



Guide de  
l'aménagement  
durable

Objectif résilience

pré-édition

pré-édition

Juin 2024 - © Cerema

[www.cerema.fr](http://www.cerema.fr)

# PRÉAMBULE

En 2023, les équipes du Cerema travaillant sur **l'aménagement durable opérationnel** et sur la **résilience** ont animé un Groupe de Travail (GT) ouvert aux acteurs de l'aménagement. Celui-ci a exploré les articulations entre ces sujets afin de décliner plus concrètement (et au-delà de l'injonction) **les enjeux et les leviers de la résilience à l'échelle de l'aménagement opérationnel**, à l'échelle des quartiers.

Ce groupe de travail a été créé dans le cadre de **Quartiers de Demain**, une communauté (sur la plateforme [Expertises.Territoires](https://www.expertises-territoires.fr)) réunissant les professionnels de l'aménagement (collectivités, aménageurs, concepteurs etc) qui échangent et partagent sur les nouvelles pratiques de l'aménagement urbain vers des quartiers plus sobres, plus résilients et plus inclusifs.

Ce groupe de travail est parti des constats de l'aggravation des effets du changement climatique, de la raréfaction des ressources, de la multiplication des crises devenues plus fréquentes, plus intenses, plus interdépendantes... phénomènes qui ont des impacts multiples sur les opérations d'aménagement.

Dès lors :

Comment les opérations d'aménagement peuvent être des leviers pour renforcer la résilience à l'échelle des quartiers et de leurs interactions territoriales ?

A l'issue de ce GT les réflexions se sont poursuivies en interne afin de préciser quel livrable pouvait être envisagé : rester sur l'ambition de départ de faire atterrir la boussole de la résilience à l'échelle opérationnelle (une déclinaison de la boussole) ou envisager une autre proposition. L'intention était de proposer **un outil facilement appropriable** en réponse aux besoins variés formulés par les participants et participantes du GT, tout en **évitant de réinventer un nouveau référentiel**.

**La Boussole de la Résilience**, outil développé par le Cerema, offre un **cadre de réflexion et d'action** pour mieux comprendre la résilience, favoriser une compréhension transversale des aléas actuels et futurs, des vulnérabilités, et dessiner des modes d'actions résolument collectifs. Il s'agissait avec ce GT de tester sa déclinaison opérationnelle à travers deux cas d'applications particulièrement d'actualités: **la surchauffe urbaine et le risque d'inondation**. Ces deux thématiques, qui font l'objet par ailleurs d'expertises et d'accompagnement par le Cerema, ont été approfondies pour identifier des questions clés et des solutions en matière d'aménagement.

Quatre sessions mêlant des temps de présentation et de travail collectif ont été organisées avec différents participants issus de structures diverses ayant un intérêt pour ces thématiques, afin de récolter leurs préoccupations, questionnements, d'envisager des pistes, de recueillir des retours d'expériences.

Ce rendu propose une inversion de cette proposition initiale : partir du **Guide de l'Aménagement Durable** (ex *Référentiel ÉcoQuartier*) avec ses 4 dimensions et 20 engagements en y intégrant les recommandations issues du GT qui se décomposent autour des 6 piliers de la boussole de la résilience. En effet le Guide de l'Aménagement Durable a une vocation très opérationnelle pour les porteurs de projet et est également un cadre de réflexion amont structuré et utilisé depuis plus de 10 ans par les collectivités et porteurs de projets d'aménagement. De plus, il est en perpétuelle évolution pour mieux coller aux préoccupations actuelles et aux transformations législatives.

Ce livrable vient donc renforcer la prise en compte de la résilience dans tous les engagements du Guide de l'Aménagement Durable. Il a vocation à être testé, amélioré par les porteurs de projets intéressés et pourra venir alimenter les discussions du comité scientifique ÉcoQuartier.

# SOMMAIRE

<b>PREAMBULE</b>	<b>1</b>
<b>LA BOUSSOLE DE LA RÉSILIENCE</b> <i>Présentation</i>	<b>3</b>
<b>LE GUIDE DE L'AMENAGEMENT DURABLE</b> <i>Présentation</i>	<b>4</b>
<b>RÉSILIENCE &amp; AMÉNAGEMENT DURABLE</b> <i>Guide de questionnements</i>	<b>5</b>
Dimension 1 - Démarche et Processus	<b>5</b>
Dimension 2 - Cadre de vie et usages	<b>11</b>
Dimension 3 - Développement territorial	<b>17</b>
Dimension 4 - Environnement et climat	<b>23</b>



# LE GUIDE DE L'AMÉNAGEMENT DURABLE

Ce Guide de l'Aménagement Durable pour des territoires sobres, résilients, inclusifs et créateurs de valeurs accompagne les acteurs de tous les territoires dans la mise en œuvre de leurs projets pour répondre aux grands défis de la ville durable. C'est un cadre de référence et un guide méthodologique pour concevoir un aménagement durable dans une approche intégrée. Décomposé en 4 dimensions et 20 engagements, il a pour objectif d'éclairer les choix des décideurs pour trouver des solutions contextualisées et adaptées aux spécificités de leur territoire.

Dimension 1	Dimension 2	Dimension 3	Dimension 4
<b>DÉMARCHE ET PROCESSUS</b>  <b>1</b> Concevoir un projet prenant en compte les besoins de tous et les particularités du territoire  <b>2</b> Mettre en œuvre une gouvernance et un pilotage adaptés  <b>3</b> Associer les habitants et usagers  <b>4</b> Développer l'approche en coût global  <b>5</b> Évaluer, mesurer l'impact et améliorer en continu	<b>CADRE DE VIE ET USAGES</b>  <b>6</b> (Re)faire le quartier avec l'existant  <b>7</b> Favoriser le vivre-ensemble, la solidarité, l'inclusion  <b>8</b> Assurer un cadre de vie favorable au bien-être et à la santé  <b>9</b> Concevoir un projet alliant qualité urbaine, paysagère et architecturale  <b>10</b> Valoriser le patrimoine, l'histoire et l'identité du site et de ses habitants	<b>DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL</b>  <b>11</b> Contribuer à une transition économique, régénérative, sociale et solidaire  <b>12</b> Favoriser la proximité et la diversité des fonctions  <b>13</b> Optimiser l'utilisation des ressources et développer les filières locales et les circuits courts  <b>14</b> Encourager les mobilités durables et actives  <b>15</b> Assurer une transition numérique responsable au service de l'aménagement durable	<b>ENVIRONNEMENT ET CLIMAT</b>  <b>16</b> Renforcer la résilience face aux changements climatiques et aux risques  <b>17</b> Contribuer à l'atténuation du changement climatique et favoriser la sobriété et les énergies renouvelables  <b>18</b> Éviter, réduire, recycler, valoriser les déchets  <b>19</b> Préserver, gérer et restaurer la ressource en eau  <b>20</b> Préserver et restaurer les sols, la biodiversité, les milieux naturels

*Le guide de l'aménagement durable* 

# DÉMARCHE ET PROCESSUS

Gouvernance - Cohésion-Solidarité - Anticipation - Adaptation - Sobriété - Robustesse



**1** Concevoir un projet prenant en compte **les besoins de tous et les particularités du territoire**



**2** Mettre en oeuvre **une gouvernance** et un **pilotage** adaptés



**3** Associer **les habitants et usagers**



**4** Développer l'approche en **coût global**



**5** **Evaluer, mesurer** l'impact et **améliorer** en continu













# CADRE DE VIE ET USAGES



**6** (Re)faire le quartier avec de l'**existant**



**7** Favoriser le **vivre-ensemble** la **solidarité**, l'**inclusion**



**8** Assurer un cadre de vie favorable au **bien-être** et à la santé



**9** Concevoir un projet alliant **qualité urbaine**, **paysagère** et **architecturale**



**10** Valoriser le **patrimoine**, l'**histoire** et l'**identité** du site et de ses habitants













# DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



**11** Contribuer à une **transition économique, régénérative, sociale et solidaire**



**12** Favoriser la **proximité et la diversité des fonctions**



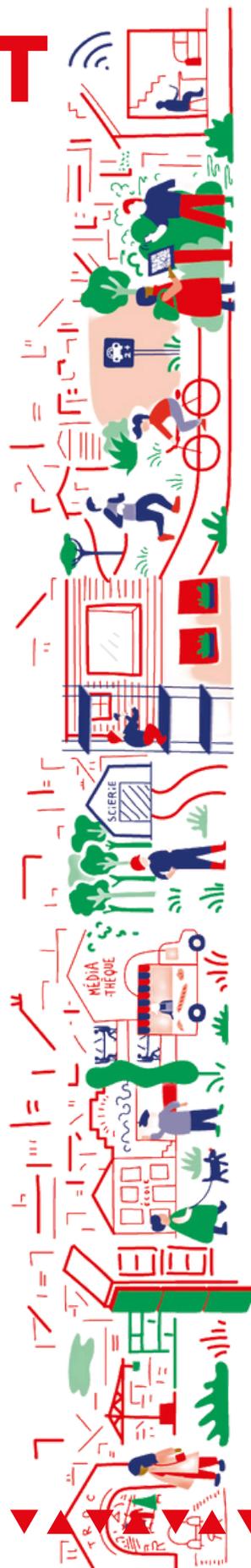
**13** Optimiser l'**utilisation des ressources** et développer les **filières locales et les circuits courts**



**14** Encourager les **mobilités durables et actives**



**15** Assurer une **transition numérique responsable** au service de l'aménagement durable













# ENVIRONNEMENT ET CLIMAT

Gouvernance - Cohésion-Solidarité - Anticipation - Adaptation - Sobriété - Robustesse



**16** Renforcer la résilience face **aux changements climatiques** et **aux risques**



**17** Contribuer à **l'atténuation du changement climatique** et favoriser la **sobriété** et les énergies **renouvelables**



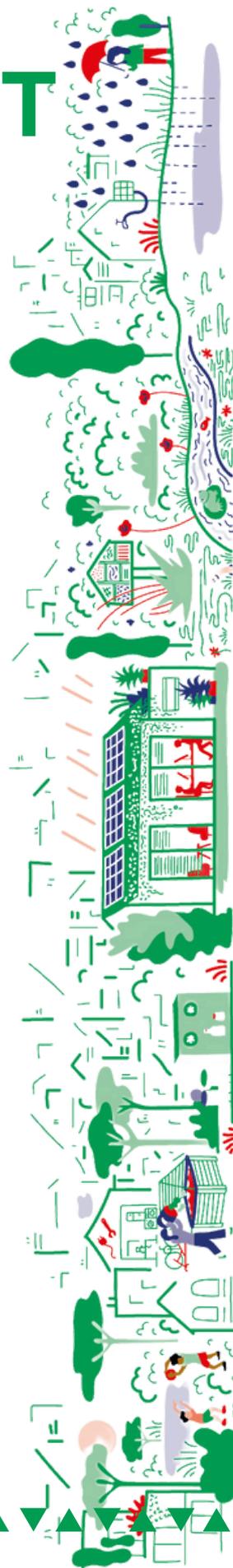
**18** Éviter, réduire, recycler, valoriser **les déchets**



**19** Préserver, gérer et restaurer **la ressource en eau**



**20** Préserver et restaurer **les sols, la biodiversité, les milieux naturels**







Éviter, réduire, recycler, valoriser  
les déchets



Cet engagement concerne les déchets : à la fois du chantier mais également du quartier. L'objectif est de les éviter, de les réduire, de les recycler, de les valoriser. L'incitation au tri, du réemploi, à la réutilisation... est à favoriser à travers les dispositifs mis en place et les filières et flux associés.



*#Gouvernance #Sobriété #Robustesse*

La pollution des sols ou l'introduction de nouvelles entités (notamment chimiques et plastiques) font parties des limites planétaires à ne pas dépasser pour s'assurer de la viabilité de notre environnement et notre santé. La question des déchets est souvent un impensé de la crise : quelle collecte, quelle gestion, lorsque certains réseaux sont coupés ? Par ailleurs, en évitant la production de déchets, en recyclant et revalorisant ceux produits, l'aménageur contribue également à réduire son empreinte et donc sa dépendance en terme d'utilisation de ressources et matériaux. Enfin il participe à l'économie circulaire locale, s'ancrant sur le territoire et participant au maillage d'acteurs du territoire.

GUIDE DE QUESTIONNEMENTS RÉSILIENCE ▲▼▲▼▲▼▲▼▲▼▲▼▲▼▲▼▲

- Le projet intègre-t-il des **clauses dédiées dans les cahiers des charges** de maîtrise d'oeuvre et marchés de travaux ? (%minimal de réutilisation, conditions de réemploi etc.)
- Quelles dispositions sont mises en oeuvre **sur le chantier** pour en réduire/trier/réutiliser les déchets ? Sont-elles **partagées, suivies, co-organisées, comprises, par les différents acteurs** ?
- Quelles sont les **coopérations, mutualisations avec d'autres projets d'aménagement alentours** ? Avec les habitants du territoire (bourse aux matériaux, etc.) ?
- Le projet mobilise-t-il des **aménagements qui réduisent les déchets verts** ? (espèces végétales locales, moins de tailles, moins de paillage ?)
- Est-ce que les modes de collecte des déchets à l'échelle du quartier sont adaptés **en cas de crise ? Forte chaleur, inondation** ?
- Le projet met-il en place des **systèmes de collecte séparés** ? De valorisation des déchets ? (recyclerie, compost, méthanisation, consignes...) Est-il facilité pour les usagers ? Les gestionnaires ?
- Est-ce que le projet contribue ou s'appuie sur les filières de **réemploi** sur le territoire ?
- Quels sont les flux de déchets verts, ménagers et des entreprises sur le territoire et quels leviers (conception, accompagnement, organisation) le projet peut-il activer pour en limiter la production ?  
*#Extrait du Guide Aménagement Durable*
- Comment encourager le réemploi des matériaux et / ou des équipements issus de déconstructions sélectives pour les aménagements et les constructions afin de limiter l'évacuation des matériaux hors site ?  
*#Extrait du Guide Aménagement Durable*
- Comment associer et sensibiliser les habitants et usagers à la réduction des déchets à l'échelle du quartier et du territoire ?  
*#Extrait du Guide Aménagement Durable*





Pour aller plus loin :  
**RDV sur la communauté *Quartiers de Demain***



Nous remercions les participants du groupe de travail Résilience-Aménagement organisé en 2023 et les relecteurs pour leurs contributions à ce travail.

Rédaction : Denis CROZIER - Juliette MAITRE - Bérengère MERCIER - Louise RHODDE - Chloé TRAN DUC MINH - Loéna TROUVE- Anne VIAL

Conception et réalisation : Louise RHODDE

Illustrations tirées du guide de l'aménagement : Camille Leplay de l'agence Giboulées

D'après Le guide de l'aménagement durable - © Direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature. Juin 2023 - Agence Giboulées/Troiscentsoixante