



**9 % d'économies  
d'énergie en un an**

*Retour sur l'aventure de 24 bâtiments de l'État  
lors du concours CUBE 2020 - 3<sup>e</sup> édition*

## Le concours CUBE

Les candidats ont un an pour optimiser la consommation énergétique de leur bâtiment tertiaire.

Le Concours Usage Bâtiment Efficace est organisé par l'IFPEB, l'Institut français pour la performance du bâtiment.

Deux leviers d'actions possibles :



## Une grande hétérogénéité des candidats État



Sites mono et multi-occupants (7 cités administratives)



900 à 31 000 m<sup>2</sup>



27 à 1 500 occupants



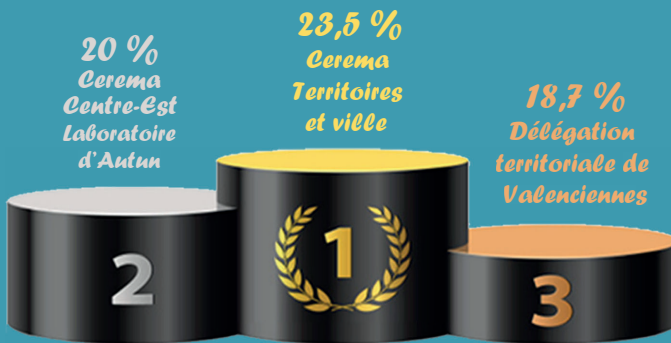
Bâtiments datant de 1880 à 2009



Bâtiments répartis sur toute la France

## Résultats : 7 médailles dont 2 en or

Le classement des lauréats au concours CUBE 2020 se fait au regard du pourcentage d'économies d'énergie de chaque candidat vis-à-vis de sa propre consommation de référence.



Le classement en valeur absolue donne des résultats différents et permet de valoriser d'autres candidats État :

- 1<sup>er</sup> : TGI de Montpellier avec 221 MWh économisés (10,9 %)
- 2<sup>e</sup> : DDT 87 avec 152 MWh économisés (9,6 %)
- 3<sup>e</sup> : Cerema TV avec 117 MWh économisés (23,5 %)

## Quels organisation et moyens mis en oeuvre ?

• Des équipes projet de tailles et de compositions très variables : 3 à 8 personnes, moyens généraux très présents, direction parfois présente, services communication et informatique assez peu intégrés, services Bâtiment des DDT fortement impliqués

“ 1 pull en +, un degré en - ”

• Une dizaine de «Green-Team» constituée

“ Les écogestes VIP (Volets, Informatiques, Portes des Toilettes) ”

• Une implication effective des agents très disparate : parfois considérés comme de simples exécutants d'une démarche pensée sans eux, parfois cheville ouvrière d'une démarche participative

“ Faites sommeiller les watts en votre absence ”

• Des moyens financiers variables, pourtant nécessaires pour démultiplier l'action (petits investissements techniques) ou encourager les agents (accueil café)

## Quels sont les effets bénéfiques ?

- Une remise à plat de la connaissance et de la gestion du bâtiment : repérer des dysfonctionnements, savoir où investir, se former...
- Une revalorisation du rôle et de l'image des moyens généraux
- La création d'une dynamique collective profitable à la qualité de vie au travail
- Une cohérence retrouvée entre les valeurs portées par le MTES et le quotidien du fonctionnement des services
- Une libération des énergies créatives

## Quelles leçons en tirer pour les futurs candidats ?

### LA TEMPORALITÉ



- La démarche ne commence pas le 1<sup>er</sup> jour du concours : il est nécessaire d'anticiper ! (organisation de l'équipe projet, diagnostics technique et humain, achat de matériel, consultation des agents...)
- Le pilote du projet a besoin d'un temps dédié à la démarche (entre 0,25 et 0,5 ETP selon la taille du bâtiment et le nombre de personnes dans l'équipe projet)

- Un portage politique fort de la démarche avec un engagement réel de la hiérarchie est un facteur clé de réussite
- Une équipe de pilotage efficace est celle qui se compose de compétences humaines (communication, usage, ressources humaines...) et techniques (exploitation, maintenance, informatique...)

### LA COMMUNICATION



- Une bonne communication est diversifiée, originale, régulière, positive... et toujours adaptée à la culture d'entreprise
- Associer les occupants à la démarche le plus tôt possible permet une meilleure appropriation de la démarche
- Les échanges de bonnes pratiques avec les autres candidats de sa région et la mutualisation des moyens techniques permettent de ne pas rester seul avec ses difficultés (exemple : clubs régionaux en Normandie et en Bourgogne Franche-Comté)



### L'ORGANISATION



### L'HUMAIN

- Réaliser des diagnostics spécifiques, notamment sur l'usage, est d'une grande richesse et permet de mettre en place une démarche adaptée
- Associer économies d'énergie et amélioration du confort est une condition d'adhésion des agents



## + La suite ●●●

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2018, 20 nouveaux bâtiments de l'État sont engagés dans la 4<sup>e</sup> édition du concours CUBE 2020 et 4 anciens candidats ont choisi de poursuivre l'aventure.

## 🖋️ Note méthodologique ●●●

Les économies réalisées, exprimées en énergie finale, sont calculées par rapport à une consommation de référence déterminée à partir des consommations mensuelles des 3 années antérieures et corrigées par rapport aux données climatiques. Le présent retour d'expériences se base sur des données récoltées auprès des 24 candidats État et d'enquêtes qualitatives et d'entretiens auprès d'une vingtaine de participants.

## ✉️ Contacts ●●●

- MTES : pierre.falconnier@developpement-durable.gouv.fr
- Cerema : noemie.simand@cerema.fr et marine.ninet@cerema.fr
- IFPEB : contact@ifpeb.fr