

POURQUOI PARLER DE RÉSILIENCE?

- Des risques en cascades, des territoires en péril*

→ De nouveaux risques **physiques** : effets du changement climatique, l'érosion de la biodiversité et l'épuisement des ressources se **cumulent**, générant des risques de **crises majeures** sur les territoires

→ Des risques « **de transition** » : l'inévitable transition écologique ou bas carbone implique une transformation profonde qui **génère de nouveaux risques** sociaux et politiques

* Source : The shift project / La résilience des territoires pour tenir le cap de la transition



Les perturbations de natures différentes et interdépendantes

Qu'est-ce qu'un choc ?

- Tremblement de terre
- Incendie
- Inondation
- Tempête de sable
- Vague de froid
- Accident industriel
- Orages et pluies exceptionnels
- Terrorisme
- Pandémie
- Manifestations, révolte urbaine
- Défaillance d'une infrastructure critique
- Canicule

...

Qu'est-ce qu'un stress chronique ?

- Pénurie d'eau
- Manque de logements abordables
- Pollution de l'air
- Haut taux de chômage
- Sans-abrisme
- Choc démographique
- Manque de cohésion sociale
- Pauvreté, inégalités
- Infrastructures âgées
- Evolution négative de tendances macroéconomiques
- Crimes & violence

...

• Une définition de la résilience

Un territoire résilient peut être défini comme ayant la capacité à :

- anticiper tout type de perturbations;
- agir pour en atténuer les effets ou l'apparition ;
- rebondir, récupérer;
- s'adapter, se transformer.

Les choix doivent être idéalement collectifs et s'inscrire dans des traj
« durables ».



« *Eviter l'ingérable & gérer l'inévitable* »*

Source : Adapter de « Résilience des territoires aux catastrophes » THEMA, MTES,
Décembre 2017

*Formule du climatologue Filippo Giorgi

>>> "La Résilience de quoi, à quoi et pourquoi ?"

CHANGER D'APPROCHE : LA RÉSILIENCE

- ✓ S'approprier la notion de résilience territoriale et sa nécessité
- ✓ S'approprier sa traduction sur le territoire : besoins essentiels, dépendances, stress, chocs...



>>> "S'organiser et bifurquer"

SE PROJETER POUR AGIR

- ✓ Dessiner le territoire résilient de demain : où l'on souhaite aller
- ✓ Faire émerger de nouvelles actions leviers de résiliences
- ✓ Construire un plan d'action en transformant les actions existantes, identifiant les synergies



>>> "Comprendre pour ne plus subir"

PRENDRE LA MESURE DES ENJEUX

- ✓ Comprendre les bouleversements à l'œuvre et leurs interactions
- ✓ Partager leur déclinaison concrète, locale



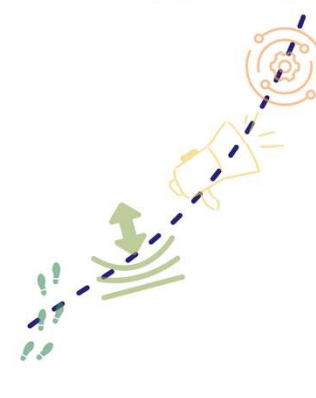
>>> "Expérimenter l'approche systémique"

DRESSER LE PORTRAIT DE RÉSILIENCE DU TERRITOIRE

- ✓ S'approprier les diagnostics territoriaux environnement, sociaux, climat, risques...
- ✓ Passer à une vision systémique du territoire : vulnérabilités / forces
- ✓ Identifier les sujets prioritaires



SUIVRE ET POURSUIVRE



PRENDRE LA MESURE DES ENJEUX

✓ Comprendre les bouleversements à l'œuvre et leurs interactions

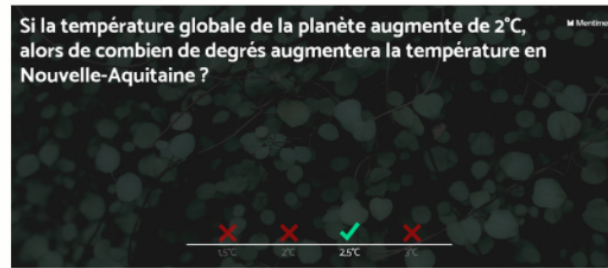
✓ Partager leur déclinaison concrète, locale



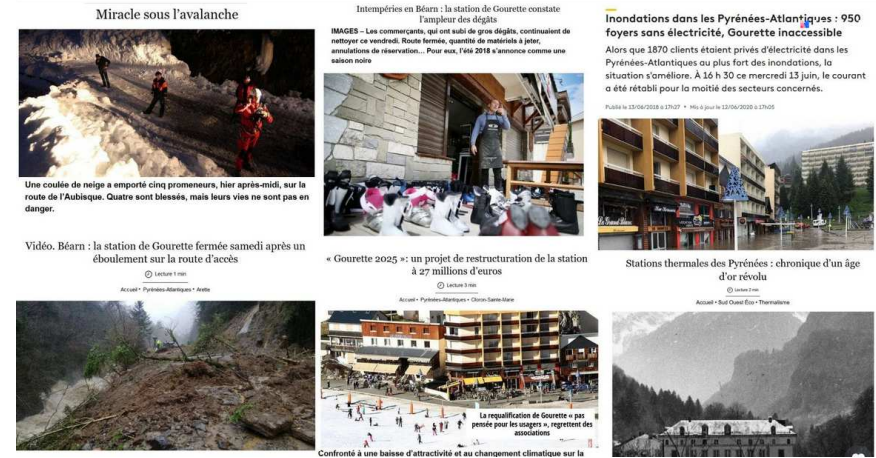
Conférence courte - inversée



Les mêmes modèles de conférence sur les enjeux globaux peuvent être adaptés pour y ajouter leur traduction locales. Les outils participatifs sont ici aussi d'une grande aide, il permettent d'interroger les participants sur leur perception de la traduction des enjeux sur le territoire



Appropriation des impacts locaux



Accompagnement résilience, risques naturels et adaptation au changement climatique – Eaux Bonnes

Anthropocène
PORCHER INDUSTRIES INVESTIT DANS LES MATÉRIAUX DU FUTUR

Un défi pour nourrir l'Europe

À presque 100 ans, l'usine veut booster son développement
La montagne, grande gagnante de l'été

Un monde fini : limites et contraintes

Sécheresse : en fait, c'est l'automne avant l'heure

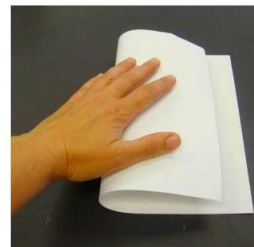
2019, « l'un des étés les plus pollués du XXI^e siècle »

Ces petits oiseaux qui disparaissent

Compréhension des dynamiques globales Appréhender l'exponentielle



COMBIEN DE FOIS ?



La mare aux nénuphars

Accompagnement résilience – Communauté agglomération Porte de l'Isère

CHANGER D'APPROCHE : LA RÉSILIENCE

- ✓ S'approprier la notion de résilience territoriale et sa nécessité
- ✓ S'approprier sa traduction sur le territoire : besoins essentiels, dépendances, stress, chocs...

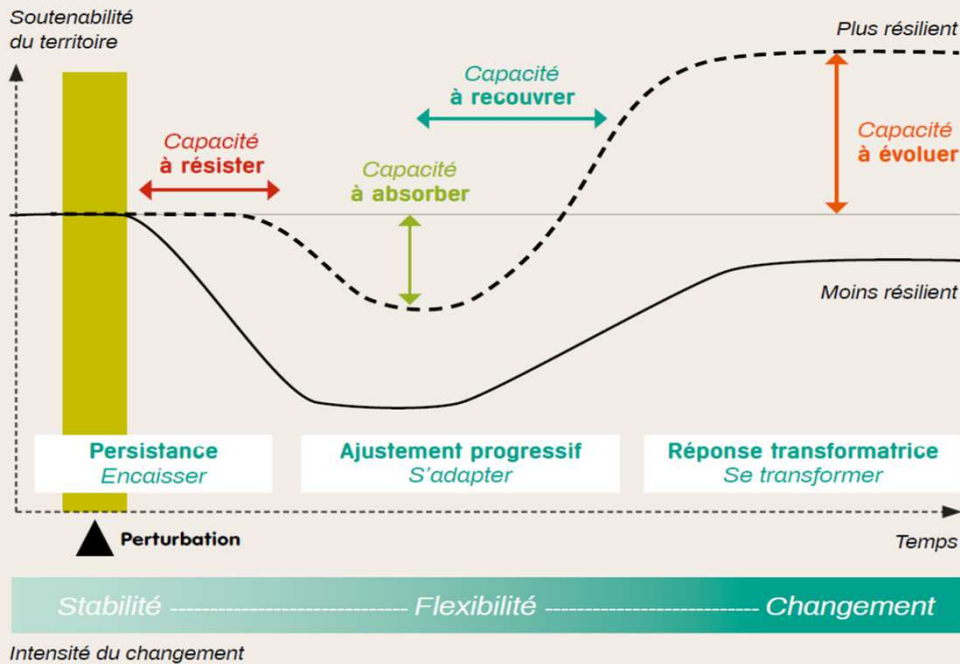


Accompagnement SCOT Pays Basque Seignanx résilient

La résilience du Pays Basque Seignanx, c'est quoi pour vous ?

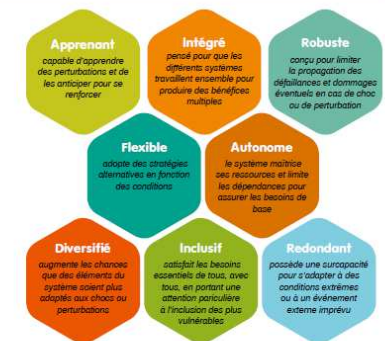


A quoi, qui, le territoire SBS vous semble particulièrement dépendant ?



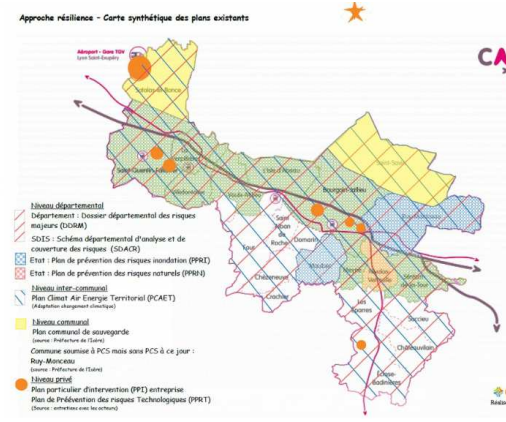
LES HUIT QUALITÉS DE LA RÉSILIENCE TERRITORIALE

Un territoire résilient peut être qualifié à travers ses capacités de réaction/adaptation à court et moyen termes, mais aussi sa capacité d'apprentissage et de réorganisation sur le long terme. Or, certaines « qualités » tendent précisément à favoriser, voire augmenter ces dernières. Une façon complémentaire de qualifier un territoire résilient consiste dès lors à préciser en quoi le territoire cherche à renforcer ces qualités. Un consensus émerge autour de ces « qualités de la résilience » dans les travaux récents (voir bibliographie). Le Cerema retient pour sa part les 8 qualités de la résilience suivantes :

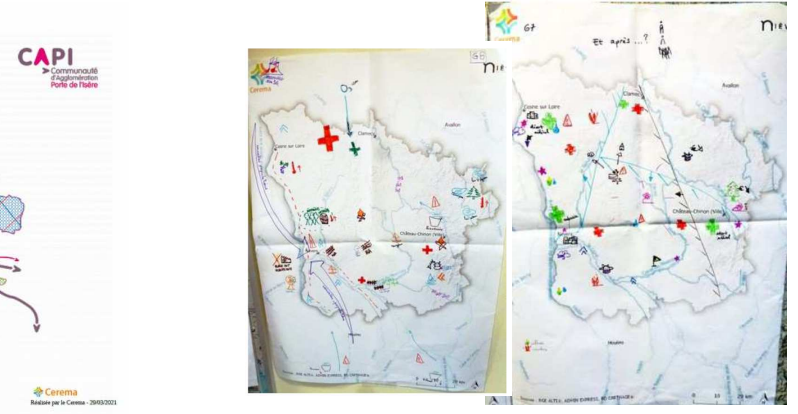


DRESSER LE PORTRAIT DE RÉSILIENCE DU TERRITOIRE

- ✓ S'approprier les diagnostics territoriaux environnement, sociaux, climat, risques...
- ✓ Passer à une vision systémique du territoire : vulnérabilités / forces
- ✓ Identifier les sujets prioritaires



Diagnostic simplifié – Accompagnement résilience
Communauté agglomération Porte de l'Isère



Spatialisation des impacts – Département de la Nièvre

Atelier « portrait du territoire » - Commune d'Eaux Bonnes, SCOT Pays Basque Seignax

Chaîne d'impact du changement climatique – Département de la Nièvre

SE PROJETER POUR AGIR

- ✓ Dessiner le territoire résilient de demain : où l'on souhaite aller
- ✓ Faire émerger de nouvelles actions leviers de résiliences
- ✓ Construire un plan d'action en transformant les actions existantes, identifiant les synergies

ORIENTATION 4 : VALORISATION DE LA BIODIVERSITÉ
PRINCIPE : AGIR EN LIEN AVEC LE TOURISME, LES LOISIRS, L'AGRICULTURE OU LES ENTREPRISES DU TERRITOIRE POUR VALORISER LA BIODIVERSITÉ

LE PAYS DE POUZAUGES ATTEINT L'AUTONOMIE ALIMENTAIRE

Le territoire a fait de la contrainte de la crise sanitaire une opportunité pour renforcer ses circuits courts alimentaires.

Autres idées sur l'orientation :
 > Parle beaucoup du faire ensemble > la valorisation de la biodiversité serait intéressante, rejoins bien le projet du territoire.
 > Entre gestion et investissement pour l'aménagement.

- Les gens se détournent du Pays du Fou pour venir passer leurs vacances à Pouzauges
- La journée de la bio où tous les secteurs valorisent leurs pratiques
- Le mois de la bio div' > escape gamme de la bio pendant 1 mois.
- Action qui a permis le recour d'une espèce > l'écrivain à pieds blancs > parle de l'eau > parle des pratiques agricoles
- Le pays de Pouzauges a relevé le défi

Un territoire qui marque > Sommet de Vendée, sommet de la bio div', sommet du climat >
 Cadre de vie favorable > vers autonomie alimentaire > touche l'humain.

- Conséquences du gros titre :
- > Bon bilan carbone et bon bilan sur la santé
 - > Rémunération de producteur et des transformateurs
 - >>> relocalisation de la valeur.
 - > PIB a évolué positivement.
 - > Moins de doute et plus de confiance entre producteurs et consommateurs, un lien social renforcé.
 - > De la valeur ajoutée qui reste sur le territoire.
 - > Des savoirs faire qui restent sur le territoire.
 - > Une forte transformation du territoire avec un gros travail de réorientation des cultures locales, défi relevé par les agriculteurs.
 - > L'intergénérationnel a permis d'aider à l'évolution des pratiques culturelles et à mieux aborder la transmissions des exploitations

ORIENTATION 2 : GESTION DU TERRITOIRE
PRINCIPE : GÉRER DIFFÉREMMENT LES ESPACES DU TERRITOIRE POUR PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ : HAIES, ESPACES EN FRICHES, ESPACES DE RESPIRATION, ENTRETIEN DE CES ESPACES

L'ORAGE DU 4 AOÛT, PROVOQUE D'IMPORTANTES GLISSEMENTS DE TERRAIN ET DÉTRUIT DE NOMBREUSES CULTURES

Le phénomène orageux d'une intensité jamais vu à cette saison a débuté dimanche à 16 heures et s'est prolongé toute la nuit. Les agriculteurs ne peuvent que constater les dégâts impressionnants sur les récoltes qui n'ont pas résisté aux glissements de terrain provoqués par des conditions particulièrement sèches des derniers mois, des pratiques intensives et la disparition du bocage ces dernières décennies.

Conséquences du gros titre :
 - Des sols exposés depuis plusieurs semaines aux rayonnements solaires
 - Des sols très compacts du fait du passage des engins et du peu de macrofaune du sol (vers de terre)
 - Un fort rassemblement des pluies non arrêté par des obstacles

SCENARIO SOUHAITABLE SCOT PAYS BASQUE & SEIGNANX

Quel Pays Basque & Seignaux voudrait-on à horizon 2050 ?

Société	Un territoire qui conjugue sobriété et qualité de vie Une préférence pour le local Transmission et sens du concret Une offre de services du quotidien accessible à tous à moins de 15" Nature au cœur des politiques
Agriculture & alimentation	Une alimentation saine accessible à tous Une agriculture qui permet de vivre Un modèle agricole organisé localement, solidaire et autonome Une production adaptée aux ressources
Habitat	Renversement du modèle de la propriété individuelle vers un modèle collectif Limitation forte de la construction neuve et de l'urbanisation Logement accessible à tous
Mobilité des personnes	Modes doux majoritaires
Technique	Solutions fondées sur la nature Low tech et réutilisation Numérique au service de la participation et du développement territorial
Gouvernance	Démocratie participative, vivante au coin de la rue Des institutions exemplaires et redevables de leur action Ecosystème d'acteurs en coopération Contrainte, réglementation et planification
Territoire	Coopération urbain-rural Maîtrise foncière forte et planification Rôle important redonné au territoire et sa culture
Macro-économie	Nouveaux critères et indicateurs de prospérité Economie du partage et de la solidarité Sobriété
Industrie	Au service du "bien commun" Production au plus près des besoins Production circulaire

Imagination d'un scenario souhaitable – SCOT Pays Basque Seignaux



Utilisation d'article de presse pour projeter une stratégie : scenario « noir », scenario « rose » - Communauté de commune de Pouzauges

Utilisation de la Boussole de résilience



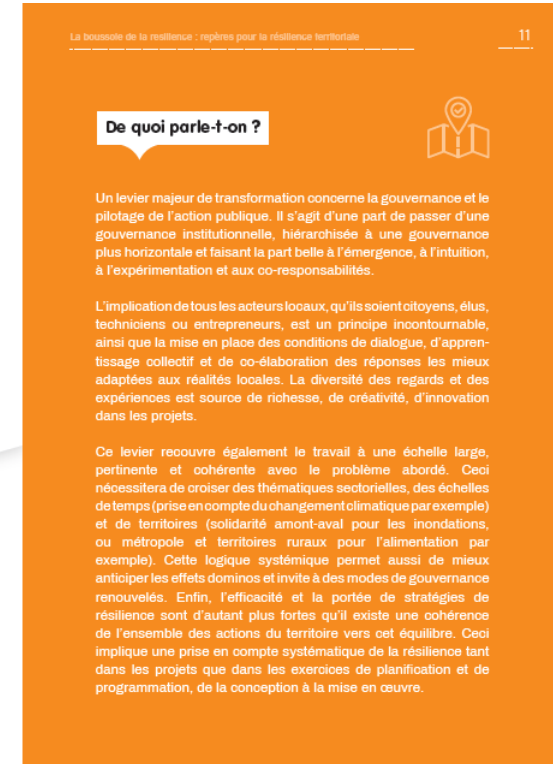
LA BOUSSOLE DE RÉSILIENCE

Boussole de la résilience

Une **publication** : les cahiers du Cerema

Guide de
présentation de la
boussole de la
résilience publié en
octobre 2020

Disponible
gratuitement sur le
catalogue du Cerema



<https://www.cerema.fr/fr/actualites/boussole-resilience-quels-enjeux-quelle-strategie-mon>

Stratégies

et gouvernances intégrées

Intégrer les vulnérabilités et leurs évolutions dans tous les projets

Assurer une gouvernance partagée et la participation citoyenne

Organiser une coopération multi-échelles entre territoires

Cohésion sociale et solidarité des acteurs

Soutenir la solidarité et la prise en compte des plus vulnérables

Garantir la confiance et la capacité d'agir

S'appuyer sur une culture partagée et les savoirs faire locaux

Robustesse et continuité des systèmes

Limitier l'exposition aux aléas

Garantir la continuité des réseaux critiques, services et activités

Renforcer la solidité et la fiabilité des systèmes

Boussole de la résilience

Un outil d'intelligence collective pour questionner, évaluer ou augmenter votre dynamique de résilience



Anticipation, connaissance et veille

Connaître les aléas, vulnérabilités et dépendances

(Se) Préparer la gestion de crise et la post-crise

Informier éduquer, développer une culture commune de la résilience



Sobriété et satisfaction des besoins essentiels

Identifier et garantir les besoins essentiels et vitaux pour tous

Respecter les limites planétaires, les ressources naturelles et les communs

Accompagner la mutation vers une économie diversifiée, inclusive et soutenable

Adaptation, apprentissage et innovation

Surveiller et alerter

Réaliser des retours d'expérience et des benchmark réguliers

Innover, expérimenter, construire de nouveaux imaginaires

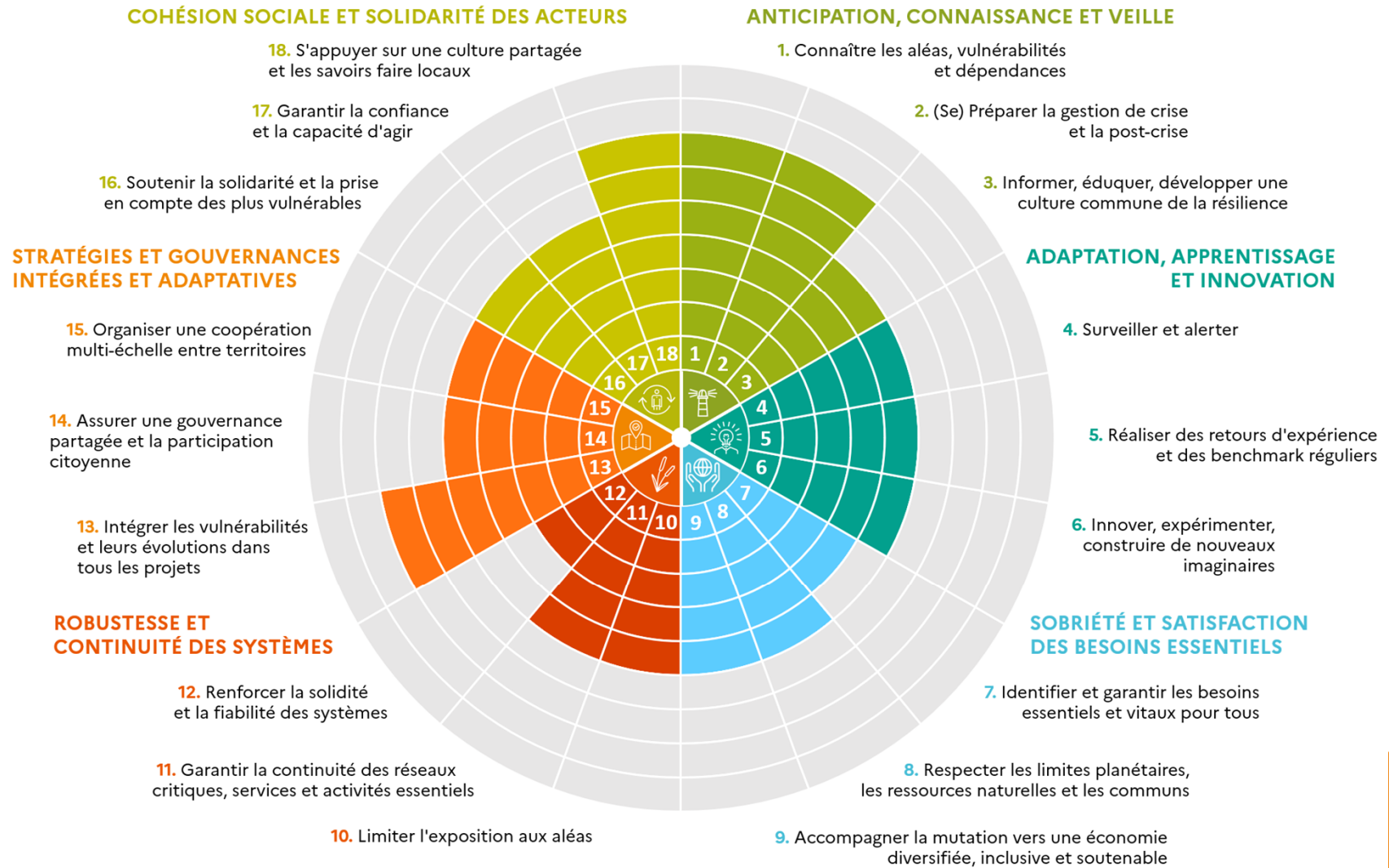
Il n'y a pas de principes ou de leviers d'actions prioritaires.

C'est l'ensemble qu'il s'agit de faire tenir ensemble.



Identifier ce qui est déjà fait :

L'analyse de maturité

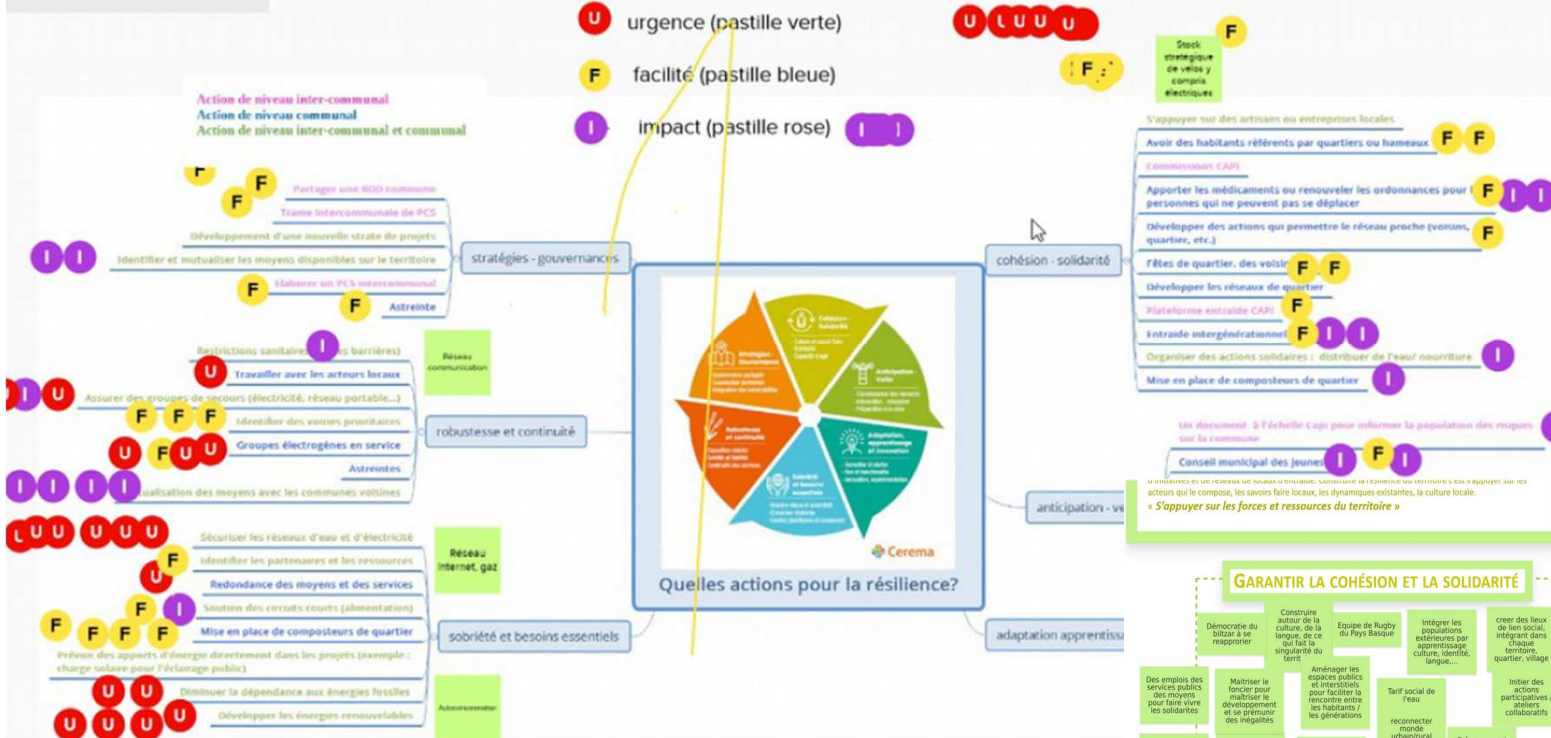


Imaginer ce qui pourrait être fait

Idéation

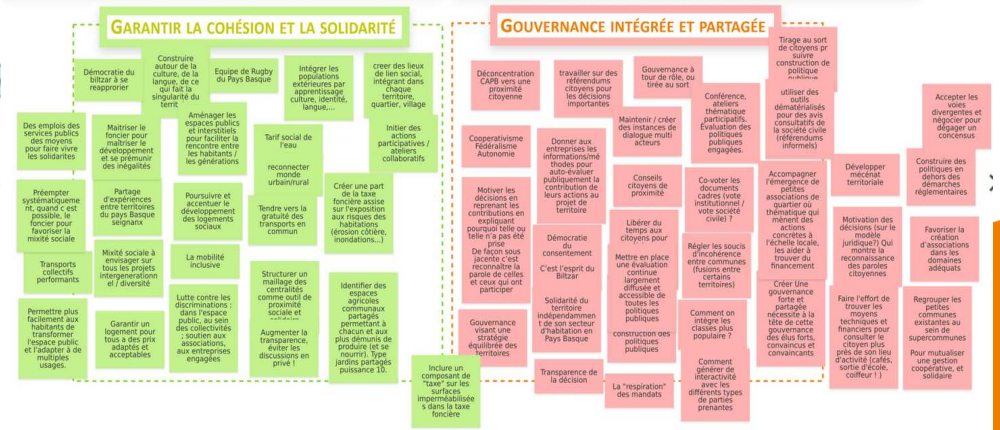
Travail individuel : trier et hiérarchiser les actions selon 3 critères :

- U** urgence (pastille verte)
- F** facilité (pastille bleue)
- I** impact (pastille rose)



Partager ses territoires vulnérables. Un territoire résilient vient d'intégrer les diversités enjeux, menaces et vulnérabilités dans l'ensemble de ses politiques, stratégies, actions.

« Agir en cohérence avec les enjeux »



Analyser un plan d'action, une stratégie

	CADRE DU DIAGNOSTIC DE MATURE - Actions				
	A	B	C	D	E
Niveau d'apport de l'action au levier de résilience	L'orientation / action répond fortement au levier de résilience	L'orientation / action répond en partie au levier de résilience	L'orientation / action initie une contribution au levier de résilience	L'orientation / action ne participe pas à ce levier de résilience	L'orientation / action fragilise le levier de résilience
le niveau de réponse aux enjeux du territoire (identifiés dans le diag de vulnérabilité) (intégrer les vulnérabilités et leurs évolutions dans tous les projets - SL16)	L'orientation / action répond à plus de quatre enjeux identifiés dans le diagnostic de vulnérabilité	L'orientation / action répond à trois des enjeux identifiés dans le diagnostic de vulnérabilité	L'orientation / action répond à deux des enjeux identifiés dans le diagnostic de vulnérabilité	L'orientation / action répond à l'un des enjeux identifiés dans le diagnostic de vulnérabilité	L'orientation / action répond partiellement à l'un des enjeux identifiés dans le diagnostic de vulnérabilité
la Gouvernance et mobilisation des acteurs (Assurer une gouvernance partagée et la participation citoyenne - SL17)	L'ensemble des acteurs pouvant intervenir sur l'orientation / action ont joué un rôle dans sa conception et sont susceptibles d'être impliqués dans sa mise en œuvre	La majorité des acteurs concernés par le sujet principal de l'orientation / action ont été associés à sa conception et sa réalisation	Une partie des acteurs concernés est mobilisée dès la conception de l'action	Une partie des acteurs concernés est mobilisée dans la réalisation de l'action	Seul le porteur de l'action est impliqué dans la conception et la réalisation de l'action
le niveau de rayonnement (Assurer une coopération multi-échelles entre territoires - SL18)	Supra territorial	Territorial	Intercommunal (EPCI)	Communal	Infra communal

Tableau de bord du territoire...

MERCI DE VOTRE ATTENTION!