

# Les ateliers régionaux de la logistique en région Provence-Alpes-Côte d'Azur

---

- Historique de la démarche
  - Fonctionnement & objectifs
  - Présentation des ateliers
  - Démarches parallèles
- 

Robin LECONTE, DREAL PACA, chargé de projets logistique et fret  
Julie RAFFAILLAC, Région PACA, chargée de mission logistique et fret

# Historique de la démarche

---

- Une démarche dans le prolongement de la stratégie France Logistique 2025 ;
- Entretiens auprès des professionnels du secteurs en 2017 ;
- Identification de 7 enjeux :

1. La mobilisation d'un **foncier** adapté aux activités logistiques ;
2. l'optimisation des **procédures réglementaires** des implantations logistiques ;
3. l'amélioration de l'**accessibilité** et des **services** aux salariés des zones logistiques ;
4. l'accompagnement de la **logistique urbaine** / le dernier km;
5. l'optimisation de la circulation de **fret ferroviaire** dans le cadre des activités logistiques et portuaires ;
6. le soutien à la **formation** et au recrutement en lien avec l'évolution des métiers de la logistique ;
7. l'amélioration de l'**image de la filière logistique**.

# Fonctionnement & objectifs

---

## **Fonctionnement :**

- Un copilotage public – privé ;
- Phase de recrutement initiale, puis « au fil de l'eau » ;
- Réunions plénières régulières / mise en place de sous-GT.

## **Objectifs :**

- Proposer des solutions concrètes, à court terme ;
- Mise en œuvre d'actions innovantes / expérimentations ;
- Alimenter les documents de planification (SRADDET / PLU / PDU), et contribuer à l'élaboration d'un schéma directeur régional de la logistique ;
- À plus long terme : renforcer la performance économique et environnementale de la filière logistique.

## **Et aussi :**

- Ancrer la logistique dans les territoires (création de valeur) ;
- Renforcer les liens entre acteurs publics et privés du secteur.

# Les ateliers (1/6)

**Atelier n°1** : Mobilisation d'un foncier adapté pour l'implantation et le développement des activités logistiques

**Pilotage** : DREAL + CCI région PACA

## **Cheminement** :

- Identifier l'offre foncière existante et future, sur la base des documents d'urbanisme et observations terrain ;
- Évaluer les besoins des acteurs pour l'avenir : diffusion d'un questionnaire en ligne auprès des professionnels & définition du « bon foncier logistique », selon plusieurs critères : qualitatif / quantitatif / géographique ;
- Mise en adéquation et analyse de l'offre et des besoins.

**Produits de sortie** : Cartographie du foncier logistique existant en PACA / recensement des projets d'implantation logistique / élaboration d'une carte de synthèse des sites favorables pour l'implantation d'activités nouvelles ou la densification des sites existants.

**Réunions** : 19 janvier 2018 (lancement) / 23 février 2018.

# Les ateliers (2/6)

**Atelier n°2 :** Optimiser les procédures réglementaires pour l'implantation et le développement des activités logistiques

**Pilotage :** DREAL + Katoen Natie

**Cheminement :**

- Listing des évolutions réglementaires ;
- Retour d'expérience d'une (ou plusieurs) implantations(s) logistique(s), en identifiant les difficultés rencontrées par le porteur de projet, et par les services instructeurs ;
- Partage d'expériences et bonnes pratiques en termes d'instructions réglementaires dans les départements ;
- Réflexions sur les leviers pour réduire les délais des instructions réglementaires.

**Produits de sortie :** guide(s) à l'attention des porteurs de projets d'installations logistiques / animation-formation des acteurs privés au cadre réglementaire (et ses évolutions), et au « qui fait quoi » chez les acteurs publics / recommandations à l'attention des collectivités pour l'identification et l'aménagement de leurs zones logistiques.

**Réunions :** lancement avant l'été 2018.

# Les ateliers (3/6)

**Atelier n°3** : Améliorer la desserte des zones logistiques en TC et les services aux salariés au sein de ces zones

**Pilotage** : Conseil régional + porteur de projet à identifier

## **Cheminement** :

- Cartographier les zones logistiques en lien avec le 1er arrêt de TC à proximité & de critères pour une typologie de zones ;
- Sur quelques sites à identifier par les membres de l'atelier : analyse de l'offre (conditions d'accès et services) et de la demande (volume, origine, heures de départ et d'arrivée) ;
- Recherche de bonnes pratiques à l'échelle locale / nationale ;
- Propositions d'amélioration.

**Produits de sortie** : synthèse d'un benchmark avec listing des actions possibles / mise en place d'une ou deux expérimentations sur les sites étudiés / analyse des effets des expérimentations conduites.

**Réunions** : 12 juin 2018 (lancement).

# Les ateliers (4/6)

**Atelier n°4 :** Accompagner le développement de la logistique urbaine du dernier kilomètre

**Pilotage :** Métropole Nice Côte d'Azur + Groupe La Poste

**Cheminement :**

- **Phase 1 – Panorama de l'existant :** Benchmark des expérimentations et réflexions récentes en France / Identification des problématiques locales en région PACA ayant conduit à la mise en place de sous-groupes de travail : logistique du compte propre / espaces logistiques urbains et équipements modulaires / logistique du frais (MIN) / réglementation ;
- **Phase 2 – Sélection d'expérimentations :** pour chaque GT sélection d'expérimentations possibles : expressions des attentes, approfondissement des différents types de solution territorialisée, comparaison des alternatives (finalité / impact attendu / difficulté / coût) ;
- **Phase 3 – Recommandations de mise en œuvre :** description fonctionnelle des pilotes retenus, des acteurs, des ressources, des modalités de suivi et évaluation.

**Produits de sortie :** lancement de pilotes d'organisation logistique innovante renforçant la compétitivité de la filière et la qualité du service rendu, et minimisant l'impact environnemental.

**Réunions :** 31 janvier 2018 (lancement) / 22 mars 2018 / 19 juin 2018 + réunions des GT.

# Les ateliers (5/6)

**Atelier n°5** : Optimisation de la circulation du fret dans le cadre des activités logistiques et portuaires

**Pilotage** : Conseil régional, avec le soutien de SNCF réseau

**Cheminement** : réflexion sur plusieurs sujets traités en sous-groupes de travail :

- **Groupe A** « Élaboration d'une vision dynamique en termes d'aménagement, d'interactions, et de priorités d'investissement » ;
- **Groupe B** « Modélisation d'un service de navettes ferroviaires courte distance entre Marseille-Fos-Miramas et Toulon : vers un réseau de fret ferroviaire régional ? » ;
- **Groupe C** « Restructuration / Sécurisation de la gare de triage de Miramas » ;
- **Groupe D** « Système d'information simplifiée et ciblée des circulations ferroviaires ».

**Produits de sortie** : diagnostic (points noirs, perspectives, priorités) / synthèse de propositions d'amélioration / plan d'actions – expérimentations.

**Réunions** : 3 avril 2018 (lancement) + mise en place des GT en cours

# Les ateliers (6/6)

**Atelier n°6** : Soutenir la formation et le recrutement en lien avec l'évolution des métiers de la logistique (numérique, e-commerce, innovations...)

**Pilotage** : DIRECCTE + AFTRAL, avec le soutien du Conseil Régional

**Objectifs** : démarche en deux temps

- **Temps 1** (avec les professionnels) : **production d'un diagnostic du secteur** (offre - demande)
  - l'adéquation du besoin en formation pour la logistique avec l'offre disponible ;
  - la qualification et la progression des salariés au sein de leur parcours professionnel ;
  - l'évolution du métier logistique (nouvelles tendances, nouvelles compétences) ;
- **Temps 2** (avec les acteurs de la formation) : faire émerger des pistes de solutions (portage public – privé) répondant aux besoins des acteurs / expérimentations en région.

**Réunions** : 24 mai 2018 (lancement temps 1) / 5 juillet 2018

# Démarches parallèles

---

## **Mission DIMeRS :**

- Améliorer la performance de l'axe logistique et portuaire MeRS ;
- 6 groupes de travail ;
- Étude DREAL ARA / CEREMA sur le système logistique de l'axe.

## **Étude INSEE / CR / DREAL :**

- Poids de la logistique en PACA sous l'angle de l'emploi (approche métier + secteur) ;
- Rendu prévu le 20 juin (conférence de presse).

## **Conventions de partenariat :**

- Convention CR / EPF / CCIR / CRIGE / DREAL : mise en place d'un observatoire régional du foncier économique ;
- Convention CR / Agences d'Urbanisme ;
- ...

# Échanges

---