

# Appliquer la gestion des risques à la conduite de projets d'infrastructures



**Mardi 20 novembre 2018**

**Amphi des 13-Vents - Aix-en-Provence**

Journée d'échanges organisée par le Cerema Méditerranée sous l'égide de la COTITA

## CONTEXTE

Les projets d'infrastructures sont qualifiés de « complexes », du fait d'une visibilité souvent imparfaite du long chemin à parcourir, et de l'absence de modèle de référence ou de processus préétabli sur lesquels s'appuyer.

La complexité découle aussi d'enjeux parfois antagonistes : enjeux territoriaux, sensibilités politiques, imbrication de procédures elles même complexes, participation et approbation d'une multitude d'acteurs... Ces facteurs de complexité peuvent s'ajouter, se combiner.

Le contexte est donc générateur de risques, nombreux et variés, pouvant influencer sur les conditions de réalisation des projets.

## OBJECTIFS

Au travers d'apports théoriques et de retours d'expérience opérationnels, cette journée a pour objectif de :

- Mettre en exergue les risques majeurs inhérents aux projets d'infrastructures (techniques, juridiques, financiers, calendaires,...)
- Apporter un éclairage et échanger sur des méthodes de gestion de ces risques, permettant de concourir au bon aboutissement des projets.

## PUBLIC

Cette journée s'adresse à tous les acteurs intervenant dans la gestion et la conduite opérationnelle de projets d'infrastructures linéaires de transport : maîtres d'ouvrage et maîtres d'oeuvre des collectivités territoriales, des services de l'État, établissements publics, sociétés concessionnaires d'autoroutes, organismes du réseau scientifique et technique...



# PROGRAMME

09h00 Accueil des participants

09h30 **Ouverture de la journée**

Laurence DAMIDAUX - Directrice (pi) du Cerema Méditerranée

09h40 Présentation des enjeux

Dominique THON - DIT / Mission d'Appui du Réseau Routier National

09h50 Notions théoriques et introduction à la gestion des risques

Olivier BONNAUD - Algoé Consultants

## Présentation de démarches et méthodes

10h15 Identifier les risques et les hiérarchiser - méthode déployée à la DREAL PACA

Céline PELLETIER-THIBAUT - DREAL PACA

Olivier BONNAUD - Algoé Consultants

11h00 Le logiciel Tarir – Un outil d'analyse pour les maîtres d'oeuvre

Frédéric AUTRIC - DIRMED

11h30 L'approche socio-économique et le référentiel d'évaluation des projets de transport

Valérie BUTTIGNOL - Cerema Méditerranée

## Points de vigilance à avoir sur deux domaines spécifiques

12h00 Le dossier CNPN – recommandations pour un dossier sécurisé

Nicolas GEORGES - Cerema Méditerranée

12h20 Environnement - Prise en compte des risques de la conception à la réalisation

Florent MARIE - Société SEGED

13h00 **Déjeuner (inscription et paiement préalable obligatoire)**

14h15 La dérive des coûts

Laurent FABRE - DIT / Mission d'Appui du Réseau Routier National

## Exemples opérationnels des études aux travaux

14h40 Gestion des risques contentieux dans la conduite des études et des procédures

Retour d'expérience du projet de Liaison Intercantonale d'Evitement Nord

Karine BUSSONE - Directrice du Pôle Routes et Mobilités - CD34

Valérie ANDRIEU, Directrice Territoriale Hautes Garrigues et Cévennes - CD 34

15h00 Le dédoublement de l'Autoroute A9 à Montpellier - complexité d'une opération d'envergure réalisée en un temps record

Salvador NUNEZ - Directeur de la Maîtrise d'ouvrage - Vinci Autoroutes

15h35 Présentation d'un projet complexe en milieu urbain - Réalisation d'une ligne de tramway (sous réserve)

16h00 Le BIM appliqué aux infrastructures: une réponse pour diminuer les risques ?

Sylvain GUILLOTEAU --Vinci Autoroutes

16h30 **Conclusion et clôture de la journée**

Dominique THON - DIT / Mission d'Appui du Réseau Routier National

# LIEU DE LA MANIFESTATION

## Cerema Méditerranée

**Amphi des 13-Vents** Pôle d'activités d'Aix-en-Provence  
avenue Albert Einstein, CS 70499 - 13593 AIX-EN-PROVENCE Cedex 3

## Modalités d'inscription

**blandine.donadieu@cerema.fr** - Tel: 04 42 24 76 17

**marjorie.vignau@cerema.fr** - Tel: 04 42 24 83 27

**stephanie.crevel@cerema.fr** - Tel 04.42.24.76.16

## Renseignements techniques

**didier.gaurrene@cerema.fr** - Tel : 04.42.24.77.33

# INSCRIPTIONS EN LIGNE

**Date limite d'inscription : 14 novembre 2018**

**Les Inscriptions se font uniquement en ligne** <sup>(1)</sup>. Cliquez sur le lien ci-dessous :

<http://enqueteur.mediterranee.cerema.fr/index.php?sid=11935&lang=fr>

<sup>(1)</sup> Nous attirons votre attention sur le fait que l'inscription au repas nécessite l'envoi d'un chèque de 16,40€ libellé à l'ordre de la Nagram et adressé par courrier uniquement, à l'attention du Service Communication (adresse du Cerema ci-dessus).

**Si nous ne recevons pas le chèque avant le 14 novembre 2018, nous ne pourrions pas valider l'inscription au déjeuner servi à table.**



**Nous offrons la possibilité de participer à cette journée en visioconférence depuis notre agence de Montpellier dans la limite des places disponibles.**

Si cela vous intéresse, [merci de vous inscrire également en ligne.](#)

# VENIR AU PÔLE D'ACTIVITÉS



## PAR LES TRANSPORTS EN COMMUN

**Le site internet : <http://www.lepilote.com/> vous guide dans tous vos déplacements pour accéder au Cerema Méditerranée.**

### ■ Au départ d'Aix-en-Provence :

La ligne 15 du réseau Aix-en-bus au départ de la gare routière d'Aix-centre vers le pôle d'activités - Arrêt «Pôle d'activités» situé à 50 m du Cerema Méditerranée.

### ■ Au départ de la gare routière de Marseille (réseau CARTREIZE) :

- Prendre le car n°53 en direction «Aix-les-Milles/Europôle de l'Arbois» - Arrêt au «Pôle d'activités» situé à 50 m du Cerema Méditerranée.

### ■ Au départ de la gare TGV d'Aix-en-Provence

Prendre le car n°40 (réseau CARTREIZE), arrêt «Pôle d'activités» (à demander au chauffeur)

ou

Prendre le car n°211 ou 271 direction Aix (réseau CPA), arrêt «Pôle d'activités» situé à 50 m du Cerema Méditerranée.

### ■ Au départ de l'aéroport Marseille-Provence :

Prendre le car n°40 (réseau CARTREIZE), arrêt «Pôle d'activités» (à demander au chauffeur)

#### • Pour le retour à l'aéroport :

1) Prendre le car n°211 ou 271 direction et arrêt «Plan d'Aillane» (situé à 1500 m du Cerema Méditerranée).

2) Puis prendre le car n°40 direction Aéroport.



## EN VOITURE

### ■ De Marseille :

Autoroute A51-E712, sortie «Luynes» direction «Pôle d'activités d'Aix-en-Provence».

### ■ De l'aéroport Marseille-Provence ou de la gare Aix-en-Provence TGV :

direction Aix-en-Provence, Les Milles par la D9 sortie 3 «Pôle d'activités d'Aix-en-Provence».

### ■ De Nice ou d'Aix-en-Provence :

Autoroute A8-E80 - Autoroute A51-E712 direction Marseille sortie «Les Milles» vers la D9 sortie 3 «Pôle d'activités d'Aix-en-Provence».

### ■ De Lyon :

Autoroute A8-E80, sortie «Aix, Pont de l'Arc» direction «Les Milles» par la D9 sortie 3 «Pôle d'activités d'Aix-en-Provence».

### ■ Pour en savoir plus :

- Marignane Airport : <http://www.marseille.aeroport.fr/fra/index.jsp>
- Aix-en-Provence TGV : <http://www.voyages-sncf.com>
- Hébergements : <http://www.aixenprovencetourism.com/aix-hôtels-2-centre.htm>

# PLAN D'ACCÈS

