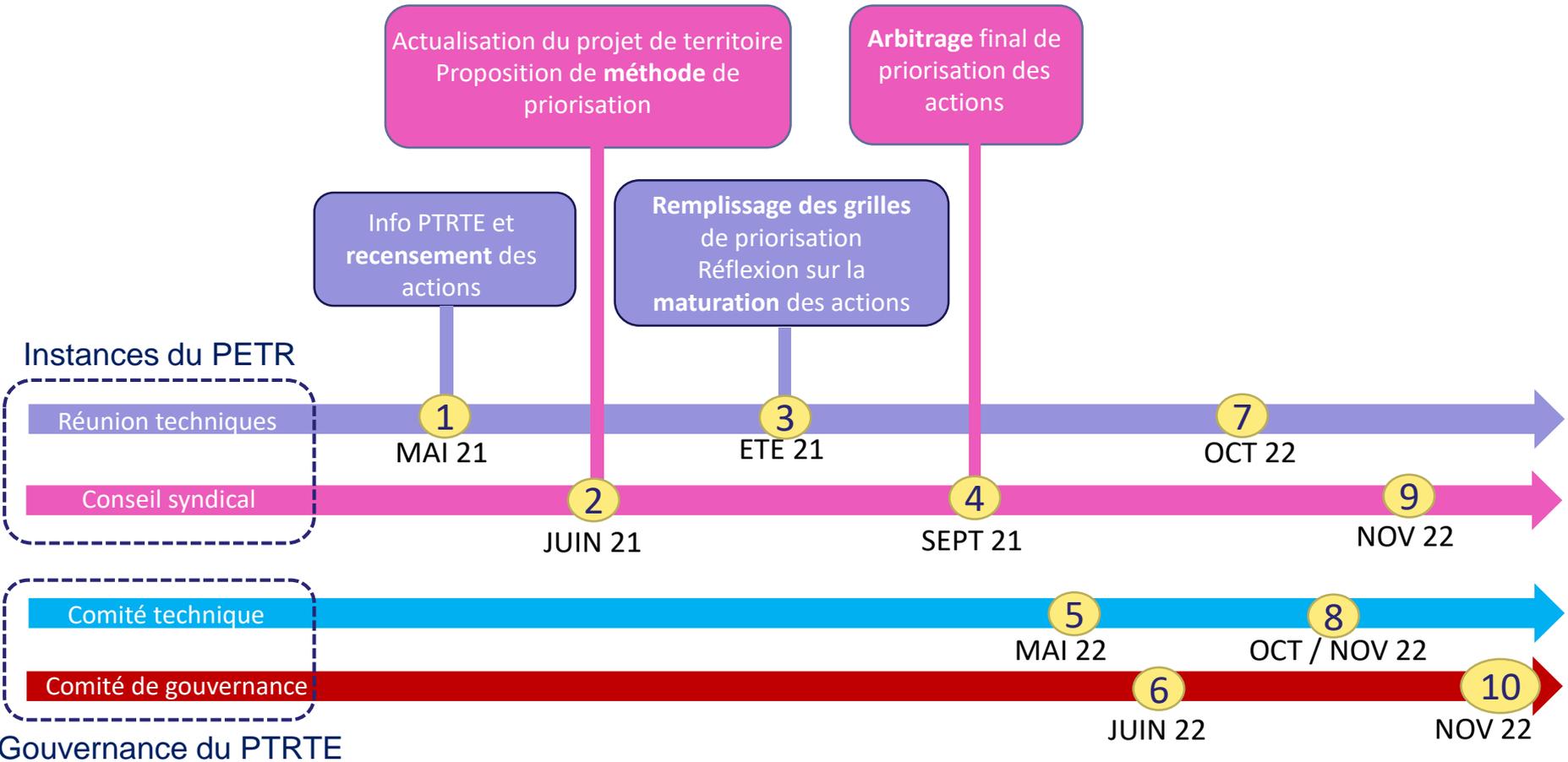
Comité de gouvernance

## Gouvernance du PTRTE

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

# LES ETAPES DE PRIORISATION

Un aller-retour entre techniciens et élus



Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



**Merci de votre attention**

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022





# PRIORISER SES ACTIONS



Outil de priorisation

François PIERRON, Responsable d'Etudes Urbanisme, Transitions énergétique et climatique, Cerema Est



# 6 + 7 CRITÈRES DE PRIORISATION



Pertinence  
des actions /  
projet de territoire



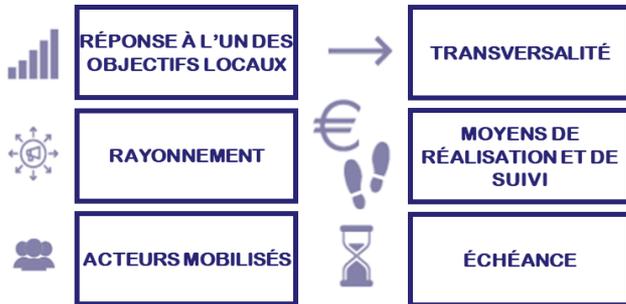
Impact  
environnemental



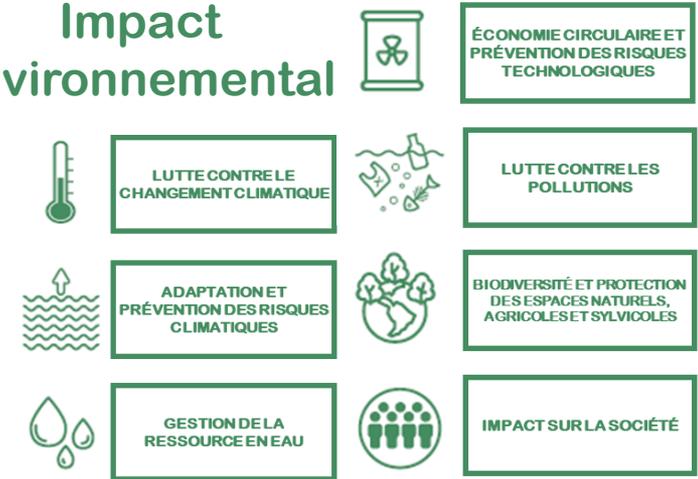
Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet

# UNE APPROCHE QUALITATIVE

## Pertinence des actions / projet de territoire



## Impact environnemental



GRILLE D'AUTOÉVALUATION DE LA PERTINENCE DES ACTIONS PAR RAPPORT AUX OBJECTIFS (Cerema)

|  | Parfait                        | Elevé                         | Moyen   | Faible   | Nul                            |
|--|--------------------------------|-------------------------------|---|--|--------------------------------|
| RÉPONSE A L'UN DES OBJECTIFS LOCAUX <sup>1</sup> |                                |                               |   |  |                                |
| RAYONNEMENT                                      | Supra territorial              | PETR                          | Intercommunal                                   | Communal   | Infracommunal                  |
| ACTEURS MOBILISÉS                                | Ensemble des acteurs concernés | Plupart des acteurs concernés | Une partie des acteurs associée à la conception | Une partie des acteurs associée à la réalisation | Porteur unique de l'action     |
| TRANSVERSALITÉ                                   | Répond à plus de 4 enjeux      | Répond à 3 enjeux             | Répond à 2 enjeux                               | Répond à 1 enjeu                                 | Répond partiellement à 1 enjeu |
| MOYENS (HUMAINS, FINANCIERS...)                  | Plus que suffisant             | Suffisant                     | A consolider                                    | Peu de moyens                                    | Pas de mobilisation            |
| ÉCHÉANCE   | 1 an (très court terme)        | 2 ans (court terme)           | 5 ans (moyen terme)                             | Long terme                                       | Difficilement réalisable       |

GRILLE D'AUTOÉVALUATION DE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL DES ACTIONS (CGDD ET AMORCE)

|  | Positif | Neutre | Négatif |
|--|---------|--------|---------|
| LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE :<br>Stabiliser/Réduire la concentration de GES dans l'atmosphère (dont le stockage carbone)   |         |        |         |
| ADAPTATION ET PRÉVENTION DES RISQUES CLIMATIQUES :<br>Réduire les risques liés au changement climatique impactant les populations, la nature ou les biens via des solutions d'adaptation |         |        |         |
| GESTION DE LA RESSOURCE EN EAU :<br>Assurer le bon état des masses d'eau et améliorer leur état  |         |        |         |
| ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET PRÉVENTION DES RISQUES TECHNOLOGIQUES :<br>Prévenir/Réduire la production de déchets, surtout en ce qui concerne les substances dangereuses                       |         |        |         |
| LUTTE CONTRE LES POLLUTIONS :<br>Protéger/Régénérer l'environnement (air/eau/sol) pour viser la santé  |         |        |         |
| BIODIVERSITÉ ET PROTECTION DES ESPACES NATURELS, AGRICOLES, SYLVICOLES :<br>Protéger/Restaurer la biodiversité et les écosystèmes  |         |        |         |
| IMPACT SUR LA SOCIÉTÉ :<br>Créer des emplois/opportunités de formation, renforcer la proximité et la cohésion sociale  |         |        |         |

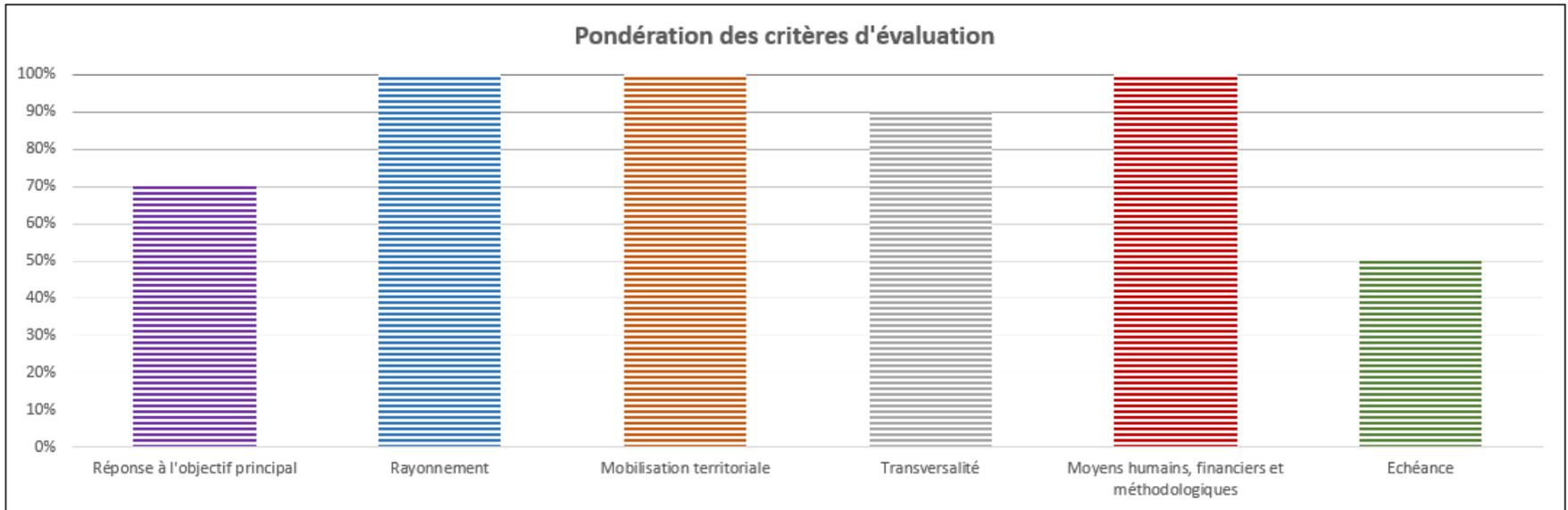
Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



# UNE APPROCHE « À FAÇON »

Un espace spécifique pour définir le poids de chacun des critères

| PONDERATION                                   |      |
|---|------|
| Réponse à l'objectif principal                | 70%  |
| Rayonnement                                   | 100% |
| Mobilisation territoriale                     | 100% |
| Transversalité                                | 90%  |
| Moyens humains, financiers et méthodologiques | 100% |
| Echéance                                      | 50%  |



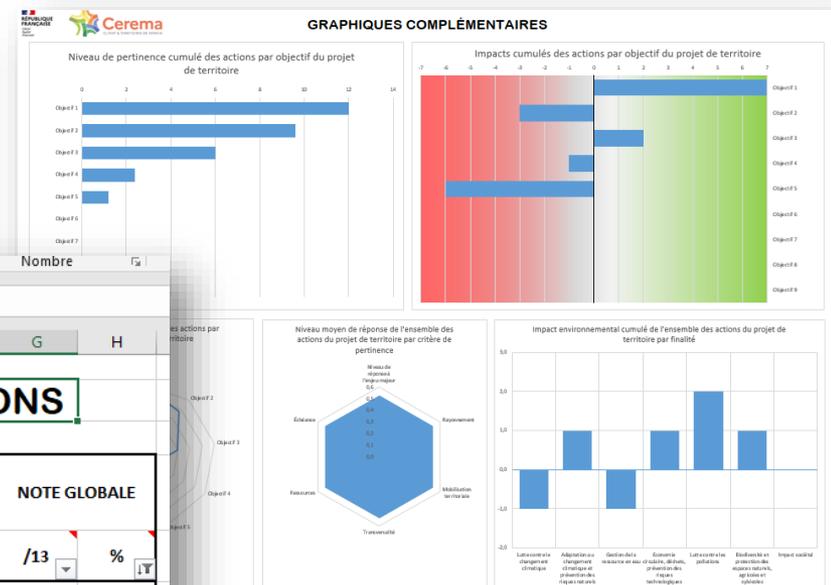
Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



# PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

Un tableau pour classer ses actions...

| DESCRIPTION DE L'ACTION |                   | PERTINENCE aux OBJECTIFS du TERRITOIRE |                        | IMPACT ENVIRONNEMENTAL |                        | NOTE GLOBALE |      |
|-------------------------|-------------------|--|------------------------|------------------------|------------------------|--------------|------|
| Référence de l'action   | Titre de l'action | Note                                   | Evaluation qualitative | Note                   | Evaluation qualitative | /13          | %    |
| Exemple1_Action1        | Exemple 1         | 6                                      | Action pertinente      | 7                      | Très positif           | 13           | 100% |
| Exemple1_Action2        | Exemple 2         | 6                                      | Action pertinente      | 4                      | Positif                | 10           | 77%  |
| Exemple1_Action6        | Exemple 6         | 3                                      | Action à consolider    | 2                      | Positif                | 5            | 38%  |
| Exemple1_Action7        | Exemple 7         | 1,2                                    | Action peu pertinente  | 3                      | Positif                | 4,2          | 32%  |
| Exemple1_Action3        | Exemple 3         | 4,8                                    | Action pertinente      | -1                     | Faible                 | 3,8          | 29%  |
| Exemple1_Action5        | Exemple 5         | 3                                      | Action à consolider    | 0                      | Faible                 | 3            | 23%  |
| Exemple1_Action4        | Exemple 4         | 4,8                                    | Action pertinente      | -2                     | Négatif                | 2,8          | 22%  |
| Exemple1_Action9        | Exemple 9         | 0,6                                    | Action non pertinente  | 1                      | Faible                 | 1,6          | 12%  |
| Exemple1_Action8        | Exemple 8         | 1,2                                    | Action peu pertinente  | -4                     | Négatif                | 0            | 0%   |
| Exemple1_Action10       | Exemple 10        | 0,6                                    | Action non pertinente  | -7                     | Très négatif           | 0            | 0%   |



... et des graphiques synthétiques

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

# UN OUTIL DE DIALOGUE POUR ÉCLAIRER LES CHOIX



## Une priorisation à organiser collectivement

Cette action répond parfaitement à nos objectifs !

Cette action n'est pas suffisante sur le critère du rayonnement, on doit pouvoir élargir notre réflexion !



Selon moi, le temps de réalisation d'une action n'est pas un critère aussi important que celui des moyens !

L'impact sur la biodiversité est vraiment positif !

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



**Merci de votre attention**

[francois.pierron@cerema.fr](mailto:francois.pierron@cerema.fr)

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022





# SUITES



Dès maintenant



← Poursuivre les échanges

[https://www.expertises-territoires.fr/jcms/pl1\\_2352\\_8/fr/territoires-transition-resilience-climat-outils-pratiques](https://www.expertises-territoires.fr/jcms/pl1_2352_8/fr/territoires-transition-resilience-climat-outils-pratiques)

The screenshot shows the website interface for 'Territoires & transition-résilience-climat : outils pratiques'. It features a search bar at the top, a navigation menu, and a main content area. The 'Présentation de la communauté' section includes a central diagram with eight segments: 'CHANGEMENT CLIMATIQUE', 'REMOUVONNEMENT D'ENTRÉES NOUVELLES DANS LA BIOSPHERE', 'APPAUVRISSEMENT OZONE STRATOSPHERIQUE', 'AUGMENTATION DES AEROSOLS DANS L'ATMOSPHERE (RESILIENCE)', 'ACIDIFICATION DES OCEANS', 'PERTURBATIONS BIENNYCLES PHOSPHORE ET DE LAZOTE', 'CYCLE DE L'EAU DOUCE', and 'CHANGEMENT D'UTILISATION DES SOLS'. The 'Evénements +' section lists four webinars: '5 juil - Webinaire N°1 : Prioriser ses actions', '13 sept - Webinaire N°2 : Structurer ses objectifs avec un référentiel de transition', '27 sept - Webinaire N°3 : Suivre et piloter sa stratégie', and '11 oct - Webinaire N°4 : Mettre en récit sa stratégie par la prospective'. Each event includes a registration link and a date.

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



Dès maintenant



← S'inscrire au prochain webinaire du 13 sept

<https://www.cerema.fr/fr/evenements/outils-pratiques-crte-toutes-demarches-transition-resilience-2>

Accueil > Événements Cerema > Outils pratiques pour CRTE et toutes démarches de transition & résilience - N°2 : Structurer ses objectifs avec un référentiel de transition

Webinaire

## Outils pratiques pour CRTE et toutes démarches de transition & résilience - N°2 : Structurer ses objectifs avec un référentiel de transition

13 SEP 2022

EN LIGNE

**PRÉSENTATION** PROGRAMME ACTUALITÉS S'INSCRIRE

Ce webinaire est le deuxième de la série "Outils pratiques pour CRTE et toutes démarches de Transition & Résilience".

Ces webinaires proposent des témoignages de territoires et des outils directement mobilisables pour construire, mettre en œuvre, suivre, évaluer sa stratégie territoriale de transition & résilience. Une fiche téléchargeable complète chaque webinaire et comprend les outils et leur mode d'emploi.

Cette série de webinaires s'inscrit dans la suite de l'accompagnement de 60 CRTE réalisé par le Cerema avec l'ANCT. Elle vise la diffusion de bonnes pratiques et d'outils expérimentés lors de ces accompagnements, afin que les acteurs des territoires se les approprient, dans leur CRTE et aussi plus généralement dans leur démarche de transition & résilience. Elle est réalisée par le Cerema en partenariat avec Intercommunalités de France, l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires (ANCT) et le Commissariat Général au Développement Durable (CGDD), animateur de la COMmunauté Écologie et Territoires (COMETE).

**INFORMATIONS PRATIQUES**

**Date(s) et horaires**

Le 13 septembre 2022  
De 13h00 à 13h45

**Informations**

Contact logistique  
Morgane Aulancier  
m.aulancier@adcf.asso.fr

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022



**Merci de votre attention**

Outils pratiques pour les CRTE et toutes les démarches de transition & résilience – 5 juillet 2022

