



Résilience des territoires



Communauté de travail sur les
Risques infrastructures, gestion du
patrimoine, inondations, gestion de
crise, activités économiques, ...
+
Communauté de travail stratégie et
projet de territoire



Territoires résilients Six leviers d'actions pour bâtir votre stratégie

Collection | Le P'tit Essentiel



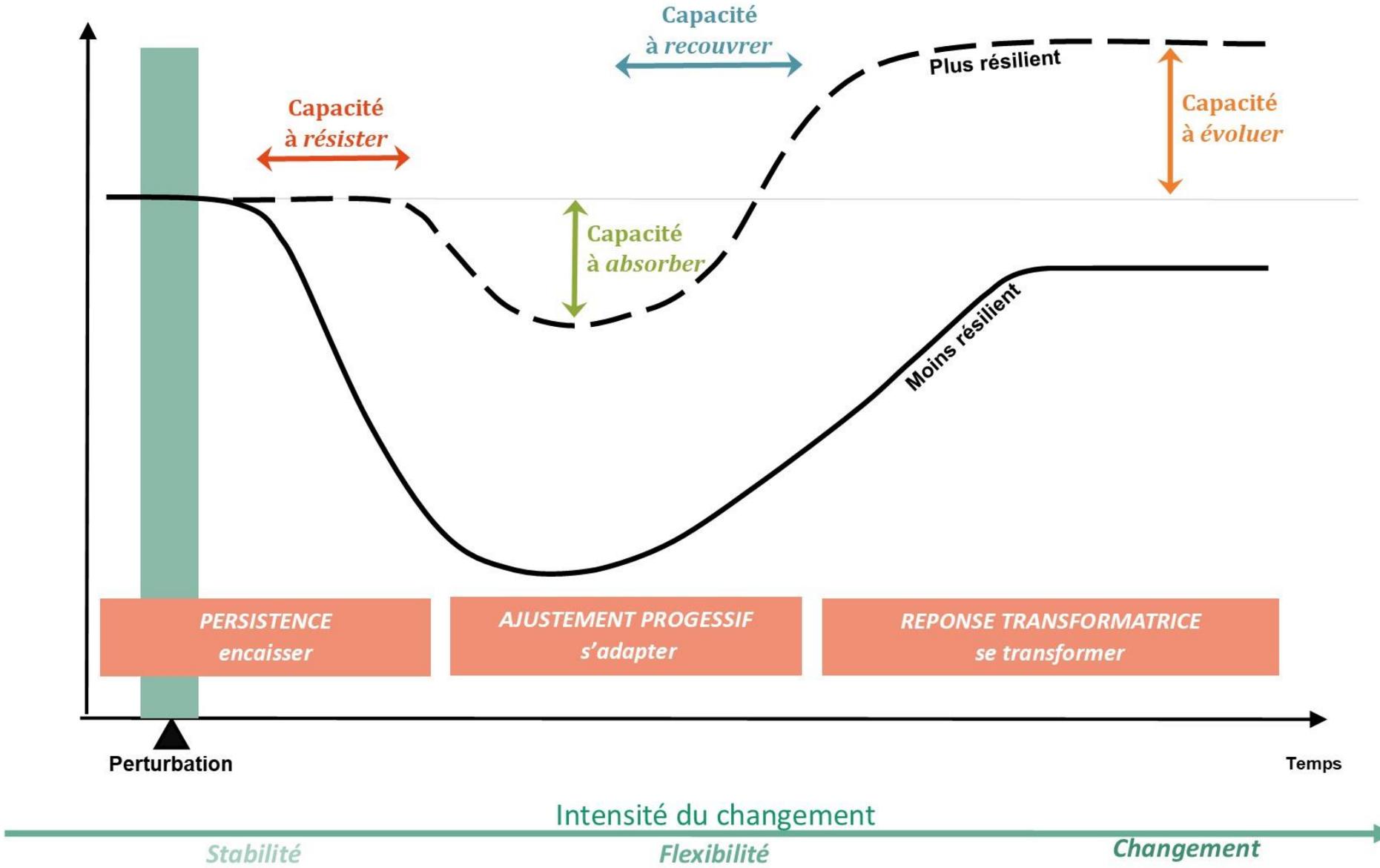
Une définition

Un territoire résilient peut être défini comme ayant la capacité à :

- anticiper tout type de perturbations;
- agir pour en atténuer les effets ou l'apparition ;
- rebondir, récupérer;
- s'adapter ou encore se transformer.

Les choix doivent être idéalement collectifs et s'inscrire dans des trajectoires « durables » qui garantissent les besoins essentiels pour tous et le non dépassement des limites planétaires.

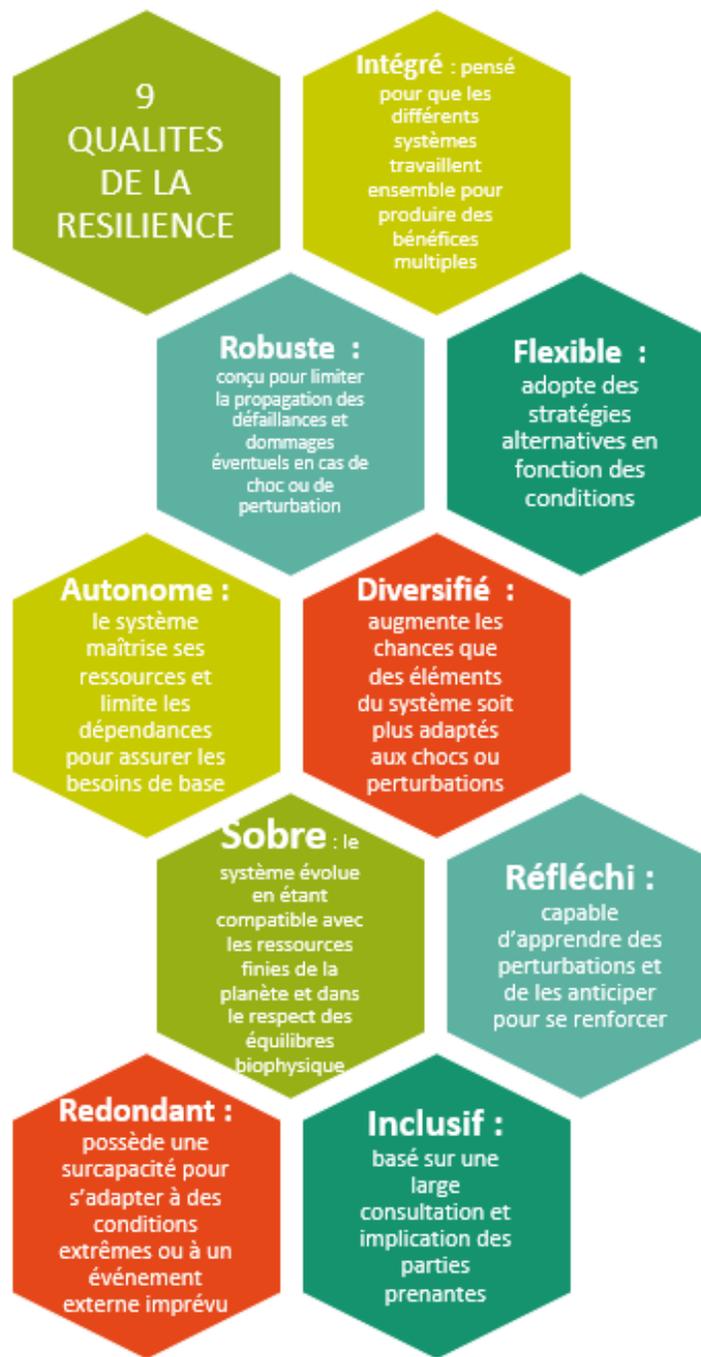
Soutenabilité du territoire



Adapté de Tendall et al. 2015

Une définition

Un territoire résilient peut être défini à travers les « qualités de la résilience ».
Le Cerema en retient 9.

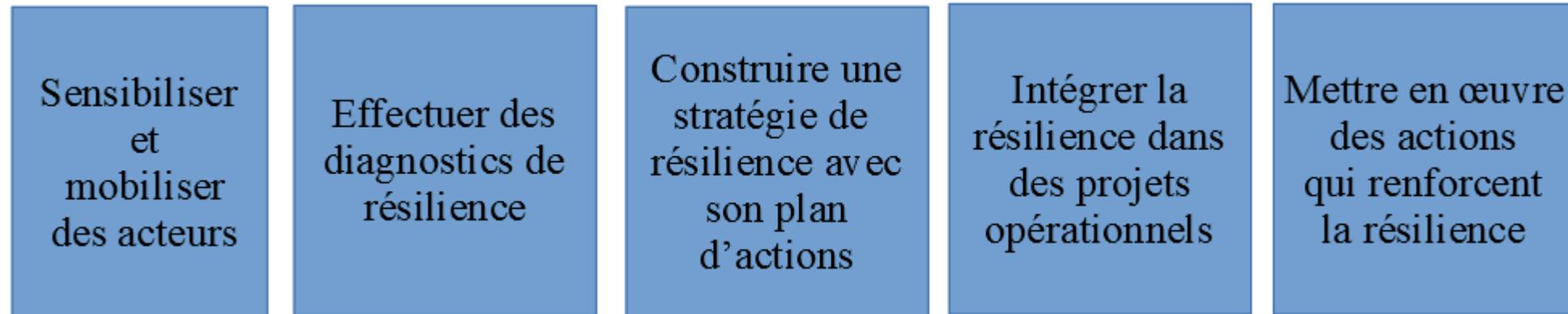


6 leviers d'action

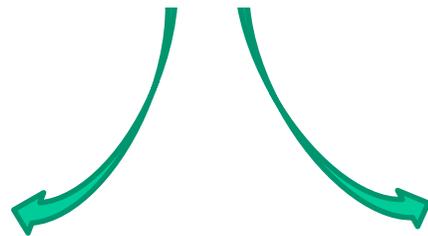
- Penser le territoire dans sa globalité (approche systémique, échelles de temps,..)
 - Favoriser la diversité et la coopération des acteurs (expertise d'usage, espace de dialogue,..)
 - Encourager l'apprentissage et l'innovation (réponses non conventionnelles, culture du risque, rex, benchmark,..)
 - Réduire les vulnérabilités (notion de risque acceptable,..)
 - Affirmer ses spécificités territoriales (indispensables connaissance et compréhension du fonctionnement, notion de biens communs),
 - Promouvoir la veille et l'anticipation (prise de conscience, objectiver, anticiper, détecter signaux faibles)
- 

Accompagner les territoires

Éléments méthodologiques pour répondre aux besoins suivants



Formations



Outil dédié : la boussole
de la résilience

La boussole de la résilience

2 approches complémentaires

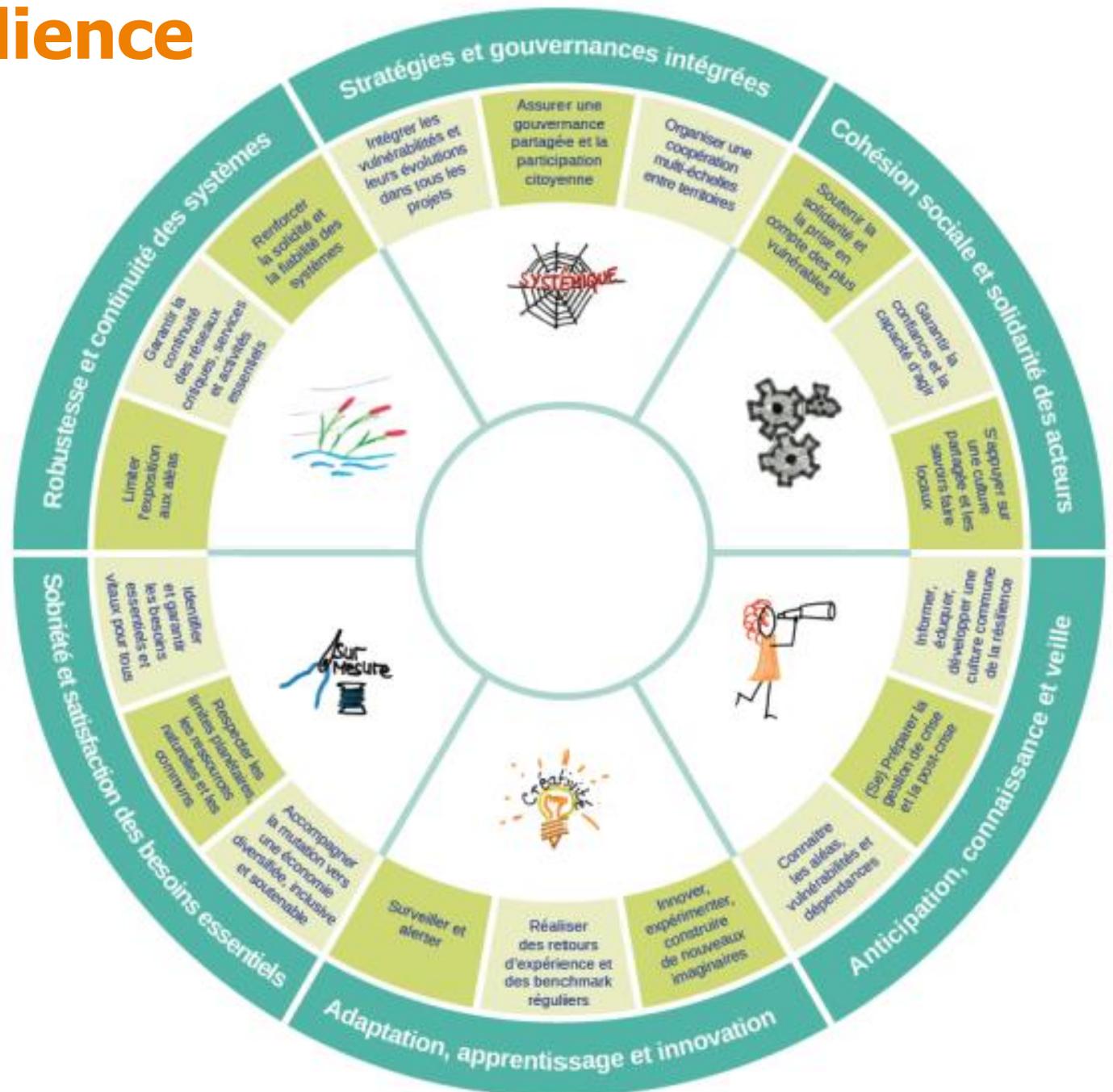
Par les qualités d'un système résilient

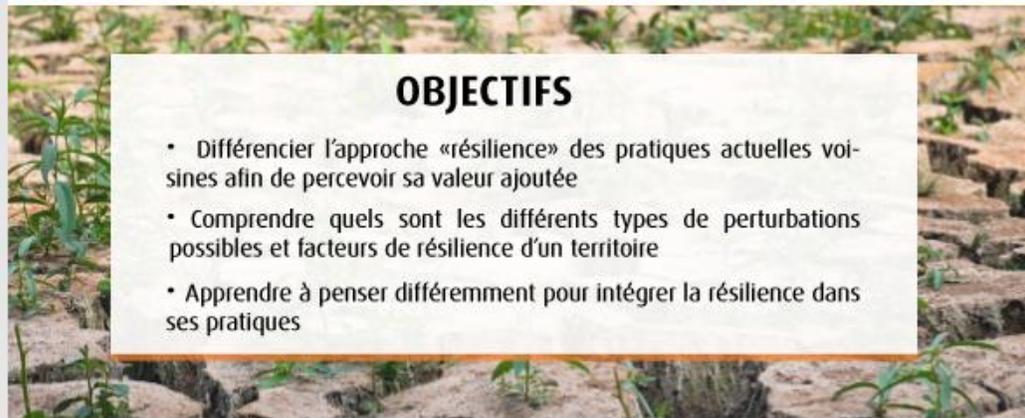
9 qualités

Par des leviers d'actions

6 leviers
18 sous-leviers

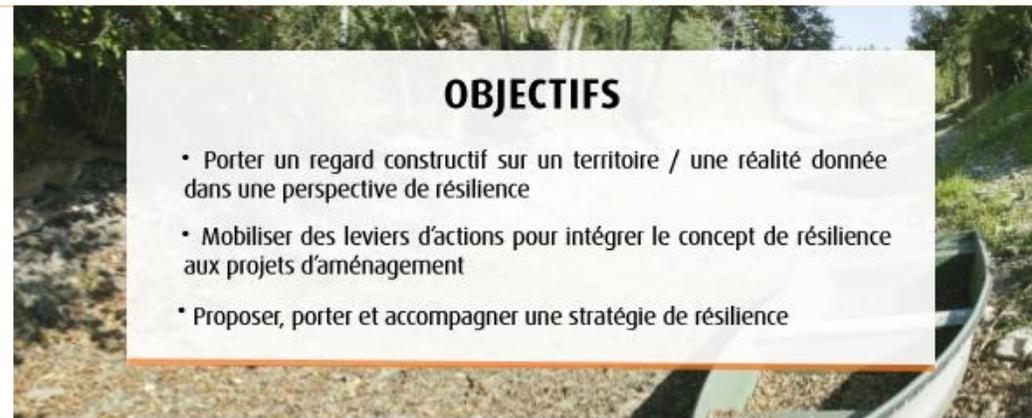
54 exemple d'actions possibles





OBJECTIFS

- Différencier l'approche « résilience » des pratiques actuelles voisines afin de percevoir sa valeur ajoutée
- Comprendre quels sont les différents types de perturbations possibles et facteurs de résilience d'un territoire
- Apprendre à penser différemment pour intégrer la résilience dans ses pratiques



OBJECTIFS

- Porter un regard constructif sur un territoire / une réalité donnée dans une perspective de résilience
- Mobiliser des leviers d'actions pour intégrer le concept de résilience aux projets d'aménagement
- Proposer, porter et accompagner une stratégie de résilience



1/ Partage et enrichissement du concept

Construisez collectivement une définition à partir d'un photolangage



2/ La résilience au fil de l'histoire

Repères chronologiques



3/ Changer de regard : faire d'une menace une opportunité

En binômes, relevez le défi de trouver plusieurs opportunités à une situation défavorable



4/ Penser la complexité

À travers un jeu de rôles, tissez la toile de la résilience



5/ Exemples de territoires

Relèvement post-catastrophe de territoires



6/ Quelles perturbations et menaces ?

Sur un mode participatif, distinguez les différents chocs et stress chroniques qui peuvent menacer un territoire



7/ Définition et qualité d'un territoire résilient

Définissez collectivement les leviers de résilience d'un territoire



8/ La résilience et vous

Que pourrait changer l'approche « résilience » dans vos missions ?

Concevez votre territoire résilient en 4 séances de design d'une demi journée

1/ Evaluer la résilience d'un territoire

Réalisez un diagnostic de territoire au regard de la résilience



2/ Imaginer un projet résilient

Identifiez les impacts d'un projet sur la résilience de votre territoire

3/ Intégrer les chocs

Tirez parti des catastrophes passées et futures pour adapter votre projet

4/ Intégrer les perturbations lentes

Focus sur le changement climatique et ses conséquences



Design



Atelier participatif



Descendant



Jeu de rôle

Les offres « post crise »



OFFRES CEREMA POST CRISE
«AMÉNAGER À VOS CÔTÉS LES
TERRITOIRES RÉSILIENTS»

Améliorer la résilience de vos infrastructures et réseaux de transport : Diagnostiquer les vulnérabilités aux aléas climatiques actuels et futurs



CONTEXTE

Les infrastructures de transport font face à de nombreux aléas d'origine naturelle ou anthropique : des événements extrêmes endommagent ou détruisent régulièrement routes, ponts, plateformes portuaires et aéroportuaires. Les canicules sont aggravés par l'urbanisation, l'artificialisation des sols, les îlots de chaleur urbains, les sécheresses critiques, la sous-estimation de la

THÉMATIQUES ASSOCIÉES

- * Résilience des infrastructures et réseaux de transport
- * Résilience des territoires
- * Climat

... : difficultés

Les offres « post crise »



OFFRES CEREMA POST CRISE
«AMÉNAGER À VOS CÔTÉS LES
TERRITOIRES RÉSILIENTS»

OFFRES CEREMA POST CRISE
«AMÉNAGER À VOS CÔTÉS LES
TERRITOIRES RÉSILIENTS»

Améliorer la résilience de vos infrastructures et réseaux de transport : Vers une gestion intégrée des patrimoines d'infrastructures de transport



structures
er les
uels



CONTEXTE

Les gestionnaires d'infrastructures de transport de tout type sont confrontés à des nombreux défis, parmi lesquels une exigence croissante des pouvoirs publics et des usagers, allant de concert avec des budgets de plus en plus contraints. Ceci invite à optimiser l'emploi de ses ressources, voire différer des investissements pourtant essentiels, tout en assurant la plus grande transparence des décisions, ainsi que la prise en compte du développement des territoires.

Ces défis sont renforcés par le besoin d'adaptation au changement climatique.

THÉMATIQUES ASSOCIÉES

- * Résilience des infrastructures et réseaux de transport
- * Résilience des territoires
- * Climat

THÉMATIQUES ASSOCIÉES

- * Résilience des infrastructures et réseaux de transport
- * Résilience des territoires
- * Climat

... que les infrastructures de transport deviennent inopérantes, deux crises successives surviennent : difficultés

Les offres « post crise »



OFFRES CEREMA POST CRISE
« AMÉNAGER À VOS CÔTÉS LES
TERRITOIRES RÉSILIENTS »

OFFRES CEREMA POST CRISE
« AMÉNAGER À VOS CÔTÉS LES
TERRITOIRES RÉSILIENTS »

OFFRES CEREMA POST CRISE
« AMÉNAGER À VOS CÔTÉS LES
TERRITOIRES RÉSILIENTS »

Engager une démarche de résilience sur votre territoire



CONTEXTE

La situation actuelle a certainement révélé des vulnérabilités mais également des ressources insoupçonnées sur votre territoire. Et si cette crise servait d'opportunité pour « penser l'après » ? Comment se préparer concrètement ?

Vous pouvez, dès aujourd'hui, mettre en place des solutions positives et désirable de l'avenir, en...

- les me...



THÉMATIQUES

Les offres « post crise »



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Cerema

OFFRES CEREMA POST CRISE
«AMÉNAGER À VOS CÔTÉS LES
TERRITOIRES RÉSILIENTS»

POST CRISE
CÔTÉS LES
RÉSILIENTS»

LA POST CRISE
S CÔTÉS LES
RÉSILIENTS»

Renforcer la résilience des territoires par la préparation à la crise et l'accompagnement post-crise



CONTEXTE

L'épidémie de COVID-19 ainsi que d'autres événements, notamment les récents épisodes d'inondations, nous rappellent que chaque territoire ou chaque organisation doit gérer et s'adapter à des situations exceptionnelles. L'efficacité de la réponse tout au long d'un événement, de la phase de crise à celle de post-crise,

THÉMATIQUES ASSOCIÉES

- * Planification de crise
- * Continuité d'activité

Engager une démarche de résilience sur votre territoire



CONTEXTE

La situation actuelle a certainement révélé des vulnérabilités mais également des ressources insoupçonnées sur votre territoire. Et si cette crise servait d'opportunité pour « penser l'après » ? Comment se préparer concrètement ?

Vous pouvez, dès aujourd'hui, mettre en place des solutions fondées sur une vision positive et désirable de l'avenir, en prenant mieux en compte :

- les menaces : risques naturels et climatiques, dépendances économiques, raréfaction de certaines ressources naturelles, effondrement de la biodiversité, inégalités et précarités sociales
- la nécessaire satisfaction des besoins essentiels des habitants et les ressources finies de la planète .

THÉMATIQUES ASSOCIÉES

- * Transition écologique
- * Climat
- * Risques



VOTRE BESOIN

Responsable territorial, vous souhaitez engager vos services, les entreprises et les habitants autour d'une prise de conscience des vulnérabilités locales. Vous souhaitez anticiper collectivement toute forme de risques pour éviter les situations critiques et complexes. Vous souhaitez co-construire avec eux un plan d'actions pour agir et vous adapter en conséquence.

Vous cherchez une expertise de confiance qui vous permettra d'obtenir des résultats concrets : un territoire plus fort, plus solidaire, plus sobre, plus apte à se relever à moindre coût après des épisodes météorologiques atypiques, de fortes variations des marchés, des catastrophes naturelles, industrielles, financières, sanitaires.



LA RÉPONSE DU CEREMA

Le Cerema propose une offre intégrée d'accompagnement sur-mesure de vos projets en privilégiant les approches collectives :

- Diagnostic participatif et identification des priorités d'actions
 - > identification des vulnérabilités actuelles et futures, compréhension des inter-dépendances, approches prospectives, inspiration d'autres territoires, etc...
- Élaboration de votre plan d'actions résilience avec l'outil « boussole de la résilience » du Cerema
- Expertises ponctuelles pour évaluer des dynamiques de résilience, enrichir des plans d'actions, recalibrer des projets en amont, intégrer ces questions dans les exercices budgétaires, etc...
- Formation à la résilience de votre territoire :
 - > format découverte de type séminaire « tout public » en une journée,
 - > format approfondissement pour les chefs de projet (formation / action pour définir et mettre en place le projet



OUTIL BOUSSOLE DE LA RÉSILIENCE CEREMA

La boussole de la résilience est un outil proposant une série de leviers. Issu de l'expérience de terrain du Cerema, il permet de consolider ou d'évaluer votre plan d'actions.



NOS RÉFÉRENCES

Formation

- Ville de **Paris** (chefs de projets)
- DREAL **ARA et PACA** (chefs de projet)
- Groupe immobilier **ASTRANCE** (séminaire de découverte)

Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage

- Pole d'Équilibre des Territoires Ruraux de **Montluçon** : stratégie de résilience globale
- Département de la **Nièvre** : stratégie d'adaptation et de résilience climatique
- Métropole de **Lyon** : accompagnement dans la dynamique de résilience des services, évaluation de politiques publiques et de projets, création d'une communauté d'acteurs de la résilience à l'échelle de la métropole



VOS INTERLOCUTEURS NATIONAUX

Nicolas Beaurez : nicolas.beaurez@cerema.fr
 Delphine Vincent : delphine.vincent@cerema.fr



VOS INTERLOCUTEURS DANS LES TERRITOIRES

CENTRE-EST :

Julie Tissot : julie.tissot@cerema.fr
 Dominique Delouis-Proust : dominique.delouis-proust@cerema.fr

EST :

Jean-Luc Bauer : jean-luc.bauer@cerema.fr
 Philippe Goedert : philippe.goedert@cerema.fr

HAUTS-DE-FRANCE :

Hervé Coulon : herve.coulon@cerema.fr
 Anne-Laure Millet : anne-laure.millet@cerema.fr

ILE-DE-FRANCE :

Vincent Graffin : vincent.graffin@cerema.fr
 Philippe Allotti : philippe.allotti@cerema.fr

MÉDITERRANÉE :

Pascal Vivier : pascal.vivier@cerema.fr
 Renaud Balaguer : renaud.balaguer@cerema.fr

NORMANDIE-CENTRE :

Pierre Bernatyvicens : pierre.bernatyvicens@cerema.fr
 Régis Corbin : regis.corbin@cerema.fr
 Sylvain Laignel : sylvain.laignel@cerema.fr

OUEST :

Patrick Garnier : patrick.garnier@cerema.fr
 Denis Musard : denis.musard@cerema.fr
 Florian Simon : florian.simon@cerema.fr

SUD-OUEST :

Fabrice Marie : fabrice.marie@cerema.fr

Exemples de mission en cours

Ville Paris, <u>AFD</u> , groupe immobilier <u>Astrance</u>	Formations
Métropole Lyon	Tests de la boussole, test méthodologie sur un aménagement, séminaire autour d'un réseau d'acteurs lyonnais
Métropole Grenoble	Aménagements résilients derrière une digue, formation, organisation de gestion de crise
Métropole Nantes	Approche globale soutenabilité et résilience
<u>Comcom Pouzauges</u>	Stratégie de résilience face à la perte de biodiversité
<u>PETR Montluçon</u>	Projet de territoire, stratégie de résilience globale
Département Nièvre	Stratégie résilience/adaptation au changement climatique

Merci de votre attention

Isabelle.robinot-bertrand@cerema.fr