

Synthèse Atelier financement (1)

Mener des actions à temps de retour sur investissement à court terme,

- *Réduire la consommation, faire des gains « immédiats »*
- *Réinjecter les économies dans de nouvelles actions (logique budgétaire reliant l'investissement au fonctionnement, prémisses d'une logique de coût global)*
- *Engager la **conduite du changement** (mode transversal, pilotage performance interne)*

Mais comment expliquer que la facture augmente tandis que les consommations baissent ? Le coût de l'inaction vs des travaux d'amélioration du fonctionnement

*Objectiver les besoins par un **audit***

- ***prioriser les actions** choisir un **périmètre élargi** pour déterminer un **plan pluriannuel***
- *Les temps de retour des actions sont variables, **attention la performance énergétique ne finance pas la totalité des travaux** (les GER, les mises aux normes incontournables)*
- *La CDC cofinance à 50% des Audit*

Synthèse Atelier financement (2)

La Caisse des Dépôts cofinance 50% des travaux,

- les économies permettent à l'acteur public de rembourser l'avance de la CDC*
- Bâtir un plan d'action entre capacité technique, capacité financière et rythme des économies pour assurer l'équilibre budgétaire interne du Plan d'Actions (charge financière neutre une fois l'opération amorcée)*

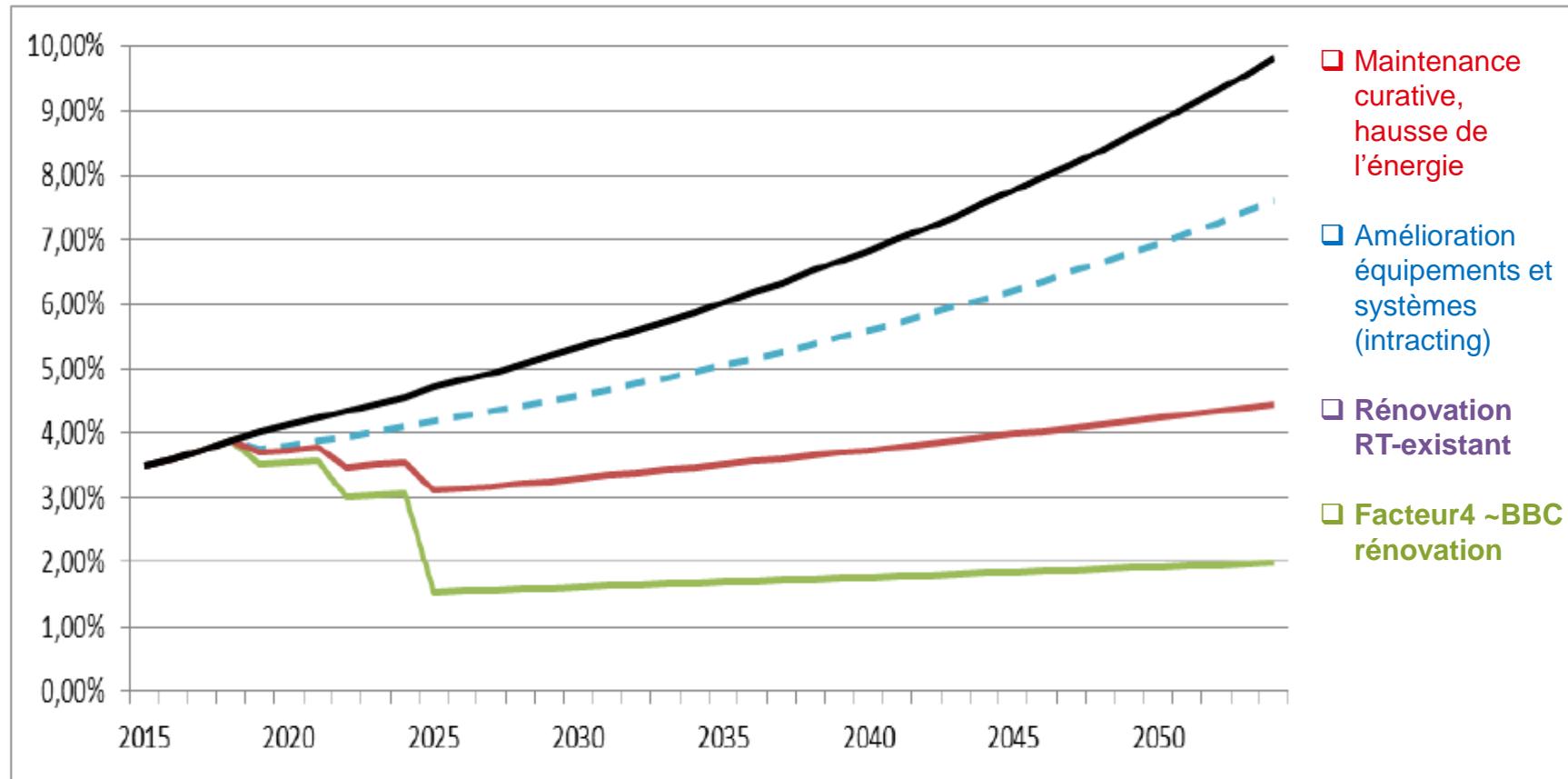
Enjeux de la coordination de la rénovation globale de Long terme avec des actions à temps de retour rapide (offre MPPE)

- Les subventions de la DSIL (500M€/5ans dans le cadre du Grand Plan d'investissement)*
- L'offre de prêt de la CDC (2Mds€/5ans)*

Le coût de l'inaction

Évolution des charges de fonctionnement liées au patrimoine (maintenance-entretien-fluides)

Données en % des charges d'exploitation



Maintenance curative et manque d'investissement entraînent aggravation des charges (fluides inclus) qui s'ajoutent à la hausse de l'énergie.

À l'opposé

Action de rénovation réduisant la consommation et maintenance préventive permettent de maîtriser le coût des énergies.

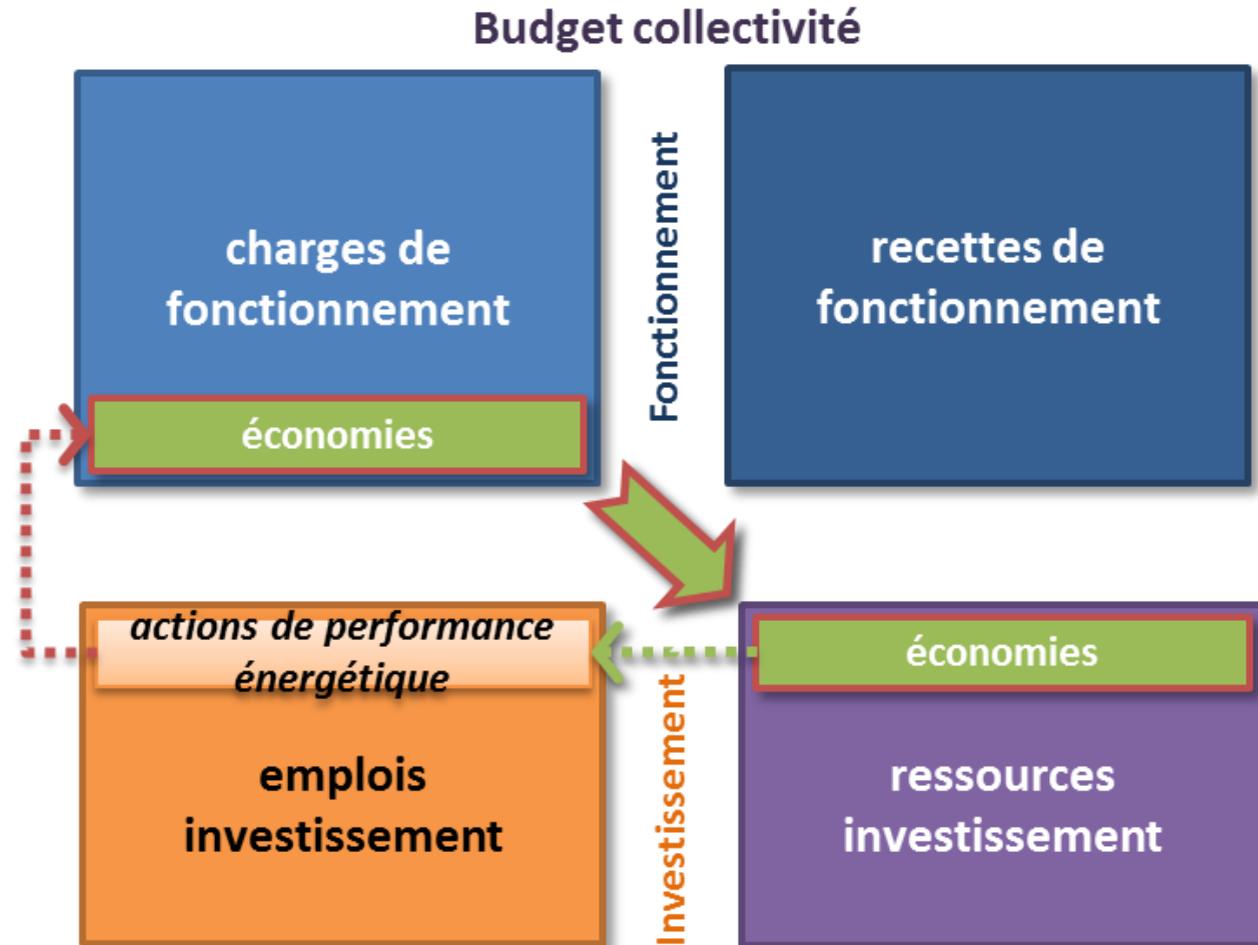
Transformer des dépenses de fonctionnement en investissement

Les « **non dépenses** » de fonctionnement (**économies** d'énergie)

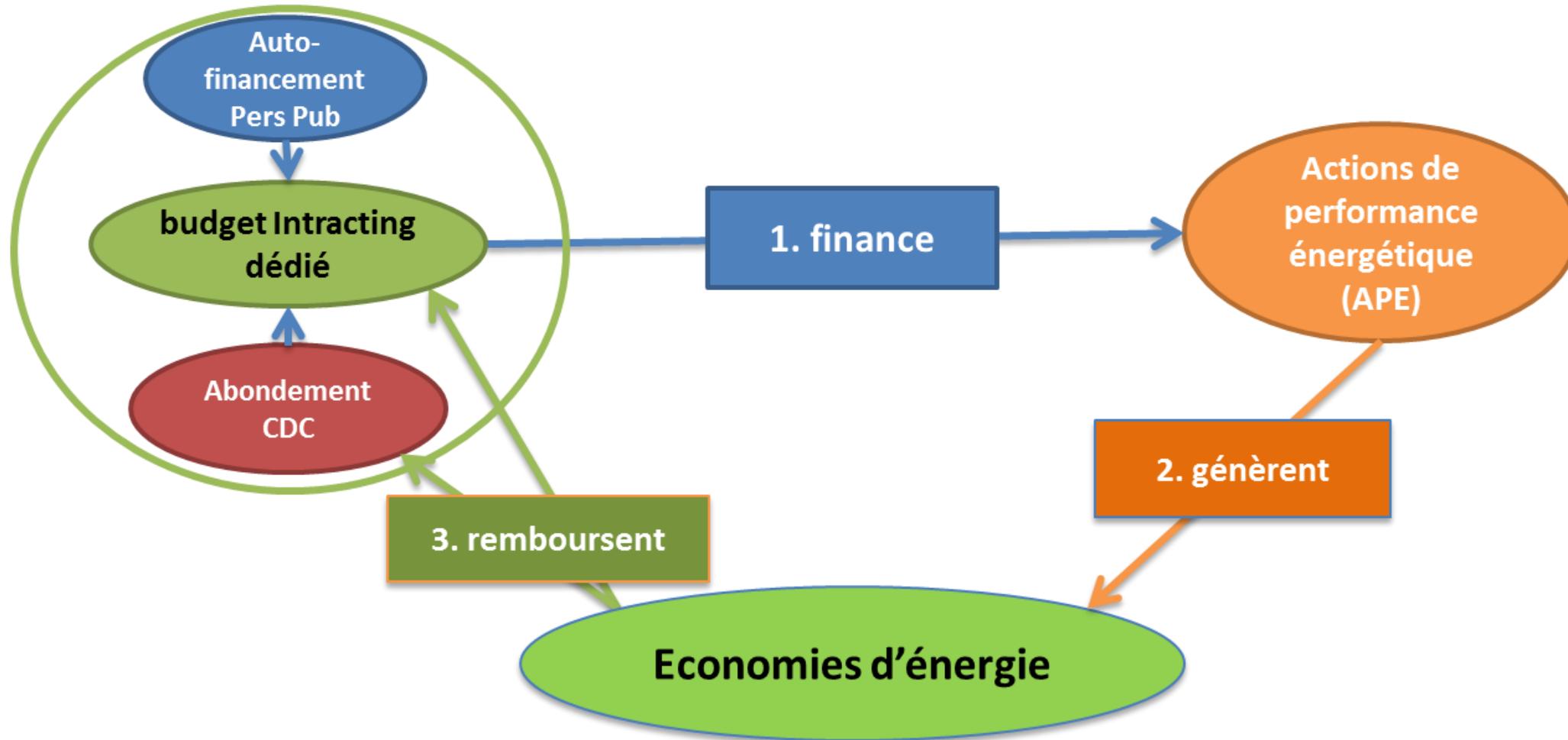
- améliorent l'autofinancement,
- financent les investissements à venir.

→ **Augmenter le budget d'action** énergétique grâce aux économies.

→ **Pérenniser** ce cercle vertueux fonctionnement et investissement à travers un **budget dédié**.

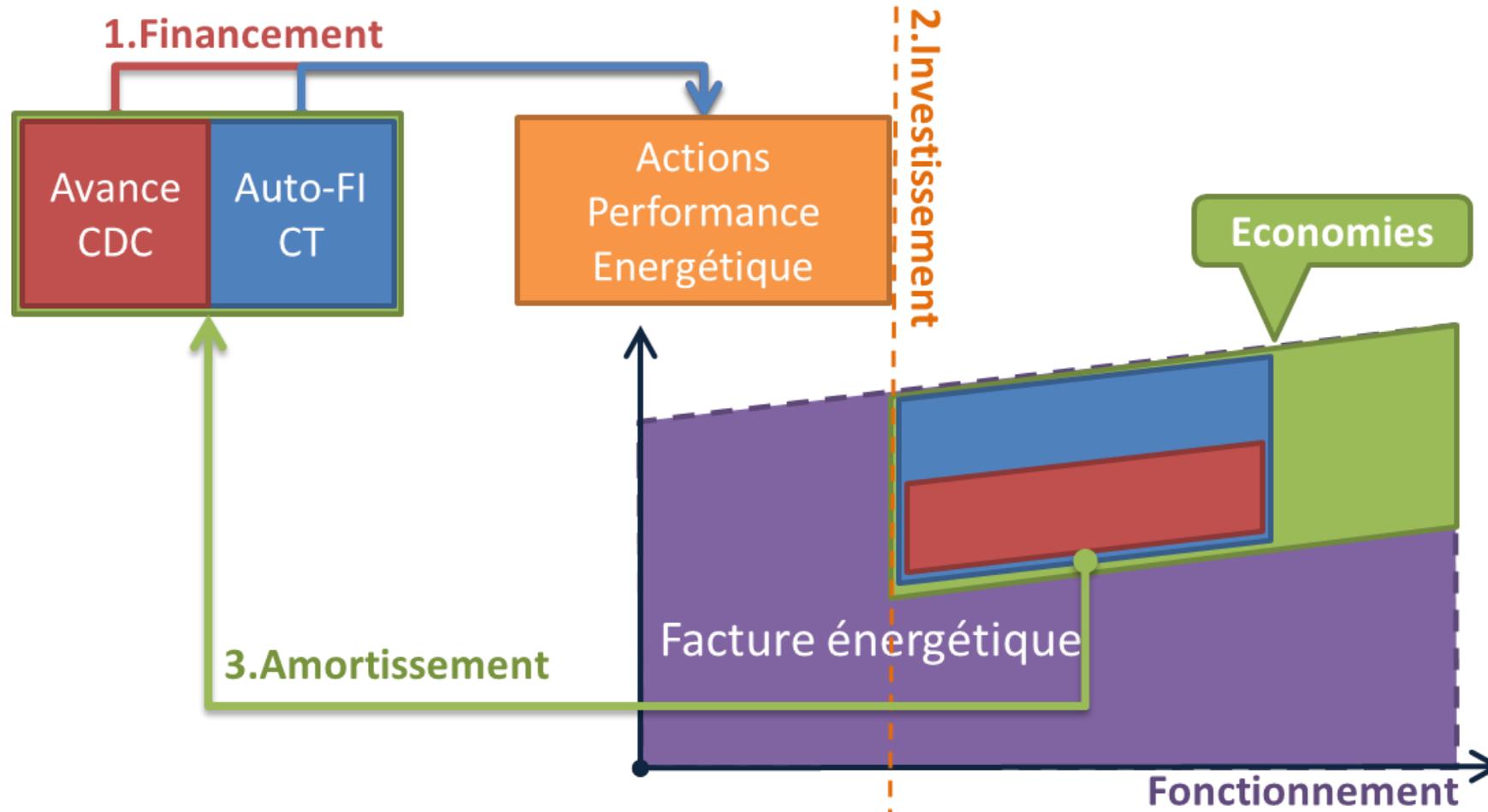


Les 3 principaux flux financiers du dispositif intracting



Intracting : Flux financiers

investissement / fonctionnement



Les économies réalisées grâce aux travaux

- «remboursent» l'avance de la CDC
- permettent à la collectivité de financer de nouvelles actions.