

PRÉSENTATION

COLLOQUE CEREMA

5 juin 2018 – Xavier MOIROUX

# LA LOGISTIQUE URBAINE DANS LA METROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE

## Quels enjeux ?

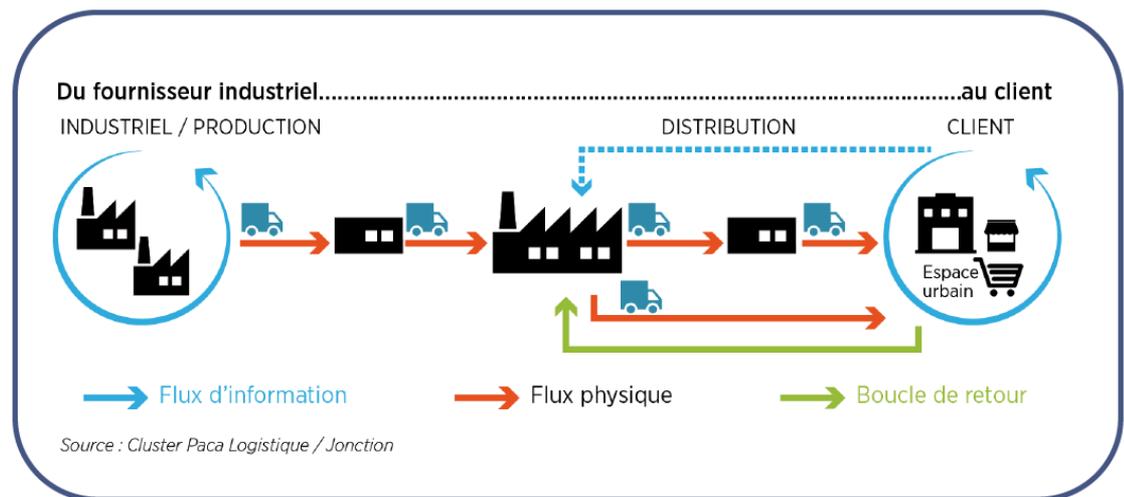


## LA LOGISTIQUE, DE QUOI PARLE-T-ON?

La logistique c'est **mettre à disposition le bon produit, au bon endroit, au bon moment et au meilleur coût**

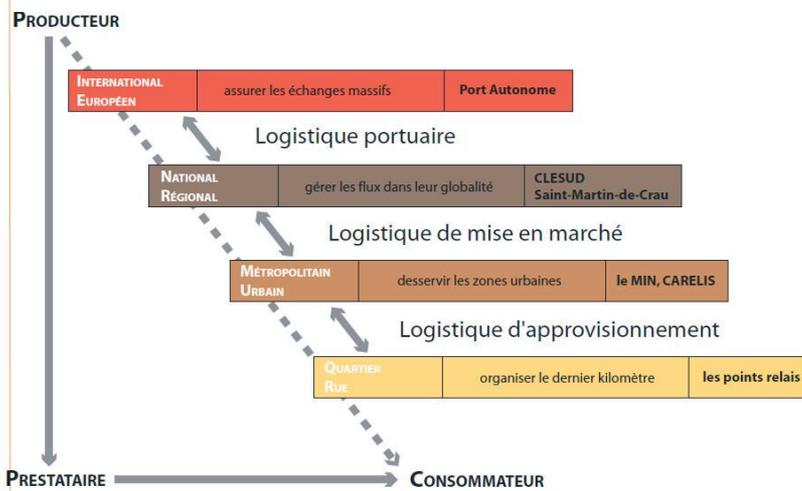
→ la logistique pilote une succession d'opérations **dynamiques** (transport et manutention) et **statiques** (au sein des entrepôts et plateformes).

→ **Logistique**  
et lien à l'urbain :  
des lieux et des flux

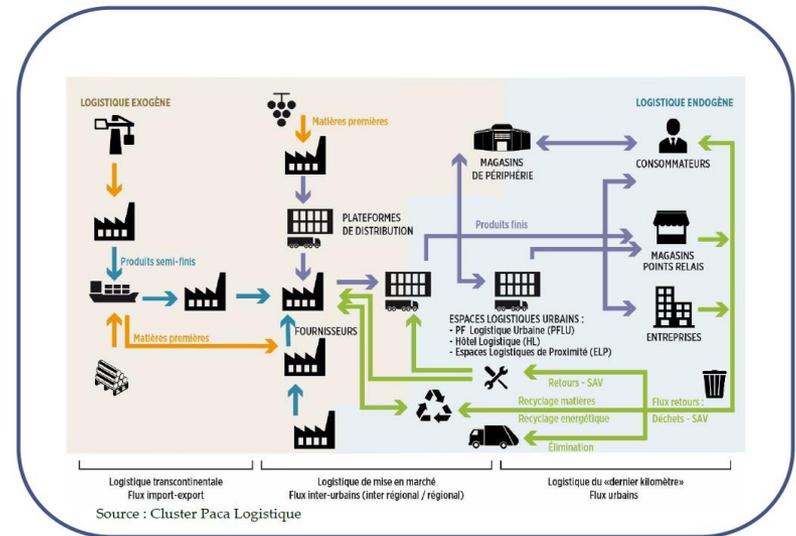


# DIFFÉRENTS TYPES DE LOGISTIQUES

- ▶ Différentes échelles de la logistique : internationale / nationale / régionale / métropolitaine / urbaine



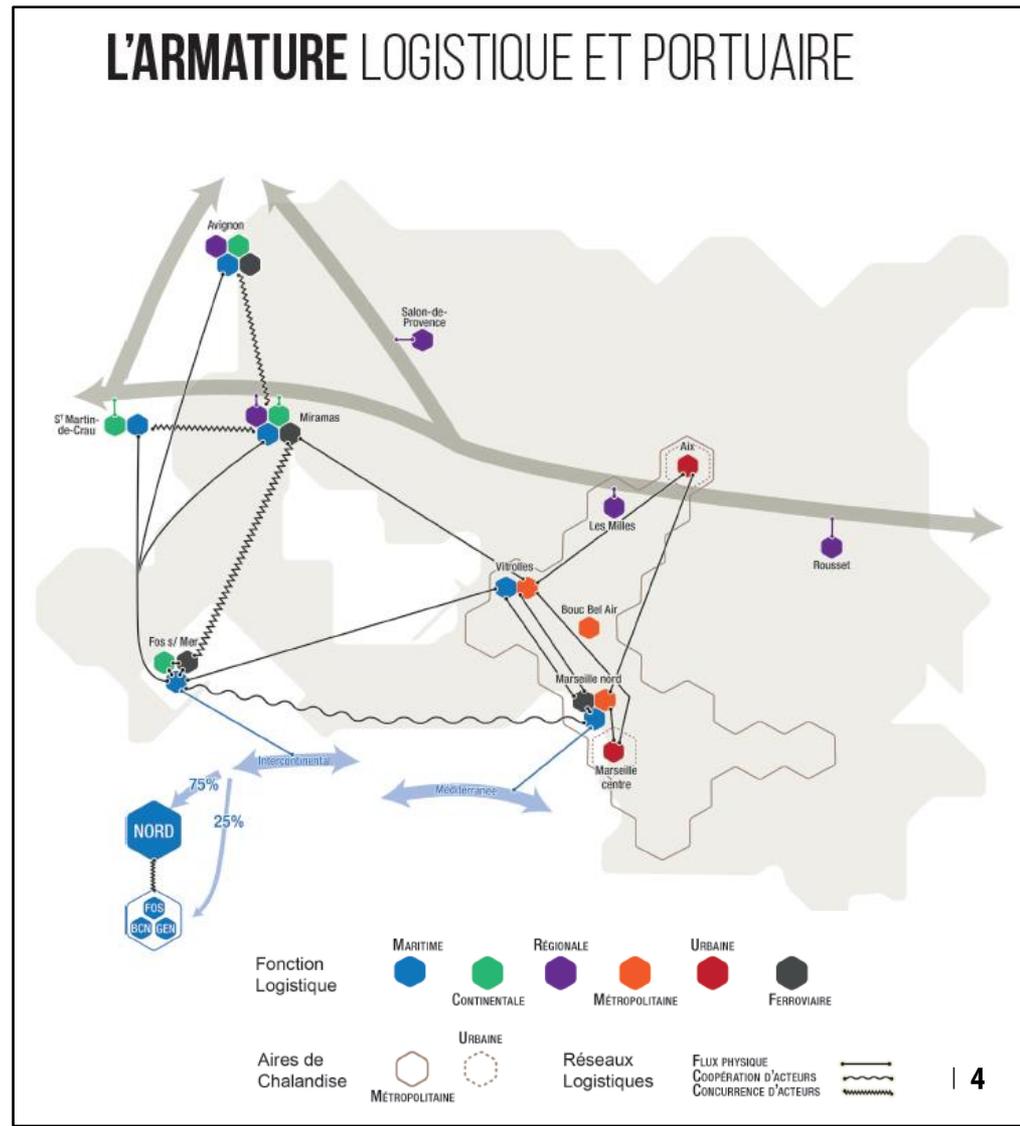
- ▶ La logistique exogène / La logistique endogène
- ▶ La logistique de distribution / La logistique industrielle



# LA LOGISTIQUE DANS LA MÉTROPOLE AMP : DE QUOI PARLE-T-ON ?

## Les mutations et dynamiques à l'œuvre

- ▶ **Spécificité : 6 grandes plateformes créées entre 1990 et 2010 pour les logistiques internationale et régionale**
  - ▶ Lien route de la soie
  - ▶ Lien MÉRIS
- ▶ **Aujourd'hui : mouvement de rapprochement de la logistique régionale vers les agglomérations...**
  - ▶ Exemple de Carrefour ou Décathlon
- ▶ **... et une logistique métropolitaine et urbaine qui s'organise ...**
  - ▶ ... mais qui reste aussi à organiser





# LA LOGISTIQUE URBAINE, QUELS ENJEUX GLOBAUX ?

## Pourquoi se saisir de la question de la logistique urbaine ?

→ La logistique urbaine a des impacts importants sur **le fonctionnement des centre ville**, sur **l'environnement et la qualité du cadre de vie**, sur **les modes de consommation**, et **sur l'économie en général et la ville productive en particulier**

### Les enjeux d'une logistique urbaine durable

#### Enjeux fonctionnels et urbains

- Améliorer la qualité des espaces publics
- Améliorer le partage de la voirie pour faciliter les déplacements alternatifs
- Fluidifier la circulation et limiter les entraves au trafic
- Limiter les déplacements liés aux livraisons de marchandises

#### Enjeux environnementaux

- Améliorer la qualité de l'air en limitant les émissions de polluants (TMV = 10 % des émissions de GES en France)
- Limiter les nuisances sonores en ville

#### Enjeux sociétaux

- Répondre à l'évolution des modes de vies et de modes de consommation
- Faciliter les nouvelles pratiques d'achats des particuliers

#### Enjeux économiques

- Renforcer l'attractivité économique et commerciale du centre-ville
- Economies d'échelle
- La ville productive

# LA LOGISTIQUE URBAINE, LES TENDANCES ÉMERGENTES

## L'incursion du digital et l'optimisation du transport des marchandises dans la logistique du dernier kilomètre

- ▶ livraison des marchandises par des livreurs indépendants géolocalisés, « les runners », ou par des drones, mais aussi par l'acquisition de sociétés de livraison pour certaines grandes entreprises.

## L'émergence d'un nouveau modèle urbain plus hybride

- ▶ conception d'usines nouvelle génération (petites unités de fabrication) disséminées en cœur de ville, revalorisation de filières productives « traditionnelles » (ex: artisans)...
- ▶ développement de bâtiments multifonctionnels (sous-sols, mixité fonctionnelle...)

## L'encouragement aux innovations logistiques et urbaines dans les très grandes villes

- ▶ Exemple de Paris : urban Lab + sélection de 22 projets innovants (mutualisation des flux, optimisation des tournées, bonne utilisation de l'espace public, véhicules à faible émission, alternatives au camion, stockages et consignes, etc.)

# LA LOGISTIQUE URBAINE, LES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES PAR TOUS LES TERRITOIRES

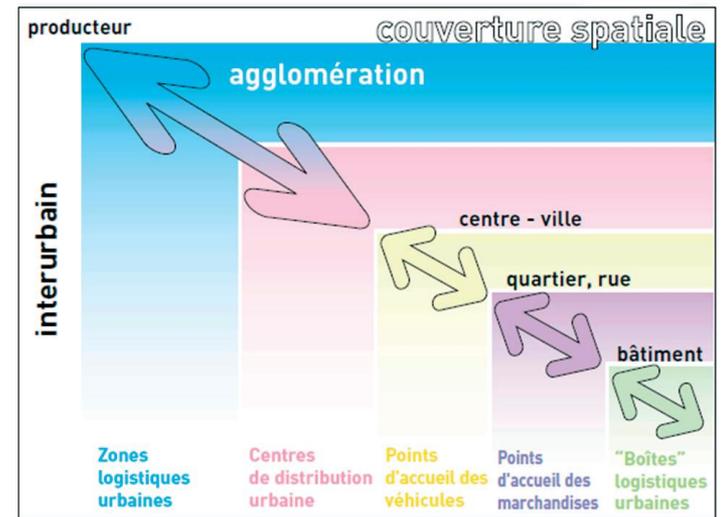
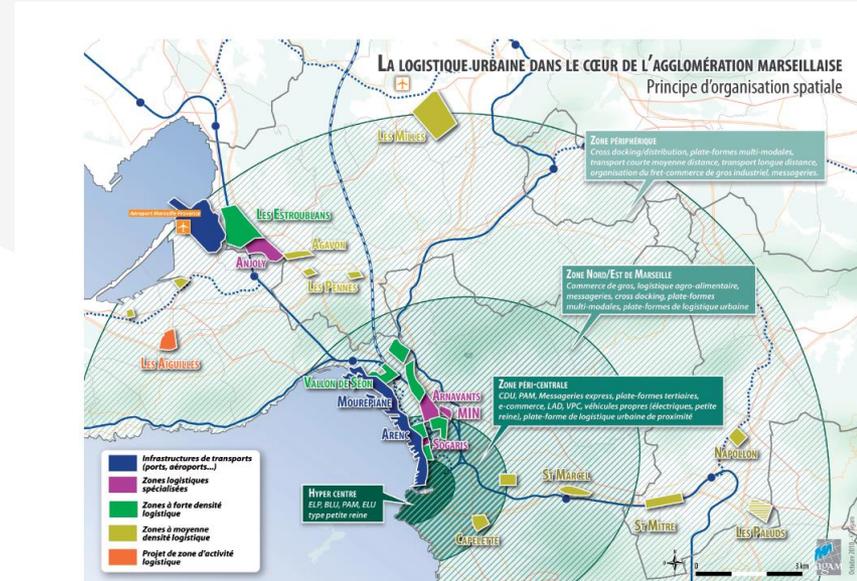
## Une multitude de chaînes logistiques urbaines :

- ▶ Plus de 150 chaînes logistiques urbaines recensées par le LET
- ▶ Chaque secteur privé a sa propre logistique

## Un passage difficile de la théorie à la pratique, pour AMP comme ailleurs...

- ▶ Ex: Le CDU, une fausse bonne idée?

## Le véhicule de livraison propre et de petit gabarit, un graal difficile à atteindre...



# LA LOGISTIQUE URBAINE, QUELS LEVIERS ?

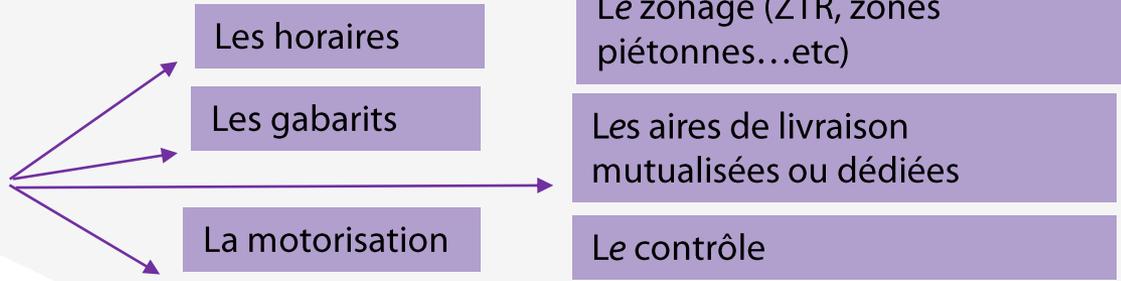
## Des leviers généraux :

- ▶ Aménagement des aires de livraison, stationnement intelligent, aménagement de voirie innovants
- ▶ Adapter la réglementation
- ▶ Développer les espaces logistiques urbains
- ▶ Encourager les véhicules propres (GNV, électriques, tri-porteurs, tram fret...), livraisons de nuit, etc...
- ▶ Prendre en compte la logistique dans les documents d'urbanisme
- ▶ gouvernance et concertation dédiée

# LA LOGISTIQUE URBAINE, QUELS LEVIERS ?

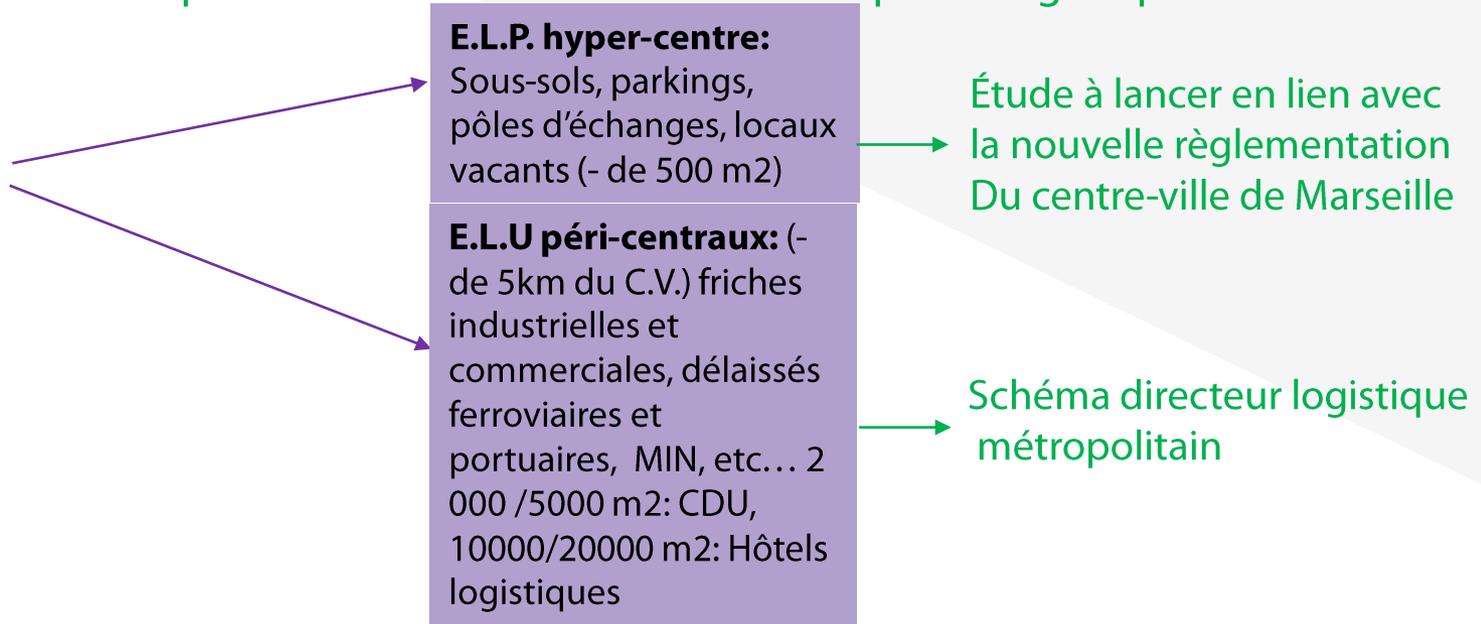
## Des leviers clés :

### 1. la réglementation



= contrainte nouvelle qui rend nécessaire l'utilisation d'espaces logistiques urbains

### 2. les lieux



### 3. l'approche par type de flux

→ Croiser la problématique des lieux avec les types de flux

colis / palettes, alimentaire, Vêtement / équipement de la personne , artisans, pharmacie...etc

### 4. La collaboration publique-privée

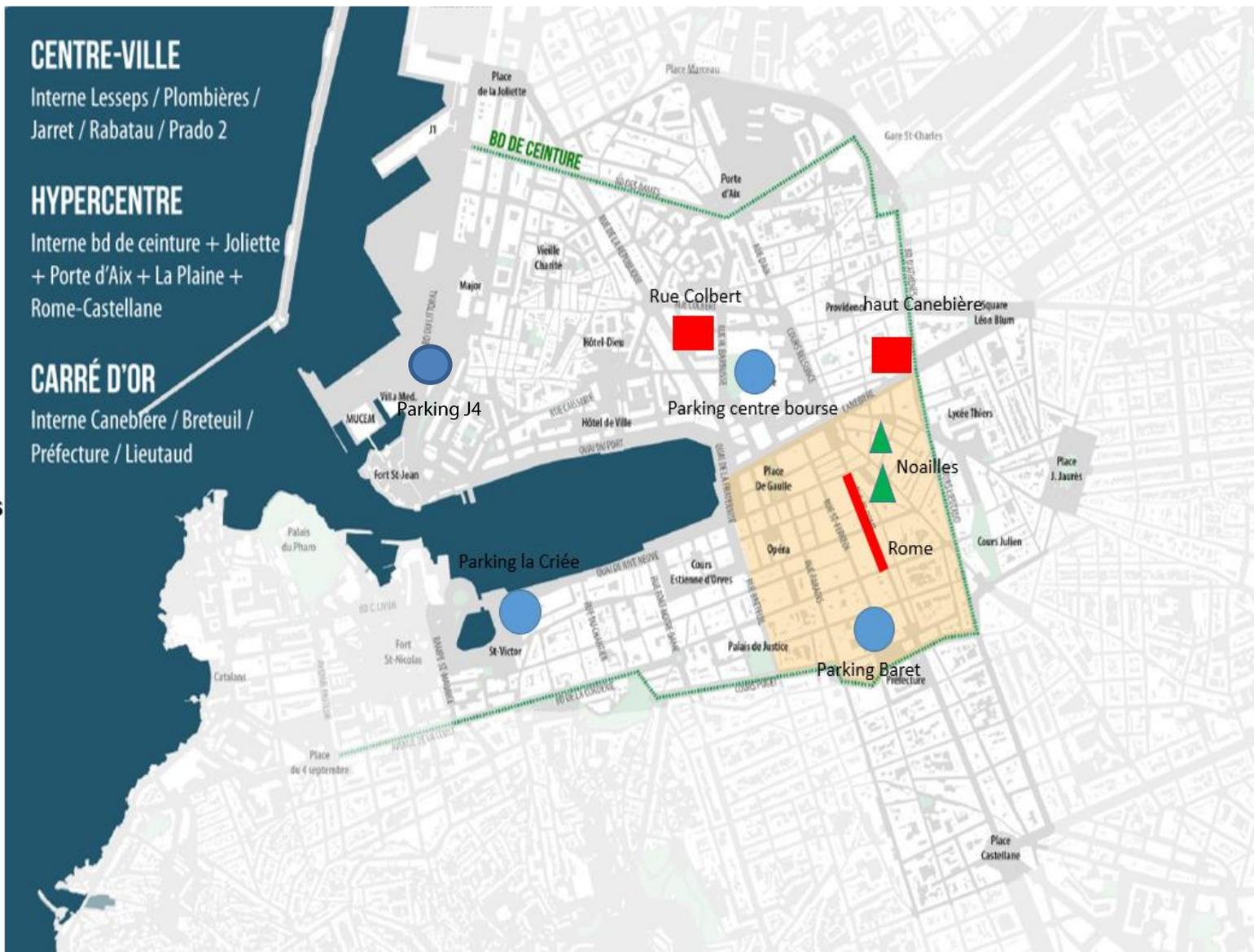


# LA LOGISTIQUE URBAINE, CAS PRATIQUES

## 1- les ELP: Une recherche de lieux en cours

Synthèse  
Des propositions  
récentes:

-  parkings privilégiés
-  locaux ELP potentiels
- 
-  projet ELP Noailles
-  périmètre réglementaire de la ZTR

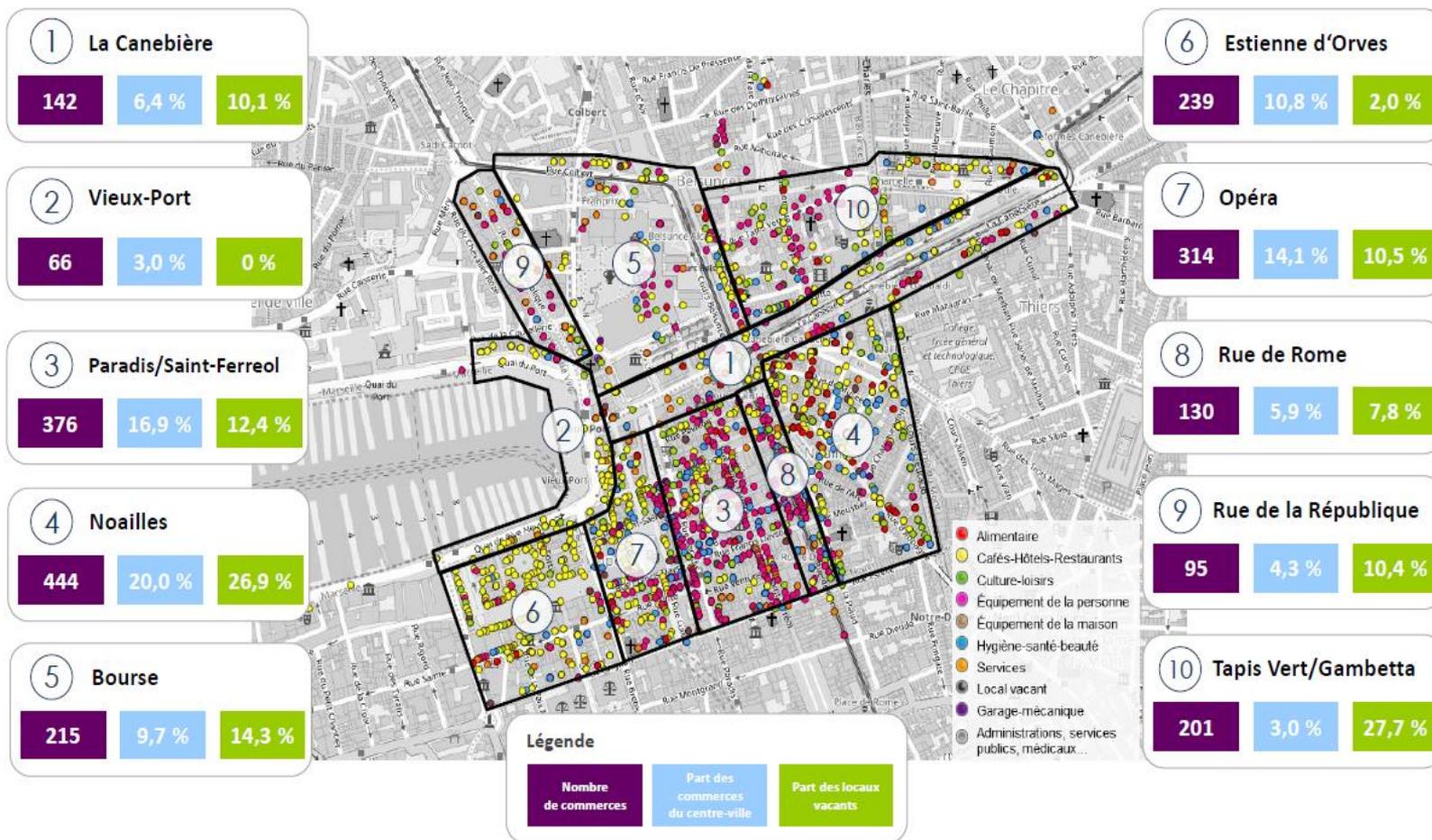


# LA LOGISTIQUE URBAINE, CAS PRATIQUES

## 1- les ELP: pour desservir qui ? commerces, particuliers, etc...

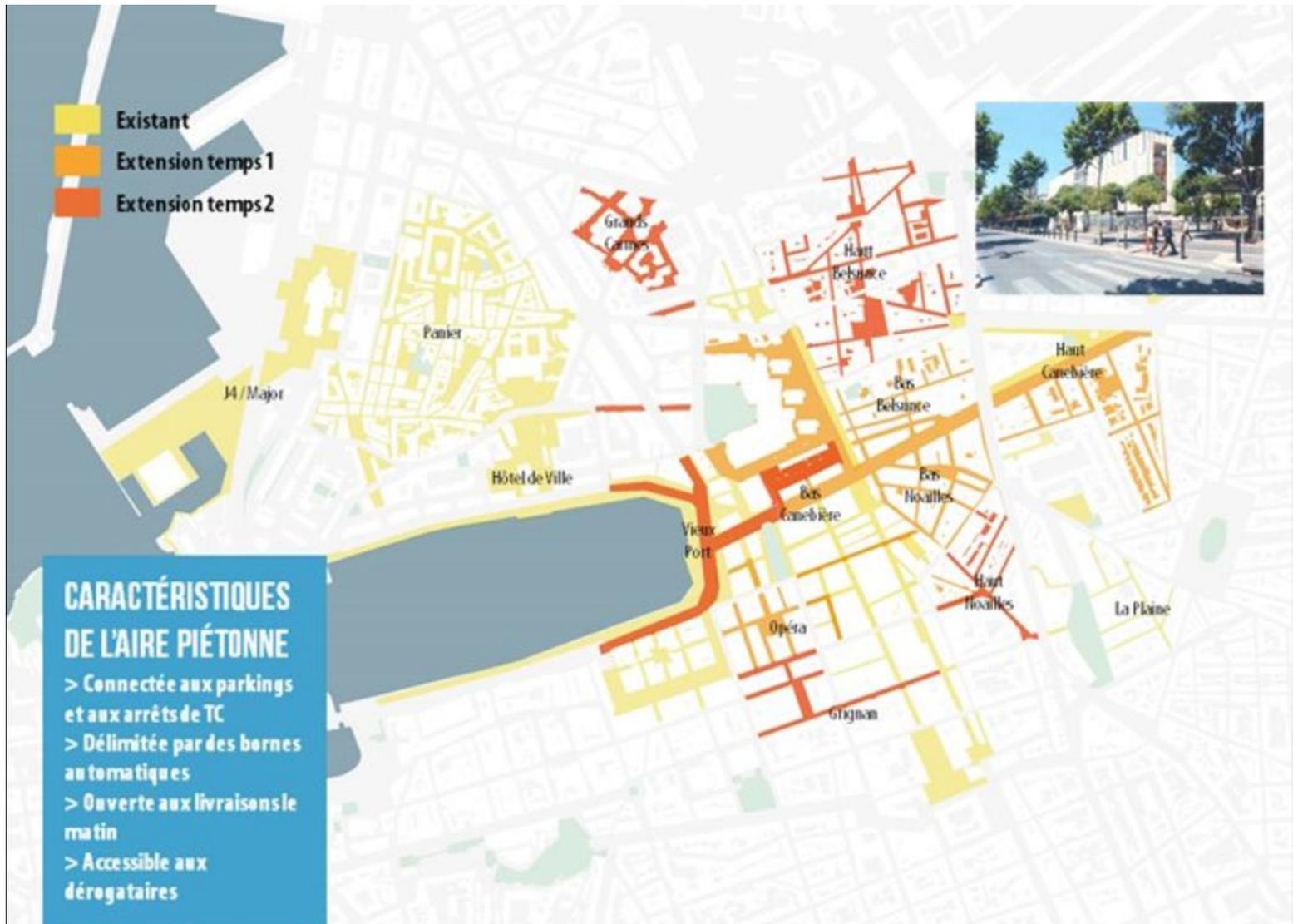
### 1. La structuration de l'offre commerciale / La spatialisation de l'offre

17



## 1- les ELP: pour desservir quel type d'espace public?

L'hyper-centre, une vaste aire piétonne?



## 1- les ELP: Pour quel type de flux? Pour quelles fonctions?

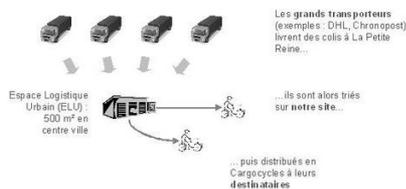
### 4 types de flux à étudier:

- 1. L'alimentaire:** (frais/sec)= 60% des flux de logistique urbaine, une demande forte du MIN qui appelle plusieurs types de réponses : un service logistique pour le MIN, où une mutualisation logistique pour la filière alimentaire (avec un possible ELP« alimentaire » dans l'hyper-centre comme STEF-TFE à Bruxelles).
- 2. L'équipement de la personne (vêtements, etc...):** Il s'agit du commerce dominant dans le « rectangle d'or », territoire identifié comme prioritaire dans l'hyper-centre de Marseille. Proposition d'étude d'un ELP dans le secteur central
- 3. Les colis:** Des rencontres effectuées avec des messagers qui se déclarent favorables à ce type d'équipement (rayon d'action moins de 200m, tri-porteurs, etc...) et prêts à s'impliquer dans une gestion mutualisée d'un ELP, un intérêt exprimé de Colis privés, tant auprès de la métropole que de la ville de Marseille
- 4. Les artisans:** Un travail expérimental à conduire avec la chambre des métiers et de l'artisanat (publication de l'agam sur les artisans)

**Différents types d'Espaces Logistiques de Proximité : PAM, PAV, type d'opérateurs...**

# LA LOGISTIQUE URBAINE, CAS PRATIQUES

## 1- les ELP: Exemples d'Espaces Logistiques de Proximité



L'ELU, la solution de proximité



**LYON :** l' Espace Logistique de Proximité (ELP) des Cordeliers / 2012: 80 places du parking Cordeliers reconverties en « espace services mobilité » intégrant un espace logistique urbain (300 m<sup>2</sup>) et point de livraison des colis, livraisons respectueuses de l'environnement (véhicules électriques), 2 opérateurs: Deret (véhicules électriques), ooshop (filiale E-commerce de carrefour)

**PARIS:** la petite reine (ELP)/ 2003: Un local de 600 m<sup>2</sup> dans un parking (x 3), une flotte de 100 cargocycles, 50 véhicules utilitaires légers électriques

**PARIS:** un micro hub logistique de 160 m<sup>2</sup> dans le 14<sup>ème</sup> arrondissement (2018) géré par B-Moville, start up spécialisée dans la livraison du dernier kilomètre en vélocargos

**BORDEAUX:** un ELP géré par la poste pour pallier aux difficultés pendant les travaux du tramway : réponse à appel d' offres, mise en place d'un site de consolidation des marchandises. Livraison des aux commerçant en vélo-cargo et aux particuliers en points relais, consignes ou à domicile, récupération des emballages

## 2- le MIN:

### Un outil de développement économique au service du territoire

- 2000 emplois directs / 6000 emplois indirects
- Capacité annuelle: 300000 tonnes
- 400 millions d'euros de chiffre d'affaires
- 240 producteurs
- 80 opérateurs de produits alimentaires
- 3000 acheteurs détaillants
- Un espace de consommation de 2,5 millions d'habitants

### Quelle logistique pour les MIN?

Une bonne et une mauvaise nouvelle: les Centres de Distribution Urbaine ça ne marche pas...sauf pour les MIN! (cf: les ateliers régionaux de la logistique)

## ENJEU POUR LE MIN LUI-MÊME

### COMMENT DEVELOPPER DES SOCIETES DE LIVRAISON EN DIRECTION DES PRODUCTEURS ET DES CLIENTS ?



- Quels espaces pour la logistique dans le MIN ?

- Quel type de fonction logistique ? (mutualisation, prestataires unique ou multiples...etc)

- Quels opérateurs ? La poste, sa filiale Chronofresh, STEF-TFE...etc)

- Quelles cibles (clients centre-ville, autres clients, producteurs...etc)

- Quel montage de projet ?

## MIN , L'EXEMPLE DE TOULOUSE

## LUMIN' Toulouse

Délégation de service public de 22 ans remportée en 2017

Gestion de la zone logistique et du MIN de Toulouse

Consortium avec la Semmaris et Caisse d'Épargne

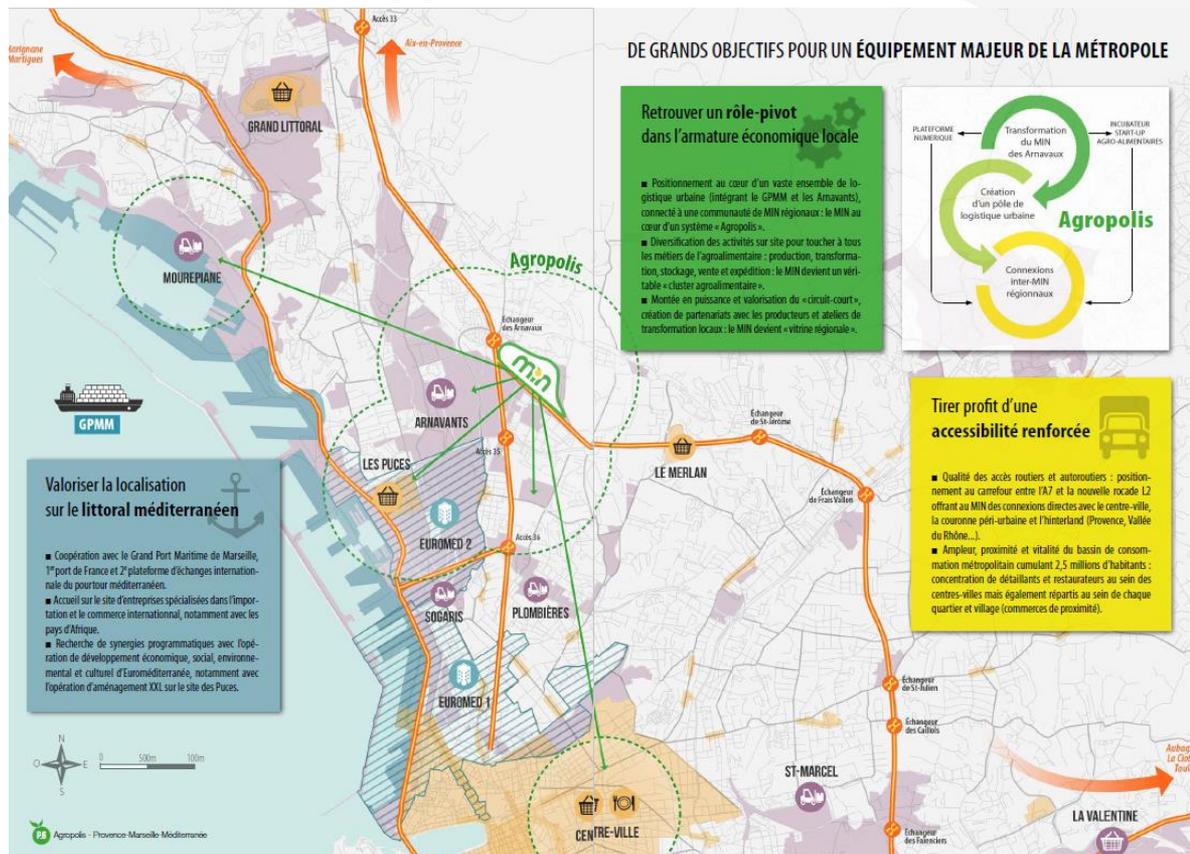
Optimisation des flux alimentaires

*Démarrage des activités en 2021*



## ENJEU POUR LE TERRITOIRE

### EST-CE QU'ON PEUT MUTUALISER UNE LOGISTIQUE DE LA FILIERE ALIMENTAIRE?



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**